
Management report

Energy policy environment

The energy policy framework conditions for EVN's activities are significantly influenced by European energy and climate policies as well as the related targets and their implementation at the national level. The interaction of European actors in the energy sector – for example, the Agency for the Cooperation of Energy Regulators (ACER) and the Energy Community – plays a key role in defining the energy policy environment.

European energy and climate policy

As early as 2011, the European Council set a goal to cut greenhouse gas emissions 80% to 95% below the 1990 level by 2050. Further targets for the years up to 2030 were announced as part of the climate and energy framework defined in 2014:

- A reduction of at least 40% in greenhouse gas emissions below the 1990 level
- An increase in the share of renewable energy in the total energy mix to at least 27%
- An improvement of at least 27% in energy efficiency
- Cross-border electricity interconnecting lines equalling at least 15% of domestic generation capacity
- An improvement in supply security for natural gas

The European Commission introduced a number of legislative proposals concerning the issue of "Clean Energy for all Europeans" in November 2016, which are intended to support the European goals. Following discussions by the European Parliament and Council, these proposals are expected to be enacted into law by the end of 2018. The related package of measures covers, in particular, the organisation of the electricity market, cross-border cooperation, the feed-in of electricity and heat from renewable sources, supply security for electricity, the management of the future energy union and energy efficiency.

In February 2018, the European Parliament approved a stronger cutback in CO₂ emission certificates beginning in 2021. This decision was quickly reflected in an increase in the price of CO₂ emission certificates during 2017/18.

Climate and energy strategy of the Austrian federal government

The Austrian federal government presented its climate and energy strategy in June 2018 under the title "#mission2030". It includes a number of targets, among others an exit from fossil fuel-based energy (decarbonisation) by 2050, and creates the basis for the development of an integrated national energy and climate plan. With this strategy, Austria has met the requirement of the

EU Commission to announce specific measures to reach the defined climate targets.

Austria has set a goal to raise the share of renewable energy to 45% to 50% of primary energy requirements by 2030. Moreover, electricity consumption is to be covered in full (national balance) by renewable energy sources in 2030. This calculation will not include the control or balancing energy required to stabilise network operations.

Greenhouse gas emissions in the sectors which do not fall under the EU Emission Trading Scheme are to be reduced 36% below the 2005 level by 2030. Activities in this area will concentrate on the transport and building sectors.

In the area of energy efficiency, Austria has set a goal to increase primary energy intensity 25% to 30% over the 2015 level by 2030.

#mission2030 includes a total of ten flagship projects with very specific measures to implement the Austrian climate and energy strategy. The most relevant projects for EVN's business activities are the "e-mobility offensive", "thermal building renovation", "renewable heat", "100,000 roof-mounted photovoltaics and small-scale storage programme" and "renewable hydrogen and biomethane".

Austrian green electricity regulations

The so-called "limited green electricity amendment" passed by the Austrian Parliament in June 2017 included a special quota of subsidies for the construction of wind power plants. This created a legal transition to reduce the waiting lists for projects previously approved by municipal authorities.

The Austrian federal government's climate and energy strategy also calls for the redesign of the legal framework for the expansion of renewable electricity generation. A new Austrian electricity act is scheduled to take effect as of 1 January 2020 which will, in particular, adapt the existing subsidy model to meet the requirements of the EU Directive on state energy and environmental subsidies.

German-Austrian electricity price zone

The possibility of unrestricted electricity trading between Germany and Austria, which took effect in 2002, has been limited to the management of shortages since 1 October 2018 based on a long-term capacity limit of 4.9 GW between the two countries. The Austrian network transmission operator has also been required to contribute up to 1.0 GW to stabilise the German transmission networks since 1 October 2018, and this volume will increase to 1.5 GW as of 1 October 2019. The direct contractual provision of

electricity by EVN's thermal power plants to stabilise the networks in southern Germany was terminated with the separation of the German-Austrian electricity price zone; this reserve capacity will now be provided for the Austrian network transmission operator.

Regulatory environment

Austria

The operation of the distribution networks and network infrastructure for electricity and natural gas in Lower Austria is the responsibility of EVN's subsidiary Netz Niederösterreich GmbH. All investments and expenditures by this company to ensure the continuous operations of the network infrastructure are remunerated through network tariffs which are set by the E-Control Commission each year in accordance with the Austrian regulatory method.

Key parameters for the determination of the network tariffs include the interest-bearing capital base (regulatory asset base) of the network operator and the weighted average cost of capital. Also included is an incentive in the form of productivity factors, which serve as individual cost reduction targets for the respective company and also include inflationary adjustments. E-Control sets the weighted average cost of capital and cost reduction targets for an entire regulatory period, which equals five years in Austria.

The regulatory authority reduced the weighted average cost of capital with the start of the new regulatory period for the natural gas distribution network on 1 January 2018 to reflect the generally lower interest rate levels. However, a differentiation was made for the first time between the efficiency of the various network operators and between existing and new equipment in order to create incentives for further investments and efficiency improvements. This benefits network operators with higher productivity in branch comparison as well as with the slightly higher interest rates on the capital required for new investments. EVN's network company has received a very positive evaluation from the regulatory authority for its productivity in peer-group benchmarking.

A new five-year regulatory period for the electricity distribution network will begin on 1 January 2019.

Bulgaria

The full market liberalisation for industrial customers in Bulgaria will now be followed by gradual access to the free electricity market for commercial customers. EVN Bulgaria will continue to supply commercial customers in the regulated market during 2018/19. After that time, the company will only supply household customers and serve as a "supplier of last resort" for customers in the liberalised market segment who do not select another supplier or cannot

receive electricity from their chosen supplier through no fault of their own. The sale of energy to customers in the regulated market segment and the procurement of the corresponding volumes are based on regulated prices. EVN Trading SEE acts as a supplier for the liberalised customers.

The Bulgarian regulatory authority set new energy tariffs for the regulated market segments as of 1 July 2018. The end customer prices for household customers in EVN's supply area were increased by 1.4% on average for electricity and reduced by roughly 4.0% for heat (previous year: average increase of 1.7% for electricity and 1.5% for heat as of 1 July 2017).

A new three-year regulation period for the electricity network in Bulgaria began on 1 July 2018. The regulatory method for this network defines a revenue cap which comprises the recognised operating expenses, amortisation and depreciation as well as an adequate return on the regulatory asset base. The applied method also includes the projected network distribution volumes as well as an annually defined investment factor and planned future investments. EP Yug is responsible for the operation of the electricity distribution networks in EVN's supply area.

Macedonia

EVN operates through various companies in Macedonia. This structure is a result of the unbundling of the individual business areas in utility companies and the need to meet related requirements. EVN Macedonia Elektrani DOOEL serves as the production company, and EVN Elektrodistribucija DOOEL is the distribution network operator in the regulated network business. Customers in the liberalised market segment receive deliveries from the sales company EVN Macedonia Elektrosnabduvanje DOOEL, while EVN Macedonia AD is responsible for supplying customers in the regulated market segments.

The tariff decisions for the regulated market segments which took effect in Macedonia on 1 July 2018 reduced electricity prices for end customers by an average of 0.2% (previous year: average reduction of 0.3%). The liberalisation of the electricity market in Macedonia will be implemented gradually by July 2020, depending on customers' annual electricity consumption. The liberalisation steps will also include the granting of a license for a "supplier of universal service" who will be responsible for deliveries to customers who do not want to or cannot change into the liberalised market.

A new three-year regulatory period for the electricity network also began in Macedonia on 1 July 2018. Similar to Bulgaria, the regulatory method for the electricity network defines a revenue cap

which comprises the recognised operating expenses, amortisation and depreciation as well as an adequate return on the regulatory asset base.

Croatia

The full liberalisation of the Croatian natural gas market has been postponed again, but household customers already have the right to change suppliers. The market for commercial and industrial customers has been liberalised since 2012, and this growing liberalisation has led to increased competition among the natural gas suppliers active on the Croatian market. The consolidation and takeover process that has taken hold in the natural gas sector leads to expectations that competition will continue to increase. In addition, the new Natural Gas Market Act which took effect on 3 March 2018 includes, among others, new rules for the distribution network, the organisation of the natural gas market, the pipeline network and the tariff calculation method.

General business environment

The European Union generated growth of 2.4% in 2017, but the forecasts for 2018 and 2019 are slightly lower at 2.0% to 2.1% and 1.8% to 1.9%, respectively. Global trade has been unsettled by currency risks in a number of emerging East European countries, the unclear direction of US trade policies and the search for an agreement over the United Kingdom's exit from the EU in 2019. Conversely, the domestic economy has been supported by the ongoing, very sound condition of the labour markets in Europe and the USA. Further impulses have also been provided by the continuing expansive monetary policy in Europe.

The increasing economic weakness in the eurozone since the beginning of the year has recently been reflected in a moderate decline in Austria. However, growth has been robust to date in international comparison: the Austrian economy appears to have passed the high point of the upward trend, but remains dynamic. Stimulated by a strong increase in employment, rising real wages and high consumer confidence, private consumption represents an important growth driver. In total, economic researchers are projecting GDP growth of 2.7% to 3.0% in 2018 and 1.7% to 2.0% in 2019.

Bulgaria is expected to see even stronger growth: the GDP increase of 3.6% in 2017 was driven primarily by sound domestic demand and should be followed by similar growth rates over the next two years. The estimates range from 3.5% to 3.8% in 2018 and from 3.2% to 3.7% in 2019. The main drivers for this steady momentum are, as expected, strong private consumption and a high level of investment. According to the experts, political stability over the medium term and the stable currency and household systems should contribute to this ongoing favourable development.

Positive expectations also characterise the picture in Croatia: The 2.9% increase in the economy during 2017 is expected to be followed by 2.5% to 2.8% in 2018 and 2019. These estimates are based, on the one hand, on strong domestic demand – primarily from private household consumption, which will benefit from tourism revenues, wage increases and a further decline in unemployment – and, on the other hand, from the income tax cuts which will take effect at the beginning of 2019.

In Macedonia, hopes are placed on the reform package approved by the government after the zero growth recorded in 2017. The forecasts for an increase of 1.6% to 2.3% in 2018 and roughly

| GDP growth | % | 2019f | 2018e | 2017 | 2016 | 2015 |
|------------------------------|---|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| EU-28 ¹⁾²⁾ | | 1.8–1.9 | 2.0–2.1 | 2.4 | 1.9 | 2.3 |
| Austria ²⁾³⁾ | | 1.7–2.0 | 2.7–3.0 | 2.6 | 2.0 | 1.1 |
| Bulgaria ¹⁾²⁾⁴⁾⁵⁾ | | 3.2–3.7 | 3.5–3.8 | 3.6 | 3.9 | 3.6 |
| Croatia ¹⁾²⁾⁴⁾⁶⁾ | | 2.5–2.8 | 2.6–2.8 | 2.9 | 3.5 | 2.4 |
| Macedonia ⁵⁾⁶⁾ | | 2.6–2.7 | 1.6–2.3 | 0.0 | 2.9 | 3.9 |

1) Source: "European Economic Forecast, Autumn 2018", EU-Commission, November 2018

2) Source: "Prognose der österreichischen Wirtschaft 2018–2019", IHS, October 2018

3) Source: "Prognose für 2018 und 2019: Weiterhin starkes Wachstum in risikoreichem Umfeld", WIFO, October 2018

4) Source: "Strategie Österreich & CEE 4. Quartal 2018", Raiffeisen Research, October 2018

5) Source: "Global Economic Prospects", World Bank, June 2018

6) Source: "World Economic Outlook", International Monetary Fund, October 2018

2.6% in 2019 appear quite realistic. The planned changes in the tax system, government subsidy schemes to create jobs and the expansion of the railway and road infrastructure lead economic analysts to expect growth at this level.

Energy sector environment

The development of EVN's energy sector business is influenced to a significant degree by external factors. Energy consumption by retail customers – in the form of electricity, natural gas and heat – is influenced primarily by the weather, while the demand for energy by industrial customers is driven mainly by the general business environment.

The temperatures in EVN's relevant markets during 2017/18 were significantly warmer than the previous year with its unusually cold winter. In Austria, the heating degree total – which defines the

temperature-related demand for energy – was 12.9 percentage points lower than the previous year. The weather in Bulgaria and Macedonia was also much milder, with a heating degree total that was 15.5 and 13.5 percentage points, respectively, below 2016/17. The cooling-related demand for energy, in contrast, differed by national market: the cooling degree total – which represents the equivalent of the heating demand for cooling purposes – was 13.9 percentage points higher year-on-year in Austria, but 5.7 percentage points and 23.1 percentage points lower, respectively, in Bulgaria and Macedonia.

The average EEX price for natural gas rose by 24.7% year-on-year to EUR 21.6 per MWh in 2017/18, above all due to the increase in crude oil prices which followed the positive development of the economy and production cutbacks by OPEC. Average coal prices were 4.1% higher at EUR 77.7 per tonne, chiefly as a result of the general upward trend in primary energy prices. The prices for CO₂ emission certificates rose significantly from EUR 5.3 per tonne in the previous year to EUR 12.6 per tonne. This increase is principally

| Energy sector environment – indicators | | 2017/18 | 2016/17 |
|--|---------|----------------|----------------|
| Heating-related energy demand¹⁾ | % | | |
| Austria | | 101.8 | 114.7 |
| Bulgaria | | 93.3 | 108.7 |
| Macedonia | | 95.6 | 109.1 |
| Cooling-related energy demand¹⁾ | % | | |
| Austria | | 105.2 | 91.3 |
| Bulgaria | | 103.2 | 108.9 |
| Macedonia | | 93.5 | 116.6 |
| Primary energy and CO₂ emission certificates | | | |
| Crude oil – Brent | EUR/bbl | 58.3 | 46.1 |
| Natural gas – GIMP ²⁾ | EUR/MWh | 21.6 | 17.3 |
| Hard coal – API#2 ³⁾ | EUR/t | 77.7 | 74.6 |
| CO ₂ emission certificates | EUR/t | 12.6 | 5.3 |
| Electricity – EEX forward market⁴⁾ | | | |
| Base load | EUR/MWh | 34.1 | 28.2 |
| Peak load | EUR/MWh | 42.2 | 35.0 |
| Electricity – EPEX spot market⁵⁾ | | | |
| Base load | EUR/MWh | 39.2 | 35.3 |
| Peak load | EUR/MWh | 47.5 | 43.0 |

1) Calculated based on the heating degree total respectively cooling degree total; the basis (100%) corresponds to the adjusted long-term average for the respective countries.

2) Net Connect Germany (NCG) – EEX (European Energy Exchange) stock exchange price for natural gas

3) ARA notation (Amsterdam, Rotterdam, Antwerp)

4) Average prices for the respective EEX quarterly forward market prices, beginning one year before the respective reporting period

5) EPEX spot – European Power Exchange

attributable to the favourable development of the economy and the resulting higher demand by industrial companies for CO₂ emission certificates and also reflects a decision by the European Parliament in February 2018 in favour of a stronger reduction in emission certificates beginning in 2021.

In line with the sound economic growth and the increase in emission certificate prices, the forward and spot market prices for base load and peak load electricity increased substantially in 2017/18. Average forward prices rose by 20.9% year-on-year to EUR 34.1 per MWh for base load electricity and by 20.4% to EUR 42.2 per MWh for peak load electricity. The average spot market prices for base load electricity were 11.0% higher than the previous year at EUR 39.2 per MWh and 10.6% higher for peak load electricity at EUR 47.5 per MWh.

Business development

The scope of consolidation and changes in comparison with the previous year are explained in the notes.

☐ Also see page 132f

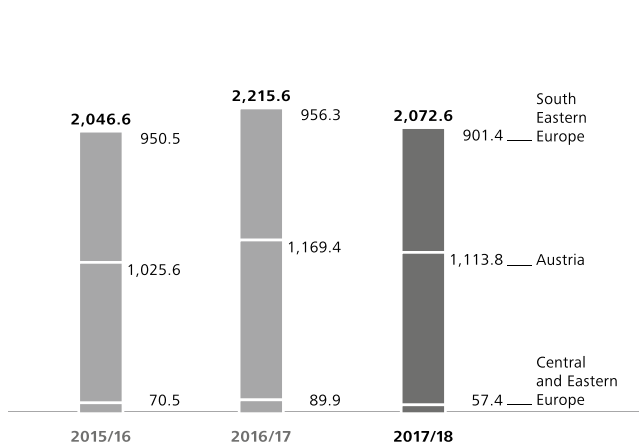
Statement of operations

Highlights 2017/18

- Group net result above normal level for second year in succession due to non-recurring effects
 - Higher energy market prices led to positive non-cash earnings effect from the valuation of hedges
 - Absence of positive special effects in the previous year were thereby offset (agreement with NEK and unusually high temperature-related energy demand)
 - Lower effects from impairment testing
- Energy sector results reduced by substantially milder temperatures – especially in South Eastern Europe
- Increase in renewable electricity production with parallel decline in thermal generation
- Earnings development in Networks Segment slowed by price and volume effects

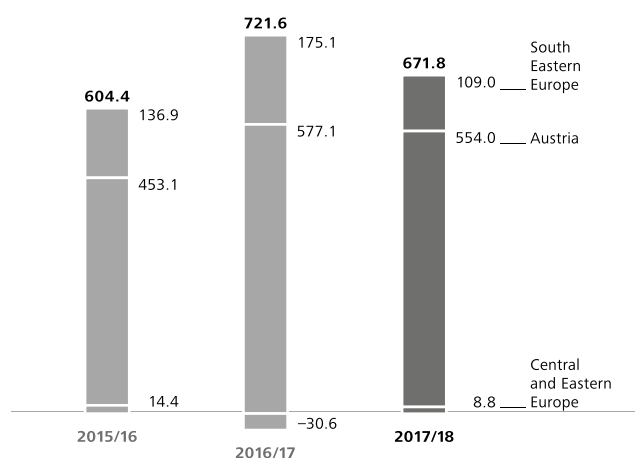
Revenue by region

EURm



EBITDA by region

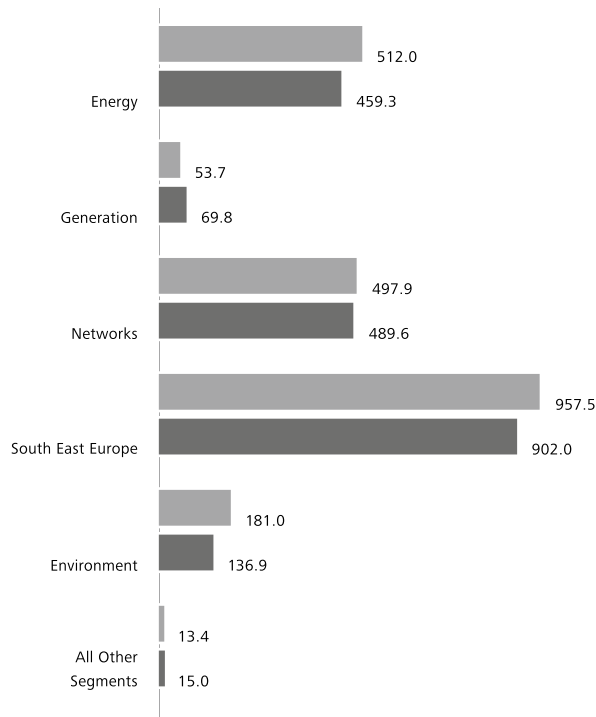
EURm



External revenue by segment

EURm

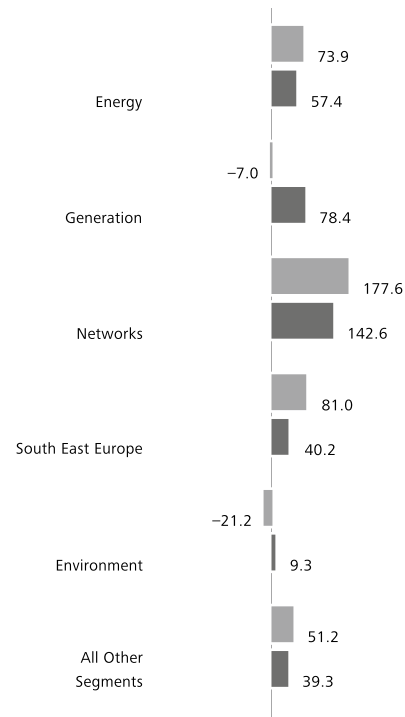
2016/17
2017/18



EBIT by segment

EURm

2016/17
2017/18



Management report

Results of operations

Revenue recorded by the EVN Group declined by 6.5% to EUR 2,072.6m in 2017/18. The main reasons for this development included a reduction in sales of electricity from thermal production compared with the previous year, valuation effects from hedges, lower natural gas trading activities and temperature-related volume effects, above all in South Eastern Europe. The decrease in the international project business represented a further negative factor. Positive impulses were provided by renewable electricity generation, the supply of reserve capacity for network stabilisation and an increase in heat sales which, in total, were unable to fully offset the revenue decline.

The revenue generated by EVN outside Austria amounted to EUR 958.8m (previous year: EUR 1,046.3m). This represents a decline in the share of Group revenue from 47.2% in the previous year to 46.3%.

Other operating income rose by 3.0% to EUR 105.0m in 2017/18 despite the absence of the prior year's earnings effects included in this position from the settlement between EVN's Bulgarian supply company and the state-owned Bulgarian electricity company NEK. The reporting year increase was based, above all, on positive changes in inventories related to customer projects not yet invoiced.

The agreement with NEK also had a positive influence on the cost of electricity purchases from third parties and primary energy expenses, and the comparable prior year value was lower because of this non-recurring effect. In 2017/18 lower thermal electricity production, a reduction in natural gas trading, the valuation of hedges as of the balance sheet date and a weather-related drop in energy sales volumes in South Eastern Europe were responsible for a decline in the cost of electricity purchases from third parties and primary energy expenses. Higher upstream network costs represented a contrary factor. In total, the cost of electricity purchases

| Condensed consolidated statement of operations | 2017/18 | 2016/17 | +/- | | 2015/16 |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| | EURm | EURm | Nominal | % | EURm |
| Revenue | 2,072.6 | 2,215.6 | -143.0 | -6.5 | 2,046.6 |
| Other operating income | 105.0 | 101.9 | 3.1 | 3.0 | 97.0 |
| Electricity purchases and primary energy expenses | -961.3 | -989.0 | 27.7 | 2.8 | -930.6 |
| Cost of materials and services | -275.1 | -313.7 | 38.5 | 12.3 | -246.7 |
| Personnel expenses | -321.7 | -316.8 | -4.9 | -1.6 | -313.7 |
| Other operating expenses | -135.7 | -139.0 | 3.3 | 2.4 | -141.6 |
| Share of results from equity accounted investees with operational nature | 188.0 | 162.6 | 25.5 | 15.7 | 93.5 |
| EBITDA | 671.8 | 721.6 | -49.8 | -6.9 | 604.4 |
| Depreciation and amortisation | -258.3 | -262.3 | 4.0 | 1.5 | -266.1 |
| Effects from impairment tests | -20.6 | -112.5 | 91.9 | 81.7 | -77.9 |
| Results from operating activities (EBIT) | 392.9 | 346.9 | 46.1 | 13.3 | 260.4 |
| Financial results | -37.2 | -21.4 | -15.8 | -73.9 | -61.6 |
| Result before income tax | 355.7 | 325.5 | 30.3 | 9.3 | 198.9 |
| Income tax | -76.1 | -53.9 | -22.1 | -41.0 | -16.0 |
| Result for the period | 279.6 | 271.5 | 8.1 | 3.0 | 182.8 |
| thereof result attributable to EVN AG shareholders (Group net result) | 254.6 | 251.0 | 3.6 | 1.4 | 156.4 |
| thereof result attributable to non-controlling interests | 25.0 | 20.5 | 4.5 | 22.0 | 26.4 |
| Earnings per share in EUR¹⁾ | 1.43 | 1.41 | 0.02 | 1.4 | 0.88 |

1) There is no difference between basic and diluted earnings per share.

from third parties and primary energy expenses fell by 2.8% to EUR 961.3m.

The cost of materials and services was 12.3% lower at EUR 275.1m as a result of developments in the international project business. On the one hand, expenses were lower due to the reduced order volume. On the other hand, the comparable prior year value was unusually high because of a EUR 45.5m valuation allowance recognised to the remaining aggregate components (reported under inventories) from the former thermal waste utilisation plant project no. 1 in Moscow.

The average workforce declined to 6,831 employees in 2017/18 (previous year: 6,840). Personnel expenses increased, however, by 1.6% to EUR 321.7m chiefly due to adjustments required by collective agreements.

Other operating expenses were 2.4% lower at EUR 135.7m.

The share of results from equity accounted investees with operational nature rose by 15.7% to EUR 188.0m – despite lower earnings contributions from Energie Burgenland and RAG. The increase resulted primarily from the valuation of hedges held by EVN KG as of the balance sheet date. In addition, this position included an

impairment loss recognised to the investment in Verbund Innkraftwerke GmbH in the previous year.

Based on these developments, EBITDA declined by 6.9% year-on-year to EUR 671.8m in 2017/18. Scheduled depreciation and amortisation were only 1.5% lower than the previous year at EUR 258.3m, but the effects of impairment testing fell by a total of 81.7% to EUR 20.6m. Included here, in particular, are impairment losses to the proportionate investment held by EVN in the Walsum 10 power plant (EUR 25.4m) and to thermal generation plants and district heating plants as well as write-ups, among others, to renewable generation plants and electricity purchase rights. The substantial reduction in this position is attributable, not least, to the higher impairment losses recorded in the previous year, e.g. to thermal and renewable generation plants. After the deduction of depreciation, amortisation and the effects of impairment testing, EBIT rose by 13.3% year-on-year to EUR 392.9m in 2017/18.

Financial results fell by 73.9% to EUR -37.2m, primarily due to the absence of positive valuation effects from the previous year. These valuation effects resulted from the transfer of Verbund shares by the equity-accounted WEEV Beteiligungs GmbH to EVN AG in 2016/17. The decline was increased by a negative currency effect related to EVN's remaining activities in Moscow. The

Value analysis

| | | 2017/18 | 2016/17 | +/- % | 2015/16 |
|--|------|---------|---------|----------|---------|
| Average equity | EURm | 3,621.4 | 2,960.4 | 22.3 | 2,680.4 |
| WACC after income tax ¹⁾²⁾ | % | 6.3 | 6.3 | – | 6.5 |
| Operating ROCE (OpROCE) ¹⁾³⁾ | % | 7.7 | 10.2 | –2.5 | 7.6 |
| Average capital employed ³⁾ | EURm | 4,094.2 | 4,173.5 | –1.9 | 4,290.7 |
| Net operating profit after tax (NOPAT) ³⁾ | EURm | 314.8 | 425.7 | –26.1 | 327.4 |
| EVA [®] | EURm | 58.9 | 164.8 | –64.3 | 48.5 |

1) Changes reported in percentage points.

2) The WACC given (exact value: 6.25%) is used for the purpose of corporate management.

3) Adjusted for impairment losses and one-off effects. The market value of the investment in Verbund AG is not included in capital employed in order to consistently determine the value contribution.

reduction in interest expense resulting from the lower level of debt and the higher dividend from Verbund AG for the 2017 financial year were unable to fully offset this decline.

The result before income tax rose by 9.3% year-on-year to EUR 355.7m. After the deduction of EUR 76.1m in income tax expense – which was 41.0% higher than the previous year – and the earnings attributable to non-controlling interests, Group net result for the 2017/18 financial year equalled EUR 254.6m. This represents an increase of 1.4% over the previous year.

Statement of financial position**Asset and financial position**

EVN's balance sheet total rose by 21.3% over the level on 30 September 2017 to EUR 7,831.1m as of 30 September 2018.

This increase was based primarily on the development of non-current assets, which rose by 20.2% to EUR 6,881.9m, and resulted chiefly from the substantially higher price of the Verbund share on the balance sheet date (30 September 2018: EUR 42.42; previous year: EUR 19.95). Other non-current assets also increased, in particular due to a higher balance of non-current securities in the R 138 fund and higher receivables from derivative transactions. The latter reflect the rising energy market prices and the resulting higher market value of derivatives in the energy business. In contrast, the premature cancellation of the contract concluded with the municipality of Budva, Montenegro, for the construction, financing and operation of a wastewater treatment plant led to the reclassification of lease receivables from other non-current to current assets.

Current assets rose by 29.8% to EUR 949.1m. The main factors responsible for this increase include the reclassification of lease receivables from the wastewater treatment project in Budva (see above), a higher volume of receivables due from equity-accounted companies for energy deliveries and a higher volume of current

receivables from derivative transactions in the energy business based on higher market values on the balance sheet date. The balance of the cash fund investments, which are recorded as current securities, was also higher as of 30 September 2018.

EVN's equity increased by 29.9% year-on-year to EUR 4,092.6m as of 30 September 2018. This development was supported by the substantial improvement in Group net result during 2017/18 and, above all, by positive effects from valuations recorded directly in equity. The increase in the Verbund share price was an important factor in this regard. Not least due to these valuation effects, the equity ratio rose to 52.3% (previous year: 48.8%).

Non-current liabilities were 11.6% higher year-on-year at EUR 2,670.3m. The main contributing factors included an increase in non-current provisions and, in particular, an increase in non-current tax liabilities which resulted from the higher market price of the Verbund shares. Contrary factors included the reclassification of loans and borrowings from non-current to current.

Current liabilities increased by 17.0% to EUR 1,068.1m, chiefly due to the reclassification of financial liabilities (see above) as well as higher amounts payable to equity-accounted companies and liabilities from derivative transactions.

Value analysis

The weighted average cost of capital (WACC) after tax – including EVN's specific company and country risks – was set at 6.25% for the purpose of corporate management. The economic value added (EVA[®]) generated in 2017/18 totalled EUR 58.9m (previous year: EUR 164.8m). The operating return on capital employed (OpROCE) amounted to 7.7% for the reporting year (previous year: 10.2%).

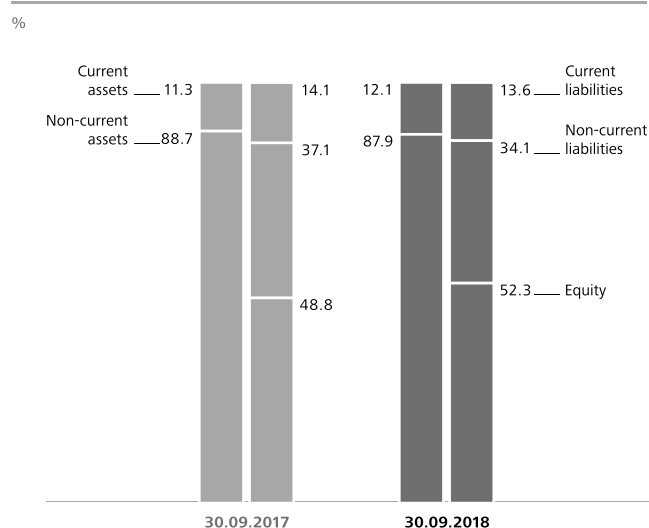
Liquidity position

The strong cash flow from operating activities allowed EVN to reduce its net debt – which also includes non-current personnel

provisions – by 20.6% to EUR 963.7m during the reporting year. This reduction, combined with the growth in equity which was also supported by the higher price of the Verbund share, – led to a decrease in the gearing ratio from 38.5% to 23.5%.

In order to safeguard its financial flexibility, the EVN Group holds a syndicated credit line of EUR 400.0m, which was prematurely refinanced in May 2018, as well as contractually agreed bilateral credit commitments of approximately EUR 92.0m that were not drawn as of 30 September 2018 and were therefore available in full. The syndicated credit line is seen as a strategic liquidity reserve and has a term of five years with two one-year extension options. The remaining terms of the bilateral credit lines concluded with five banks range up to four years. These solid liquidity reserves underscore the EVN Group's financial stability and flexibility.

Balance sheet structure



| Condensed consolidated statement of financial position | 30.09.2018 | 30.09.2017 | +/- | | 30.09.2016 |
|--|----------------|----------------|----------------|-------------|----------------|
| | EURm | EURm | Nominal | % | EURm |
| Assets | | | | | |
| Non-current assets | | | | | |
| Intangible assets and property, plant and equipment | 3,620.8 | 3,560.6 | 60.2 | 1.7 | 3,733.7 |
| Investments in equity accounted investees and other investments | 2,939.9 | 1,873.8 | 1,066.1 | 56.9 | 1,537.8 |
| Other non-current assets | 321.2 | 289.5 | 31.8 | 11.0 | 414.2 |
| | 6,881.9 | 5,723.8 | 1,158.1 | 20.2 | 5,685.8 |
| Current assets | 949.1 | 731.0 | 218.1 | 29.8 | 866.9 |
| Non-current assets held for sale | - | - | - | - | 3.8 |
| Total assets | 7,831.1 | 6,454.9 | 1,376.2 | 21.3 | 6,556.5 |
| Equity and liabilities | | | | | |
| Equity | | | | | |
| Issued capital and reserves attributable to shareholders of EVN AG | 3,832.8 | 2,892.1 | 940.6 | 32.5 | 2,510.8 |
| Non-controlling interests | 259.9 | 258.0 | 1.9 | 0.7 | 259.8 |
| | 4,092.6 | 3,150.1 | 942.6 | 29.9 | 2,770.7 |
| Non-current liabilities | | | | | |
| Non-current loans and borrowings | 1,040.5 | 1,125.4 | -84.9 | -7.5 | 1,314.5 |
| Deferred tax liabilities and non-current provisions | 951.8 | 624.4 | 327.4 | 52.4 | 601.2 |
| Deferred income from network subsidies and other non-current liabilities | 678.0 | 642.4 | 35.6 | 5.5 | 625.0 |
| | 2,670.3 | 2,392.2 | 278.1 | 11.6 | 2,540.7 |
| Current liabilities | | | | | |
| Current loans and borrowings | 89.1 | 50.5 | 38.6 | 76.5 | 239.1 |
| Other current liabilities | 979.1 | 862.1 | 117.0 | 13.6 | 1,006.1 |
| | 1,068.1 | 912.6 | 155.6 | 17.0 | 1,245.1 |
| Total equity and liabilities | 7,831.1 | 6,454.9 | 1,376.2 | 21.3 | 6,556.5 |

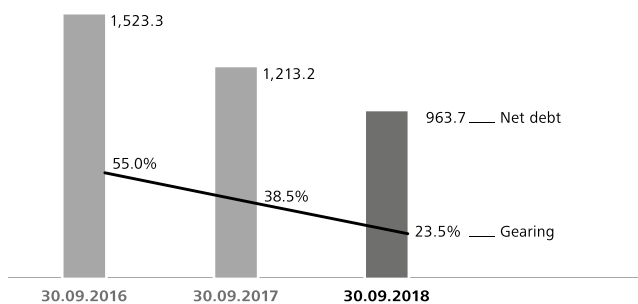
| Capital structure indicators | 30.09.2018 | 30.09.2017 | +/- | | 30.09.2016 |
|--|----------------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| | EURm | EURm | Nominal | % | EURm |
| Non-current loans and borrowings | 1,040.5 | 1,125.4 | -84.9 | -7.5 | 1,314.5 |
| Current loans and borrowings ¹⁾ | 89.1 | 49.2 | 39.9 | 81.2 | 225.4 |
| Cash and cash equivalents | -214.5 | -221.8 | 7.3 | 3.3 | -223.5 |
| Non-current and current securities | -274.8 | -59.0 | -215.8 | - | -158.4 |
| Non-current and current loans receivable | -42.2 | -43.9 | 1.7 | 3.9 | -36.5 |
| Financial net debt | 598.0 | 849.9 | -251.9 | -29.6 | 1,121.5 |
| Net debt | 963.7 | 1,213.2 | -249.5 | -20.6 | 1,523.3 |
| Equity | 4,092.6 | 3,150.1 | 942.6 | 29.9 | 2,770.7 |
| Gearing (%)²⁾ | 23.5 | 38.5 | - | -15.0 | 55.0 |

1) Excl. bank overdrafts contained in cash and cash equivalents

2) Changes reported in percentage points

Net debt and gearing

EURm and %



□ For additional information on the composition and terms of non-current financial liabilities, see page 166f

Statement of cash flows

Gross cash flow declined by 2.1% to EUR 560.3m in 2017/18 as the result of differing developments: positive factors included the improvement in the result before income tax, an increase in the dividends from equity-accounted investees which exceeded the respective earnings contributions and higher non-current provisions. Contrasting effects included the lower depreciation and amortisation which resulted from the year-on-year decline in the effects of impairment testing.

Cash flow from operating activities rose by 18.6% to EUR 603.5m. This increase reflected contrary non-recurring effects from the previous year, specifically the valuation allowance recognised to the remaining aggregate components (reported under inventories) from the former thermal waste utilisation plant project no. 1 in Moscow and the reduction in liabilities which followed the arbitration decision on the Walsum 10 power plant project. A positive effect in 2017/18 resulted from the changes in other working capital.

Cash flow from investing activities was substantially lower at EUR –457.1m (previous year: EUR –70.6m). However, the prior year comparison is distorted by the above-mentioned arbitration decision and the subsequent reduction in the acquisition cost of the Walsum 10 power plant which was also recorded in 2016/17. Other negative factors included the increase in current securities during the reporting year, the higher balance of non-current securities in the R 138 fund and higher net investments in property, plant and equipment.

Cash flow from financing activities totalled EUR –153.5m in 2017/18 (previous year: EUR –439.9m). This amount includes the dividend payment for the 2016/17 financial year to the shareholders of EVN AG and to non-controlling interests as well as the scheduled repayment of financial liabilities. A comparison with the previous year must also include the repayment of a EUR 150m bond in June 2017.

In total, cash flow amounted to EUR –7.1m in 2017/18, and cash and cash equivalents equalled EUR 214.5m as of 30 September 2018. The EVN Group also had contractually agreed, undrawn

credit lines of approximately EUR 492.0m at its disposal to service potential short-term financing requirements.

Investments

Capital expenditure was 17.3% higher year-on year at EUR 356.4m in 2017/18.

Investments in the Energy Segment focused on the further expansion of the district heating networks, the construction and/or takeover of biomass heating plants and the construction of cross-regional district heating connector lines.

In the Generation Segment, investments were substantially higher than the previous year and reflected the ongoing expansion of wind power capacity in Lower Austria. EVN completed and commissioned two new wind parks in Oberwaltersdorf and Sommerein during the reporting year and also acquired a further, existing wind park in Ebenfurth.

The Networks Segment continued its high pace of investment. Through its steady investment focus on the network infrastructure

| Condensed consolidated statement of cash flows | 2017/18 | 2016/17 | +/- | | 2015/16 |
|--|---------------|---------------|--------------------|-------------|---------------|
| | EURm | EURm | Nominal | % | EURm |
| Result before income tax | 355.7 | 325.5 | 30.3 | 9.3 | 198.9 |
| Non-cash items | 204.6 | 246.8 | -42.2 | -17.1 | 339.0 |
| Gross cash flow | 560.3 | 572.3 | -11.9 | -2.1 | 537.9 |
| Changes in current and non-current balance sheet items | 45.2 | -52.8 | 98.1 | - | -75.5 |
| Income tax paid | -2.0 | -10.5 | 8.5 | 80.9 | 0.6 |
| Net cash flow from operating activities | 603.5 | 508.9 | 94.6 | 18.6 | 463.0 |
| Changes in intangible assets and property, plant and equipment incl. deferred income from network subsidiaries | -262.3 | -144.5 | -117.7 | -81.4 | -239.1 |
| Changes in financial assets and other non-current assets | -54.3 | -1.0 | -53.3 | - | 2.7 |
| Changes in current securities | -140.6 | 74.9 | -215.5 | - | 5.9 |
| Net cash flow from investing activities | -457.1 | -70.6 | -386.5 | - | -230.6 |
| Net cash flow from financing activities | -153.5 | -439.9 | 286.4 | 65.1 | -253.9 |
| Net change in cash and cash equivalents | -7.1 | -1.6 | -5.5 | - | -21.5 |
| Cash and cash equivalents at the beginning of the period | 221.8 | 223.5 | -1.7 | -0.8 | 244.9 |
| Currency translation differences on cash and cash equivalents | -0.1 | -0.1 | -0.0 ^{*)} | -45.0 | 0.1 |
| Cash and cash equivalents at the end of the period | 214.5 | 221.8 | -7.3 | -3.3 | 223.5 |

*) Small amount

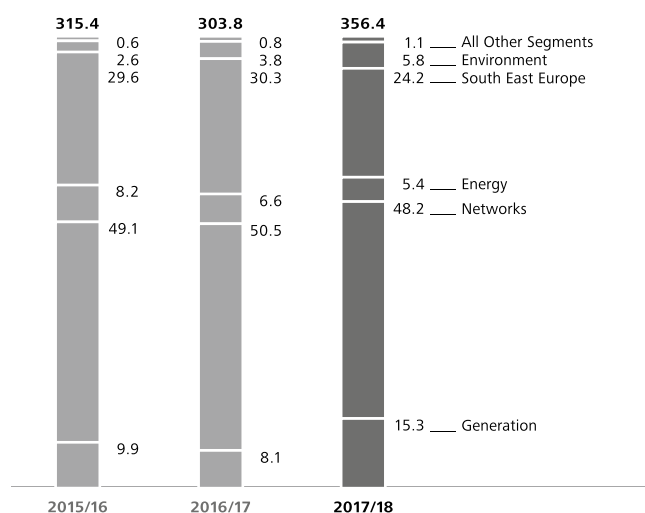
| Investment priorities ¹⁾ | 2017/18 | 2016/17 | +/- | | 2015/16 |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| | EURm | EURm | Nominal | % | EURm |
| Energy | 19.2 | 20.0 | -0.8 | -4.0 | 26.0 |
| Generation | 54.6 | 24.6 | 30.0 | - | 31.2 |
| thereof renewable energy Lower Austria | 43.3 | 13.7 | 29.6 | - | 25.9 |
| thereof thermal power plants | 11.1 | 10.3 | 0.8 | 7.8 | 5.0 |
| Networks | 171.6 | 153.3 | 18.2 | 11.9 | 154.7 |
| thereof electricity networks | 108.6 | 101.8 | 6.8 | 6.7 | 105.1 |
| thereof natural gas networks | 40.6 | 35.8 | 4.7 | 13.2 | 35.2 |
| thereof cable TV and telecommunications networks | 22.3 | 15.7 | 6.6 | 41.8 | 14.5 |
| South East Europe | 86.4 | 92.0 | -5.7 | -6.2 | 93.5 |
| Environment | 20.7 | 11.5 | 9.1 | 79.1 | 8.1 |
| thereof cross-regional supply pipelines and local networks for drinking water | 17.3 | 8.3 | 9.0 | - | 7.3 |
| All Other Segments | 4.0 | 2.3 | 1.7 | 73.4 | 1.9 |
| Total | 356.4 | 303.8 | 52.6 | 17.3 | 315.4 |

1) After consolidation

△ GRI indicator: 203-1

Structure of investments

%, total in EURm



in Lower Austria – for example, with the new construction or expansion of transformer stations and the expansion or replacement of 110 kV power lines and natural gas pipelines – EVN makes an important contribution to sustainably guaranteeing and improving supply security and quality in its home market.

The main focus of EVN’s investments in the South East Europe Segment were also directed to – and will remain on – the protection of supply security.

In line with EVN’s strategic orientation, investments in the Environment Segment were again concentrated on improving the supply security and quality of drinking water supplies in Lower Austria. Projects focused on the expansion of the cross-regional pipeline networks and the construction of further natural filter plants to reduce the water hardness by natural means.

Innovation, research and development

The most important areas of activity in the EVN materiality matrix also define the framework for our innovation, research and development activities. Our projects are focused primarily on safeguarding supply security, protecting the environment and resources, and strengthening our competitive position. In 2017/18 we spent EUR 3.4m (of which 0% was financed through public subsidies; previous year: EUR 2.6m) on innovation, research and development projects. In addition to the operation of a blockchain prototype to more closely examine this new technology, activities were directed to the testing and implementation of technological solutions which will further strengthen supply security. Included here, among others, are the following:

→ **Battery storage project at the Prottes wind park:** The advantage of this battery lies in its reaction capabilities in the millisecond range, which allow it to react much faster to grid load changes. For example, this type of storage makes it possible to stabilise grid frequency and offset voltage fluctuations. In 2017/18 we tested all the battery's functions together with our project partners and were able to prove its basic applicability for different grid stabilisation purposes – e.g. voltage stability, blind current compensation, phase compensation, frequency stabilisation and virtual flywheel mass operations. Short-circuit tests were also carried out at the 30 kV and 110 kV voltage levels and provided interesting and valuable information on the reaction of grid-integrated storage facilities to such conditions. We also conducted a black start and isolated operation test, which involved the simulation of a blackout and the configuration of a local grid comprising battery storage and wind turbines from the neighbouring Prottes-Ollersdorf wind park. The battery storage successfully supplied the electricity required to start the wind park equipment. The start of operations was followed by the storage of the generated electricity in the large battery. These activities demonstrate the general suitability of the battery for the decentralised grid restoration. Continuous operation tests with the battery storage system are currently in progress and are designed, in particular, to evaluate the parallel fulfilment of multiple functions. This research project is being conducted in cooperation with TU Wien and AIT (Austrian Institute of Technology) and is scheduled to run up to August 2019.

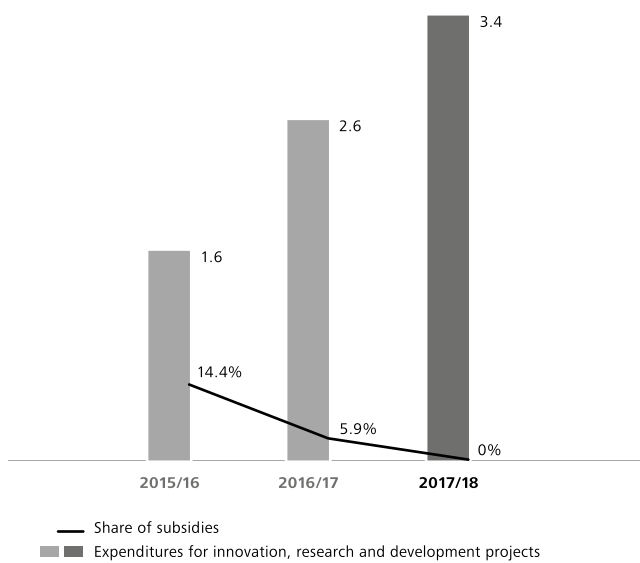
- **Technologies to stabilise the distribution network:** The growing number of decentralised generation plants and the increasing penetration of the system by e-mobility and heat pumps can lead to a violation of the allowed voltage limits in the low-voltage grid. In addition to the conventional solution in the form of further grid expansion, compliance with these limits can also be achieved, partly, with the implementation of innovative technologies. We carried out several pilot tests during the past financial year and recorded all grid data. The analysis included the combination of a tap-change low voltage transformer (RONT) with the intelligent distribution network management system iNES as well as the use of a linear voltage regulator – a further technology to stabilise the low-voltage grid. In particular, we tested the communications with our decentralised metering points and the effects on grid stability.
- **joulie optimisation assistant:** With joulie, our new, internally developed product which was introduced during the past year, private customers can now plan and optimise their individual, decentralised electricity generation (photovoltaic equipment, battery, heat pump, warm water and e-mobility) online and also make money on the energy trading market. Their equipment becomes part of a virtual power plant and thereby makes an active contribution to the energy transition. The development of joulie involved the expansion of our real-time power plant optimisation system for energy trading (EZISSE) to include an aggregator function. An optimisation assistant installed in the customer's equipment creates an automated real-time link with the virtual power plant. Customers have full control over their systems at all times via app or web portal as well as a real-time overview of all key equipment data, components and energy flows (generation, consumption, battery charge level, grid feed-in, self-supply level) – and as a safety extra, an alarm function was also installed to protect the equipment.

People and the benefits they can receive always form the focal point when we develop and realise innovation projects. Our design-thinking process therefore combines technological feasibility, economic marketability and attractiveness for people and evaluates these factors together. A cooperative approach is an important part of this work: our Executive Board and mid-level manage-

ment are key partners in the innovation process and the most important mentors and supporters for the implementation of innovative solutions. This process operates in two directions by unifying the top-down inputs from the management level with the bottom-up solution approaches supplied by employees. The innovation, sustainability and environmental protection staff department, where our Group-wide innovation management is anchored, regularly collects inputs on specific areas of action from the management level and, through various innovation instruments, gives employees an opportunity to actively participate in the innovation process and contribute to the company's development. As an additional, new innovation instrument, we introduced the so-called "innovation challenge" for our trainees in 2017/18. These young women and men were organised in small teams, each with an EVN coach, and dealt extensively with subjects related to customers, digitalisation and digital media. The results brought exciting new concepts and solutions for the energy customer of the future.

Expenditures for innovation, research and development projects and share of subsidies¹⁾

EURm and %



1) Share of subsidies in total expenditure for innovation, research and development projects

△ GRI indicator: GRI 201-4

Risk management

Definition of risk

The EVN Group defines risk as the potential deviation from planned corporate targets and objectives.

Risk management process

The primary goal of risk management is to protect current and future earnings and cash flows through the active identification and control of risk. As part of this process, a centrally organised corporate risk management department provides the decentralised risk managers with effective methods and tools for identifying and assessing risks. The responsible business units communicate their risk exposures to corporate risk management, which defines suitable actions to minimise these risks. The necessary actions are then implemented by the individual business units. The corporate risk management department is also responsible for analysing EVN's risk exposure. The risks related to sustainability, climate and compliance issues are identified annually and managed by specialised organisational units and/or processes in agreement with central risk management. EVN's risk management process includes the following steps:

- **Identification:** The survey and/or revision of risks based on the latest risk inventory (review of risk inventory) and the identification of new risk positions and appropriate risk management countermeasures
- **Assessment and analysis:** The qualitative and quantitative evaluation of the identified risks; the aggregation of risks from different points of view; and the modelling of earnings and cash flow distributions
- **Reporting:** Discussion and evaluation of the risk profile by the Risk Working Committee and the Group Risk Committee; the implementation of further risk management measures where necessary; reporting on risk issues to the Audit Committee
- **Process review:** Definition of the organisational units that must submit to an explicit risk assessment; regular reviews to determine whether the methods used to identify and assess risks should be modified to reflect changed conditions; routine reviews by the internal audit department

Responsibilities of the Risk Working Committee

The Risk Working Committee supports the corporate risk management department in the correct implementation of the risk management process. It evaluates and approves changes in risk (assessment) methods and defines the type and scope of risk reporting. The voting members of the committee at the corporate level include the heads of the following corporate functions: controlling, the general secretariat and corporate affairs, finance, accounting, internal audit and the chief compliance officer (CCO) as well as an (internal) energy industry expert.

Group Risk Committee and control

The results of the risk inventory and the related reports are presented to and discussed by the Group Risk Committee, which consists of the Executive Board of EVN AG, the heads of the organisational units and the members of the Risk Working Committee. The Group Risk Committee decides on any need for action, can establish working groups and assign specified tasks, and is authorised to approve the results of the risk inventory (risk reports).

△ GRI indicator: GRI 102-30

Risk profile

In addition to the normal industry risks and uncertainties, EVN's risk profile is influenced primarily by political, legal and regulatory challenges and changes in the competitive environment. EVN carries out an annual risk inventory that is updated as needed through ad-hoc risk reports. This inventory includes the following categorisation of risks: market and competition risks, financial risks, operating risks, external risks, strategic and planning risks and other risks. The high priority given to sustainability at EVN is reflected in the inclusion of sustainability risks as an interdisciplinary issue in all risk categories; these risks are included in our integrated report. The following table shows the risks classified under the above categories and the measures designated for their minimisation.

Expansion of the risk inventory in accordance with the Sustainability and Diversity Improvement Act

Prior to the enactment of the Sustainability and Diversity Improvement Act, the potential effects of sustainability aspects on the individual risk categories were also identified and analysed (e.g. risks involving supply security, employees or the environment). The risk inventory was expanded during 2017/18 in line with the Sustainability and Diversity Improvement Act to systematically

EVN's major risks and related risk management measures

| Risk category | Description | Measure |
|--|---|--|
| Market and competition risks | | |
| Profit margin risk (price and volume effects) | <p>Energy sales and production: failure to meet profit margin targets</p> <ul style="list-style-type: none"> → Procurement and selling prices (esp. for energy carriers) that are volatile and/or deviate from forecasts → Weaker demand (above all due to weather/climate change, politics, reputation or competition) → Decline in own generation → Reduced project volume in the environmental services business (in particular due to market saturation, limited resources for infrastructure projects, non-inclusion in or failure to win tenders) | Procurement strategy tailored to the market environment; hedging strategies; diversification of customer segments and business areas; product portfolio that reflects customer demands; longer-term sale of power plant capacity |
| Supplier risk | Cost overruns on planned projects; incomplete performance of contracted services or failure to meet contract obligations | Partnerships; contractual controls wherever possible; third party expert opinions |
| Financial risks¹⁾ | | |
| Foreign currency risks | Transaction risks (foreign exchange losses) and translation risks on the conversion of foreign currency amounts in the consolidated financial statements; financing for Group companies that does not reflect the respective foreign exchange situation | Monitoring; limits; hedging instruments |
| Liquidity, cash flow and financing risk | Failure to repay liabilities on schedule or to obtain the required liquidity/funds when needed at the expected conditions | Long-term, centrally managed financial planning; safeguarding financing requirements (e. g. through credit lines) |
| Market price risks | Decline in the value of investments (e. g. funds) and listed strategic holdings (e. g. Verbund AG, Burgenland Holding AG) | Monitoring of loss potential via daily value-at-risk calculations; investment guidelines |
| Counterparty-/credit risks (default risks) | Complete or partial failure of a business partner or customer to provide the agreed performance | Contractual construction; credit monitoring and credit limit systems; regular monitoring of customer behaviour; hedging instruments; insurance; systematic diversification of business partners |
| Investment risks | Failure of a core subsidiary or holding company to meet profit targets | Representation on corporate bodies of the respective company |
| Rating changes | Higher refinancing costs due to rating downgrades | Ensuring compliance with key financial indicators |
| Interest rate risks | Changes in market rates; increase in interest expense; negative effects of low interest rates on the valuation of assets and provisions and on future tariffs | Use of hedging instruments; fixed interest rates in financing contracts |
| Impairment risks | Recognition of impairment losses to receivables, goodwill, investments, generation equipment and other assets (profitability/value significantly dependent on electricity and primary energy prices and energy sector framework conditions) | Monitoring via sensitivity analyses |
| Guarantee risk | Financial loss due to claim of contingent liabilities | Limit volume of guarantees as far as possible; routine monitoring |

1) For information on the use of financial instruments, also see page 180f and page 183ff

EVN's major risks and related risk management measures

| Risk category | Description | Measure |
|--|--|--|
| Strategy and planning risks | | |
| Technology risk | Late identification of and reaction to new technologies (delayed investments) or to changes in customer needs; investments in "wrong" technologies | Active participation in external research projects; own demonstration facilities and pilot projects; ongoing adjustments to keep technologies at the latest level |
| Planning risk | Model risks; incorrect or incomplete assumptions; lost opportunities | Feasibility studies by experienced, highly qualified employees; monitoring of parameters and regular updates; four-eyes principle |
| Organisational risks | Inefficient or ineffective processes and interfaces; duplication | Process management; documentation; internal control system (ICS) |
| Operating risks | | |
| Infrastructure risks | Incorrect design and use of technical facilities | Elimination of technical weaknesses; regular inspections and reviews of current and planned infrastructure |
| Service disruptions/network break-downs (own and third party), accidents | Supply interruptions; physical danger to persons or infrastructure through explosions/accidents | Technical upgrading at interfaces of the different networks; expansion and maintenance of network capacity |
| IT/security risks (incl. cybersecurity) | System losses; data loss or unintended transfer; hacker attacks | Strict system and risk monitoring (internal control system); backup systems; technical maintenance; external audits; occupational safety and health measures; crisis training |
| Workforce risks | Loss of highly qualified employees; absence due to work accidents; surplus or shortfall of personnel; communication problems; cultural barriers; fraud; intentional or unintentional misrepresentations of transactions or items in the annual financial statements | Attractive work environment; occupational health care and safety measures; flexible working time models; training; events for employees for the exchange of information and networking purposes; internal control system (ICS) |
| External risks | | |
| Legislative, regulatory and political risks | Change in political and legal parameters and/or the regulatory environment (e. g. environmental laws, changes in the legal framework, shifting subsidy scheme as well as market liberalisation in South East Europe); political and economic instability; network operations: non-inclusion of actual operating costs in the network tariffs established by regulatory authority | Cooperation with interest groups, associations and government agencies on a regional, national and international level; appropriate documentation and service charges |
| Legal and litigation risks | Non-compliance with contracts; litigation risk from various lawsuits; regulatory and supervisory audits | Representation in local, regional, national and EU-wide interest groups; legal consulting |
| Social and general economic environment | Macroeconomic developments, debt/financial crisis; stagnating or declining purchasing power; rising unemployment | Best possible utilisation of (anti-)cyclical optimisation potential |
| Contract risks | Failure to identify legal, economic or technical problems; contract risks under financing agreements | Extensive legal due diligence; involvement of external experts/legal advisors; contract database and ongoing monitoring |

EVN's major risks and related risk management measures

| Risk category | Description | Measure |
|---|---|---|
| Other risks | | |
| Granting of undue advantages, non-compliance, data protection incidents | Distribution of confidential internal information to third parties and the granting of undue advantages/ corruption; violation of regulations for the protection of personal data | Internal control system; uniform guidelines and standards; Code of Conduct; compliance organisation |
| Project risk | Cost overruns on the construction of new capacity | Contractual agreement on economic parameters |
| Co-investment risk | Risks related to the implementation of major projects jointly with partners | Contractual safeguards, efficient project management |
| Sabotage | Sabotage, e. g. to natural gas lines, wastewater treatment plants or waste incineration plants | Suitable security measures; regular measurement of water quality and emissions |
| Image risk | Reputational damage | Transparent and proactive communications; sustainable management |

△ GRI indicator: GRI 102-15

identify potential risks and effects of EVN's business activities and business relations on areas of environmental, social and employee-related issues, the observance of human rights and the fight against corruption. Their financial impact on the EVN Group was then assessed. The identified risks and their impact were dealt with in accordance with the steps defined by the risk management process.

□ For information on the most important effects of the Sustainability and Diversity Improvement Act, see page 30ff

Overall risk profile

In addition to the uncertainties connected with the areas of business and operations outside Austria, EVN is also confronted with a challenging environment in its home market of Lower Austria. The annual risk inventory did not identify any future risks that could endanger EVN's continued existence.

Key features of the internal control and risk management system related to accounting processes

In accordance with § 267 (3b) and in connection with § 243a (2) of the Austrian Commercial Code ("Unternehmensgesetzbuch", UGB), companies whose shares are admitted for trading on a regulated market are required to disclose the key features of their internal control and risk management system for corporate accounting processes in the management report. The Executive Board is responsible for establishing a suitable internal control and risk management system (ICS) for accounting processes as defined in § 82 of the Austrian Stock Corporation Act ("Aktiengesetz", AktG). The effectiveness of the ICS must be monitored by the Audit

Committee in accordance with § 92 (4a) no. 4b of the Austrian Stock Corporation Act.

EVN's ICS for accounting processes is monitored at regular intervals by auditing the processes that are considered to be exposed to risk. The results of these monitoring activities are reported to the Executive Board and the Audit Committee. The ICS ensures clear lines of responsibility and eliminates unnecessary process steps, and thereby further improves the security of processes for the preparation of financial statements. The description of the major features of the ICS covers five interrelated components: control environment, risk assessment, control activities, information and communication, and monitoring.

Control environment

The Code of Conduct issued by EVN and the underlying values apply to all Group employees.

○ EVN's Code of Conduct is available under www.evn.at/code-of-conduct

The consolidated financial statements are prepared by Group accounting. The related processes are based on an accounting guideline that defines the accounting policies to be applied as well as key processes and schedules for the entire Group. Binding instructions apply to the reconciliation of intragroup accounts and other work required for the preparation of the consolidated financial statements. All employees involved in the accounting process have the necessary qualifications and undergo regular training. Complex actuarial opinions and valuations are prepared by external

experts or specially qualified employees. The managers responsible for the specific processes – in general, the heads of the organisational units and corporate services – are responsible for compliance with these processes and the related control measures.

Risk assessment and control activities

Multi-stage control measures have been implemented to prevent material misstatements in the presentation of transactions in order to ensure that the individual financial statements of all subsidiaries are recorded correctly. These measures include automated controls that are executed by the consolidation software as well as manual controls by the involved corporate services. These corporate service departments carry out extensive plausibility checks of the individual subsidiaries' financial statements to ensure their correct transfer to the consolidated financial statements. The review of the financial statement data includes analyses at the position, segment and Group levels, both before and after consolidation. The consolidated financial statements are not released until these quality controls are complete at all levels.

EVN AG and the major domestic and foreign subsidiaries use SAP software (FI module, finance and accounting) for their accounting. The IFRS consolidated financial statements are prepared with the Hyperion Financial Management software, whereby the data from the individual financial statements are transferred by means of an interface. The accounting systems and all upstream systems are protected by restricted access as well as automated and mandatory manual control steps.

The ICS for financial reporting and all accounting-related processes are reviewed by the auditor at least once each year to verify compliance with the required controls, to evaluate any risk incidents that occurred during the financial year and to determine whether the controls are still suitable to deal with the existing risks. In 2017/18, a number of process adjustments and improvements were made as

part of the continuous efforts to further develop the ICS for financial reporting.

Information, communication and monitoring

The Executive Board provides the Supervisory Board with quarterly reports on EVN's asset, financial and earnings position, together with a statement of financial position and a statement of operations. The Executive Board and the Audit Committee also receive a report on the ICS for financial accounting twice each year, which contains basic information to evaluate the efficiency and effectiveness of the ICS and is designed to support the management of the ICS by the responsible corporate bodies. The report is prepared by ICS management in cooperation with the ICS Committee based on information supplied by the managers responsible for ICS, the persons who carried out the controls and the auditors.

This information is also distributed to management and key personnel in the involved companies to facilitate monitoring and control activities and thereby ensure the accuracy of accounting and reporting procedures. EVN's internal audit department carries out regular reviews of the ICS for financial accounting, and their findings form the basis for the continuous improvement of this system.

▲ GRI indicators: GRI 102-31, GRI 102-33

Consolidated non-financial report

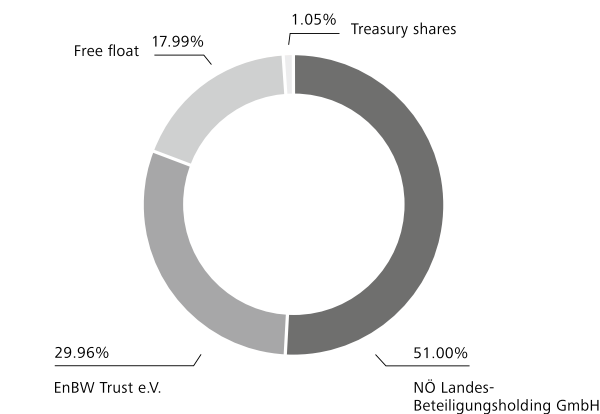
The consolidated non-financial statement required by the Austrian Sustainability and Diversity Improvement Act was prepared for the first time in accordance with § 267a of the Austrian Commercial Code and is presented as an independent non-financial report.

□ See page 4ff

Disclosures required by § 243a of the Austrian Commercial Code

1. The share capital of EVN AG totalled EUR 330,000,000 as of 30 September 2018 and was divided into 179,878,402 zero par value bearer shares, each of which represents an equal stake in share capital. Shareholders are not entitled to the issue of individual share certificates. There is only one class of shares, and all shares carry the same rights and responsibilities. EVN AG shares are traded in the Prime Market segment of the Vienna Stock Exchange.
2. There are no restrictions on voting rights or agreements limiting the transfer of shares which exceed the general requirements of the Austrian Stock Corporation Act. However, it should be noted that the transferability of the investment owned by the province of Lower Austria, which holds its shares through NÖ Landes-Beteiligungsholding GmbH, St. Pölten, is limited by Austrian federal and provincial constitutional law.
3. Based on these constitutional requirements, the province of Lower Austria is the major shareholder of EVN AG with a stake of 51.0%. The second largest shareholder is EnBW Trust e.V., an association headquartered in Karlsruhe, which is recorded in the register of associations maintained by the district court in Mannheim under VR 3737. As of 30 September 2018 EnBW Trust holds an investment of 29.96% of the share capital in trust for EnBW Energie Baden-Württemberg AG, which is also headquartered in Karlsruhe and recorded in the commercial register of the district court in Mannheim under HRB 107956. As of 30 September 2018, EVN AG held treasury shares representing 1.05% of share capital and free float equalled 17.99%.
4. EVN AG has not issued any shares with special control rights.
5. Employees who own shares in EVN AG may exercise their voting rights personally at the Annual General Meeting. EVN AG does not have a stock option programme.
6. The Executive Board consists of at least two members. The Supervisory Board has a minimum of ten and a maximum of 15 members. Unless another majority is required by law, the Annual General Meeting passes its resolutions with a simple

Shareholder structure¹⁾



1) per 30.09.2018

▲ GRI indicator: GRI 102-5

majority of the votes cast or with a majority of the capital represented in cases requiring a majority of capital.

7. The 87th Annual General Meeting of EVN AG on 21 January 2016 authorised the Executive Board to repurchase the company's bearer shares during a period of 30 months (i) for distribution to employees of the company or its subsidiaries and (ii) in accordance with § 65 (1) no. 8 of the Austrian Stock Corporation Act (acquisition with no specific purpose) at an amount equalling up to 10% of EVN's share capital. The validity of the authorisation for the purchase of treasury shares expired on 21 July 2018. The Executive Board did not use this authorisation in the 2017/18 financial year.
8. A change of control in EVN AG in the sense of § 243a (1) no. 8 of the Austrian Commercial Code is currently not possible because of the legal regulations described above under points 2. and 3. Therefore, there are no possible consequences of a change of control.
9. There are no agreements to provide compensation to the members of corporate bodies or employees in the event of a public takeover as defined in § 243a (1) no. 9 of the Austrian Commercial Code.

Outlook for the 2018/19 financial year

The past years have clearly shown that EVN's broad value chain in the energy sector – which ranges from generation to the customer – together with the environmental services business provides a sound foundation for stable development, also in challenging times. In other words, the EVN Group is solidly positioned for the future. The coming years will bring continuous changes in the energy market environment, not only as a result of #mission2030, the new climate and energy strategy announced by the Austrian federal government.

Business activities in 2018/19 will again focus on investments in the network infrastructure and the expansion of renewable generation capacity, above all in the area of wind power. Massive investments, especially in the electricity networks, are still required to effectively integrate the rising capacity from decentralised generation. However, the continuous changes in customer requirements – partly as a result of e-mobility – also demand constant investments to reliably protect network stability and have created an additional need for intelligent network management.

With the ongoing expansion of its wind power capacity, EVN is making an important contribution to the system conversion in energy production. The Group made substantial progress in reaching its medium-term goal of 500 MW during 2017/18, through a capacity expansion of approximately 50 MW at three wind park locations. This expansion will continue over the coming years if the framework conditions are appropriate.

The steady increase in the feed-in of electricity from renewable generation, which is volatile and therefore impossible to plan, continues to make wide-ranging, flexible power plant capacity indispensable for the protection of network stability. EVN's thermal power plants have been in service for many years to deliver balancing energy and manage shortages. Following the end of the electricity price zone between Germany and Austria on 1 October 2018, EVN's reserve capacity is now available for the Austrian transmission network operator. The relevant contracts cover the period up to September 2021.

The new five-year regulatory period for natural gas network operations in Austria began on 1 January 2018. As expected, the regulatory authority reduced the weighted average cost of capital to reflect the general decline in interest rates over recent years and, in turn, also reduced network tariffs. The new five-year regulatory period for electricity network operations in Austria will begin on 1 January 2019.

In South Eastern Europe, activities will focus on the further reduction of network losses and on the challenges created by the continuing liberalisation of the energy markets and the related changes in the regulatory framework. The decision by the World Bank's International Centre for the Settlement of Investment Disputes in the arbitration proceedings against the Republic of Bulgaria is expected during the 2018/19 financial year.

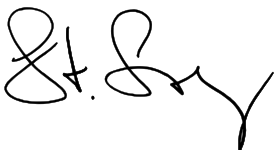
The supplies, security and quality of drinking water in Lower Austria represent another important focal point for EVN in the coming

financial year. In addition to providing direct water supplies to numerous communities, EVN is steadily expanding its cross-regional pipeline networks to also ensure reliable supplies of drinking water in low-precipitation regions during the drier periods of the year. A growing number of projects involve the construction of natural filter plants, which reduce the water hardness through natural means and without the use of chemicals.

The tender for a wastewater treatment project in Kuwait has reached the exclusive negotiation status with the bidder consortium formed by WTE Wassertechnik, which is responsible for the EVN Group's international project business, and a Kuwaiti financial investor. The final award of the tender is expected in 2018/19. On another project in Bahrain, the contract signing in September 2018 has already been followed by the first key project steps.

The 2017/18 financial year was positively influenced by the strong rise in energy prices, which was reflected, above all, in the valuation of hedges as of the balance sheet date. Assuming average conditions in the energy business environment, Group net result for 2018/19 is expected to range from EUR 160m to EUR 180m. However, Group net result could be significantly influenced by the regulatory background, the legal proceedings currently in progress in Bulgaria and the remaining legal proceeding related to the Walsum 10 power plant project as well as the progress on activities in Moscow.

Maria Enzersdorf, 20 November 2018



Stefan Szyszkowitz
Spokesman of the Executive Board



Franz Mittermayer
Member of the Executive Board

Lagebericht

Lagebericht EVN AG für das Geschäftsjahr 2017/18

Bericht des Vorstandes

Energiepolitisches Umfeld

Die energiepolitischen Rahmenbedingungen unserer Tätigkeit sind wesentlich durch die europäische Energie- und Klimapolitik, die daraus resultierenden Ziele und deren Umsetzung auf nationaler Ebene geprägt. Die Interaktion der europäischen Akteure im Bereich der Energiewirtschaft – etwa der Agentur für Zusammenarbeit der Energieregulierungsbehörden (ACER) oder der Energy Community – gestaltet den energiepolitischen Rahmen dabei maßgeblich.

Europäische Energie- und Klimapolitik

Bereits 2011 hatte der Europäische Rat das Ziel formuliert, die Treibhausgasemissionen gegenüber dem Stand des Jahres 1990 bis 2050 um 80 % bis 95 % zu reduzieren. Aufbauend darauf definierte er in seinem im Jahr 2014 formulierten Klima- und Energierahmen folgende weitere Ziele bis zum Jahr 2030:

- Senkung der Treibhausgasemissionen um mindestens 40 % (gegenüber 1990)
- Erhöhung des Anteils der erneuerbaren Energie am Gesamt-Energiemix auf mindestens 27 %
- Steigerung der Energieeffizienz um mindestens 27 %
- Grenzüberschreitende Stromverbindungsleitungen im Ausmaß von mindestens 15 % der heimischen Erzeugungskapazität
- Ausbau der Versorgungssicherheit bei Erdgas

Im November 2016 legte die Europäische Kommission Gesetzgebungsvorschläge zum Thema „Saubere Energie für alle Europäer“ vor, die zur Erreichung der europäischen Ziele beitragen sollen. Nach Behandlung im Europäischen Parlament und im Europäischen Rat wird ihre Verabschiedung bis Ende 2018 erwartet. Das Maßnahmenpaket betrifft insbesondere die Bereiche „Gestaltung des Strommarkts“, „grenzüberschreitende Kooperation“, „Einspeisung von Strom und Wärme aus erneuerbaren Quellen“, „Versorgungssicherheit für Strom“, „Steuerung der zukünftigen Energieunion“ sowie „Energieeffizienz“.

Klima- und Energiestrategie der Österreichischen Bundesregierung

Die Österreichische Bundesregierung präsentierte im Juni 2018 unter dem Titel #mission2030 ihre Klima- und Energiestrategie. Sie strebt darin – neben weiteren Zielen – bis zum Jahr 2050 einen Ausstieg aus der fossilen Energiewirtschaft (Dekarbonisierung) an und legt damit die Basis für die Erstellung eines integrierten nationalen Energie- und Klimaplans. Damit entspricht Österreich der Vorgabe an die Mitgliedsstaaten der EU, Maßnahmen zur Umsetzung von deren Klimazielen der EU Kommission vorzulegen.

Österreich setzt sich das Ziel, den Anteil erneuerbarer Energie bis 2030 auf 45 % bis 50 % des Primärenergiebedarfs anzuheben. Zudem soll im Jahr 2030 der Gesamtstromverbrauch zu 100 % (national bilanziell) aus erneuerbaren Energiequellen gedeckt werden. Regel- und Ausgleichsenergie zur Stabilisierung des Netzbetriebs sollen für diese Berechnung nicht einbezogen werden.

Die Treibhausgasemissionen jener Sektoren, die nicht dem EU-Emissionshandel unterliegen, sollen gegenüber 2005 bis zum Jahr 2030 um 36 % gesenkt werden. Der Schwerpunkt liegt hier auf den Sektoren Verkehr und Gebäude.

Im Bereich der Energieeffizienz setzt sich Österreich das Ziel, die Primärenergieintensität gegenüber 2015 ebenfalls bis zum Jahr 2030 um 25 % bis 30 % zu verbessern.

Die #mission2030 enthält insgesamt zehn Leuchtturmprojekte, die ganz konkrete Maßnahmen zur Umsetzung der österreichischen Klima- und Energiestrategie beinhalten. Die mit Blick auf die Geschäftstätigkeit der EVN relevantesten davon tragen die Titel „E-Mobilitätsoffensive“, „Thermische Gebäudesanierung“, „Erneuerbare Wärme“, „100.000-Dächer-Photovoltaik- und Kleinspeicher-Programm“ sowie „Erneuerbarer Wasserstoff und Biomethan“.

Ökostrom in Österreich

Das im Juni 2017 vom österreichischen Nationalrat im Rahmen der „Kleinen Ökostromnovelle“ beschlossene Sonderkontingent an Förderungen für den Bau von Windkraftanlagen schuf eine gesetzliche Übergangslösung zum Abbau der Wartelisten bereits behördlich genehmigter Projekte.

Die Klima- und Energiestrategie der Österreichischen Bundesregierung sieht nun auch eine Neugestaltung der gesetzlichen Rahmenbedingungen für den Ausbau der erneuerbaren Stromerzeugung vor. So soll mit 1. Jänner 2020 ein neues österreichisches Energiegesetz in Kraft treten, mit dem insbesondere das bestehende Fördermodell an die Vorgaben der EU-Richtlinie für staatliche Energie- und Umweltbeihilfen angepasst wird.

Deutsch-österreichische Strompreiszone

Der seit 2002 unbegrenzt mögliche Stromhandel zwischen Deutschland und Österreich unterliegt seit 1. Oktober 2018 einem Engpassmanagement, das zwischen den beiden Ländern eine langfristige Kapazitätsgrenze von 4,9 GW vorsieht. Zudem ist der österreichische Übertragungsnetzbetreiber seit 1. Oktober 2018 verpflichtet, einen Beitrag zur Stabilisierung der deutschen Übertragungsnetze im Ausmaß von bis zu 1,0 GW zu leisten; ab 1. Oktober 2019 soll dieser Beitrag auf 1,5 GW erhöht werden. Eine direkte vertragliche Bereitstellung der thermischen EVN Kraftwerke zur Netzstabilisierung im süddeutschen Raum ist mit der Trennung der deutsch-österreichischen Strompreiszone nicht mehr zulässig; vielmehr erfolgt die Bereitstellung der Reservekapazität nunmehr für den österreichischen Übertragungsnetzbetreiber.

Wirtschaftliches Umfeld

Nachdem die Wirtschaft in der Europäischen Union 2017 um 2,4 % zulegen konnte, fallen die Wachstumsprognosen für 2018 mit 2,0 % bis 2,3 % und für 2019 mit 1,8 % bis 2,0 % etwas geringer aus. Währungskrisen in einigen osteuropäischen Schwellenländern, die unklare handelspolitische Ausrichtung der USA und die bisher ergebnislose Suche nach einer Regelung für den Austritt des Vereinigten Königreichs aus der EU im Jahr 2019 verunsichern derzeit den Welthandel. Umgekehrt stützt die weiterhin sehr günstige Lage auf dem Arbeitsmarkt sowohl in Europa wie auch in den USA die Binnenkonjunktur. Ebenso gehen von der unverändert expansiven Geldpolitik in Europa belebende Impulse aus.

Vor dem Hintergrund der seit Jahresbeginn nachlassenden Konjunktur im Euroraum hat auch in Österreich das Expansionstempo zuletzt etwas nachgelassen. Im internationalen Vergleich zeigt sich das Wachstum jedoch bislang robust: Zwar scheint der Höhepunkt des Aufwärtstrends überschritten, doch die österreichische Wirtschaft bleibt weiterhin dynamisch. Angekurbelt durch einen starken Beschäftigungsanstieg, steigende Reallöhne und hohes Konsumentenvertrauen stellt dabei der private Konsum eine wichtige Wachstumsstütze dar. In Summe erwarten die Wirtschaftsforscher damit für 2018 ein BIP-Wachstum zwischen 2,7 % und 3,0 % und für 2019 einen Wert zwischen 1,7 % und 2,0 %.

Noch höhere Raten werden für das Wachstum in Bulgarien erwartet: Nach einem BIP-Anstieg von 3,6 % im Jahr 2017, getrieben vor allem von der starken Inlandsnachfrage, prognostizieren die Wirtschaftsforscher auch für die nächsten zwei Jahre Wachstumsraten auf ähnlichem Niveau. Konkret bewegen sich die Schätzungen für 2018 zwischen 3,5 % und 3,8 % und jene für 2019 zwischen 3,2 % und 3,7 %. Als Haupttreiber für die anhaltende Dynamik werden erwartungsgemäß der starke private Konsum und die hohen Investitionen genannt. Ebenso sollten nach Ansicht der Experten die mittelfristige politische Stabilität sowie die stabilen Währungs- und Haushaltssysteme zur anhaltend positiven Entwicklung beitragen.

Positive Erwartungen prägen auch das Bild in Kroatien: Nachdem die Konjunktur hier im vergangenen Jahr um 2,8 % zugelegt hat, werden auch für 2018 und 2019 Wachstumsraten zwischen 2,5 % und 2,8 % prognostiziert. Hauptgründe für diese Einschätzung sind einerseits die starke Binnennachfrage – in erster Linie der Konsum der privaten Haushalte, der von Tourismuseinnahmen, Lohnwachstum und einer weiterhin rückläufigen Arbeitslosenquote profitiert – und andererseits die ab Anfang 2019 wirksamen Einkommensteuersenkungen.

In Mazedonien liegen nach dem Null-Wachstum im vergangenen Jahr die Hoffnungen auf dem von der Regierung beschlossenen Reformpaket. Wachstumserwartungen von 1,6 % bis 2,3 % für 2018 und rund 2,6 % für 2019 scheinen damit durchaus realistisch. Die geplanten Änderungen im Steuersystem, staatliche Förderprogramme zur Schaffung von Arbeitsplätzen sowie der Ausbau der Bahn- und Straßeninfrastruktur lassen die Wirtschaftsanalysten von Wachstumsraten in dieser Höhe ausgehen.

Energiewirtschaftliches Umfeld

| | | 2017/18 | 2016/17 | Veränderung | |
|---|---------|---------------|---------------|-------------|------|
| | | 1.-4. Quartal | 1.-4. Quartal | abs. | rel. |
| Temperaturbedingter Energiebedarf ¹⁾ | | | | | |
| NÖ | % | 101,8 | 114,7 | -12,9 | - |
| Bulgarien | % | 93,3 | 108,7 | -15,5 | - |
| Mazedonien | % | 95,6 | 109,1 | -13,5 | - |
| Kühlungsbedingter Energiebedarf ¹⁾ | | | | | |
| NÖ | % | 105,2 | 91,3 | 13,9 | - |
| Bulgarien | % | 103,2 | 108,9 | -5,7 | - |
| Mazedonien | % | 93,5 | 116,6 | -23,1 | - |
| Rohöl – Brent | EUR/bbl | 58,3 | 46,1 | 12,2 | 26,5 |
| Erdgas – NCG ²⁾ | EUR/MWh | 21,6 | 17,3 | 4,3 | 24,9 |
| Steinkohle – API#2 ³⁾ | EUR/t | 77,7 | 74,6 | 3,1 | 4,1 |
| CO ₂ -Emissionszertifikate | EUR/t | 12,6 | 5,3 | 7,3 | n.a. |
| Strom – EEX Forwardmarkt ⁴⁾ | | | | | |
| Grundlaststrom | EUR/MWh | 34,1 | 28,2 | 5,9 | 20,9 |
| Spitzenstrom | EUR/MWh | 42,2 | 35,0 | 7,2 | 20,6 |
| Strom – EPEX Spotmarkt ⁵⁾ | | | | | |
| Grundlaststrom | EUR/MWh | 39,2 | 35,3 | 3,9 | 11,0 |
| Spitzenstrom | EUR/MWh | 47,5 | 43,0 | 4,5 | 10,5 |

¹⁾ Berechnet nach Heizgradsummen; die Basis (100 %) entspricht dem bereinigten langjährigen Durchschnitt der länderspezifischen Messwerte

²⁾ Net Connect Germany (NCG) – Börsepreis für Erdgas an der EEX (European Energy Exchange)

³⁾ Notierung in ARA (Amsterdam, Rotterdam, Antwerpen)

⁴⁾ Durchschnittspreise der jeweiligen Quartals-Forwardpreise, beginnend ein Jahr vor dem jeweiligen Zeitraum an der EEX (European Energy Exchange)

⁵⁾ EPEX Spot – European Power Exchange

Die energiewirtschaftliche Geschäftsentwicklung der EVN ist wesentlich durch externe Einflussfaktoren geprägt: Im Bereich der Haushaltskunden sind vor allem die Witterungsbedingungen für die Nachfrage nach Strom, Erdgas und Wärme ausschlaggebend. Die Nachfrage der Industriekunden wiederum wird vor allem durch die wirtschaftliche Entwicklung bestimmt.

Das Geschäftsjahr 2017/18 war in den für die EVN relevanten Märkten im Vergleich zum ungewöhnlich kalten Winter des Vorjahres von deutlich wärmeren Temperaturen geprägt. In Österreich lag die Heizgradsumme – sie definiert den heizungsbedingten Energiebedarf – um 12,9 Prozentpunkte unter dem Vorjahreswert, und auch Bulgarien und Mazedonien verzeichneten deutlich mildere Temperaturen. Die Heizgradsumme lag hier um 15,5 Prozentpunkte bzw. 13,5 Prozentpunkte unter dem Vorjahreswert. Eine uneinheitliche Entwicklung zeigte hingegen der kühlungsbedingte Energiebedarf: Während die Kühlgradsumme – das kühlungsbezogene Äquivalent zur Heizgradsumme – in Österreich um 13,9 Prozentpunkte über dem Vorjahreswert lag, blieb sie in Bulgarien und Mazedonien um 5,7 Prozentpunkte bzw. 23,1 Prozentpunkte unter dem Vorjahresniveau.

Vor allem bedingt durch höhere Rohölpreise, die wiederum der positiven Konjunktorentwicklung und den Produktionskürzungen der OPEC geschuldet waren, legte der durchschnittliche EEX-Börsepreis für Erdgas im Geschäftsjahr 2017/18 im Vorjahresvergleich um 24,9 % auf 21,6 Euro pro MWh zu. Einen Anstieg um 4,1 % auf 77,7 Euro pro Tonne zeigten auch die Durchschnittspreise für Kohle, getrieben vor allem durch den generellen Anstieg der Primärenergiepreise. Die Preise für CO₂-Emissionszertifikate hingegen lagen mit 12,6 Euro je Tonne im Berichtszeitraum deutlich über dem Vorjahreswert von 5,3 Euro je Tonne. Zurückzuführen war dies vor allem auf die positive Konjunktorentwicklung und die dadurch gestiegene Nachfrage der Industrie nach CO₂-Emissionszertifikaten sowie auf die vom Europäischen Parlament im Februar 2018 beschlossene stärkere Verknappung der Emissionszertifikate ab dem Jahr 2021.

EVN AG, Maria Enzersdorf

Auch die Termin- und Spotmarktpreise für Grund- bzw. Spitzenlaststrom zogen im vergangenen Jahr korrespondierend zur positiven Wirtschaftsentwicklung und zum Preisanstieg bei den Emissionszertifikaten stark an: Die durchschnittlichen Terminpreise für Grundlaststrom erhöhten sich im Vergleich zur Vorjahresperiode um 20,9 % auf 34,1 Euro pro MWh, jene für Spitzenlaststrom nahmen um 20,6 % auf 42,2 Euro pro MWh zu. Ebenso lagen die durchschnittlichen Spotmarktpreise für Grundlaststrom mit 39,2 Euro pro MWh um 11,0 % und jene für Spitzenlaststrom mit 47,5 Euro pro MWh um 10,5 % über den Vergleichswerten des Vorjahres.

Wirtschaftliche Entwicklung

Im Zuge einer konzerninternen Umstrukturierung der EVN Gruppe wurden die drei thermischen Kraftwerke Dürnrohr, Theiß und Korneuburg per 01. Juli 2018 von der EVN AG an die EVN Wärmekraftwerke GmbH verkauft.

Kennzahlen zur Ertragslage

| | 2017/18 | 2016/17 | Veränderung | |
|---------------------|---------|---------|-------------|-------|
| | Mio EUR | Mio EUR | Mio EUR | % |
| Umsatzerlöse | 484,5 | 513,8 | -29,3 | -5,7% |

Die Umsatzerlöse reduzierten sich auf 484,5 Mio EUR und setzen sich aus Stromerlösen in Höhe von 213,2 Mio EUR (VJ: 242,8 Mio EUR), Gaserlösen in Höhe von 66,2 Mio EUR (VJ: 77,1 Mio EUR), Wärmeerlösen in Höhe von 13,4 Mio EUR (VJ: 16,9 Mio EUR) und sonstigen Umsatzerlösen in Höhe von 191,7 Mio EUR (VJ: 176,8 Mio EUR) zusammen.

Die Stromerlöse sind gegenüber dem Vorjahr um 29,6 Mio EUR und die Gaserlöse um 10,9 Mio EUR gesunken. Die sonstigen Umsatzerlöse erhöhten sich um 14,9 Mio EUR. Die Reduktion der Umsatzerlöse in Summe beruht Großteils auf gegenüber dem Vergleichszeitraum des Vorjahres geringere Verkaufsmengen für Strom und Gas sowie auf negative Marktwerte der Absicherungsgeschäfte.

| | Berechnung | 2017/18 | 2016/17 | Veränderung | |
|--|---|---------|---------|-------------|--------|
| | | Mio EUR | Mio EUR | Mio EUR | % |
| Ergebnis vor Zinsen und Steuern | Ergebnis vor Steuern | 192,5 | 335,5 | -143,4 | -42,7% |
| | + Zinsen und ähnliche Aufwendungen gemäß § 231 (2) Z 15 UGB | | | | |

Die Aufwendungen für Primärenergie, CO₂-Kosten und Strombezug betragen im abgelaufenen Geschäftsjahr 374,1 Mio EUR (Vorjahr: 371,0 Mio EUR). Der Anstieg ist überwiegend auf höhere Aufwendungen für den Strombezug sowie auf höhere Aufwendungen für die Beschaffung von CO₂-Emissionszertifikaten zurückzuführen.

An Materialaufwand und sonstigen bezogenen Leistungen sind 100,3 Mio EUR (Vorjahr: 110,8 Mio EUR) angefallen. Dies bedeutet gegenüber dem Vorjahr einen Rückgang von 10,5 Mio EUR.

Der Personalaufwand betrug im Geschäftsjahr 2017/18 88,6 Mio EUR (Vorjahr: 70,0 Mio EUR). Bei der EVN AG waren durchschnittlich 641 Angestellte auf Vollzeitbasis (Vorjahr: 641 Angestellte) beschäftigt. Bei der EVN AG sind derzeit keine Lehrlinge in Ausbildung (Vorjahr: 0 Lehrlinge). Daraus resultiert ein Personalaufwand pro Mitarbeiter von 0,1 Mio EUR (Vorjahr: 0,1 Mio EUR). Der Umsatz pro Mitarbeiter beträgt 0,8 Mio EUR (Vorjahr: 0,8 Mio EUR).

Die Abschreibungen betragen im Berichtszeitraum 7,9 Mio EUR und sind damit um 18,0 Mio EUR niedriger als im Vorjahr. Der Rückgang ist vor allem auf die im Vorjahr vorgenommene außerplanmäßige Abschreibung bei den Strombezugsrechten am Donaukraftwerk Freudenau zurückzuführen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen belaufen sich auf 63,0 Mio EUR (Vorjahr 78,1 Mio EUR). Der Rückgang resultiert im Wesentlichen aus geringeren Forderungsabschreibungen im Geschäftsjahr 2017/18 im Vergleich zum Vorjahr.

Aufgrund der oben angeführten Rahmenbedingungen verzeichnet die EVN AG ein negatives Betriebsergebnis in Höhe von -136,8 Mio EUR (Vorjahr -91,8 Mio EUR).

Das Finanzergebnis ist vor allem durch Beteiligungserträge, Zinsaufwendungen und -erträge, Zuschreibungen zu Finanzanlagen, Aufwendungen aus Finanzanlagen sowie durch sonstige Finanzaufwendungen und -erträge geprägt. Das Beteiligungsergebnis ist gegenüber dem Vorjahr von 234,2 Mio EUR auf 314,8 Mio EUR gestiegen. Die Erträge aus dem Abgang von und der Zuschreibung zu Finanzanlagen sind um 230,5 Mio EUR gesunken. Der Rückgang resultierte aus der im Vorjahr erstmalig anzuwendenden Zuschreibungspflicht bei Finanzanlagen gemäß RÄG 2014.

Insgesamt konnte ein Finanzergebnis in Höhe von 291,9 Mio EUR erzielt werden, welches um 91,9 Mio EUR oder 23,9 % unter dem Vorjahr liegt.

EVN AG, Maria Enzersdorf

Die beschriebenen Entwicklungen führten zu einem Ergebnis vor Steuern von 155,0 Mio EUR. Dies bedeutet einen Rückgang von 137,0 Mio EUR. Das Ergebnis vor Zinsen und Steuern hat sich um 143,4 Mio EUR auf 192,5 Mio EUR reduziert.

| | Berechnung | 2017/18 | 2016/17 |
|-------------------|-------------------------|---------|---------|
| EBIT-Marge | | % | % |
| | <u>Betriebsergebnis</u> | n.a. | n.a. |
| | Umsatzerlöse | | |

Aufgrund des erwirtschafteten negativen Betriebsergebnisses kann für das Geschäftsjahr 2017/18 sowie für das Geschäftsjahr 2016/17 keine EBIT-Marge ermittelt werden.

| | Berechnung | 2017/18 | 2016/17 |
|---------------------------------|---------------------------------|---------|---------|
| Eigenkapitalrentabilität | | % | % |
| | <u>Ergebnis vor Steuern</u> | 8,0% | 16,5% |
| | durchschnittliches Eigenkapital | | |

Die Eigenkapitalrentabilität beträgt im Geschäftsjahr 2017/18 8,0%. Im Geschäftsjahr 2016/17 betrug diese 16,5%.

| | Berechnung | 2017/18 | 2016/17 |
|----------------------------------|--|---------|---------|
| Gesamtkapitalrentabilität | | % | % |
| | <u>Ergebnis vor Zinsen und Steuern</u> | 4,5% | 9,0% |
| | durchschnittliches Gesamtkapital | | |

Im Geschäftsjahr 2017/18 kann eine Gesamtkapitalrentabilität von 4,5% erzielt werden. Im Geschäftsjahr 2016/17 betrug diese 9,0%.

Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzlage

| | Berechnung | 30.09.2018 | 30.09.2017 | Veränderung | |
|--------------------------|----------------------------|------------|------------|-------------|--------|
| | | Mio € | Mio € | Mio € | % |
| Nettoverschuldung | Verzinsliches Fremdkapital | 528,8 | 648,0 | -119,2 | -18,4% |
| | - Flüssige Mittel | | | | |

Das verzinsliche Fremdkapital und die flüssigen Mittel berechnen sich dabei folgendermaßen:

| | Berechnung | 30.09.2018 | 30.09.2017 | Veränderung | |
|-----------------------------------|---|------------|------------|-------------|------|
| | | Mio € | Mio € | Mio € | % |
| Verzinsliches Fremdkapital | Anleihen | 1.653,1 | 1.555,2 | 97,9 | 6,3% |
| | +Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | | | | |
| | +Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundene Unternehmen | | | | |
| | +Rückstellungen für Abfertigungen | | | | |
| | +Rückstellungen für Pensionen | | | | |
| | +Rückstellungen für Jubiläumsgelder | | | | |

| | | 30.09.2018 | 30.09.2017 | Veränderung | |
|------------------------|--|------------|------------|-------------|-------|
| | | Mio € | Mio € | Mio € | % |
| Flüssige Mittel | Ausleihungen an verbundene Unternehmen, Forderungen aus Cash Pooling, Kassenbestand, Schecks, Guthaben bei Kreditinstituten, Wertpapiere des UV sowie aus sonstigem Finanzvermögen | 1.124,2 | 907,2 | 217,0 | 23,9% |
| | | | | | |

EVN AG, Maria Enzersdorf

| Berechnung | | 30.09.2018 | 30.09.2017 | Veränderung | |
|----------------------------|--------------------------------|------------|------------|-------------|--------|
| | | Mio € | Mio € | Mio € | % |
| Nettoumlaufvermögen | Umlaufvermögen | -322,4 | -480,0 | 157,6 | -32,8% |
| | - langfristiges Umlaufvermögen | | | | |
| | =Kurzfristiges Umlaufvermögen | | | | |
| | - kurzfristiges Fremdkapital | | | | |
| | =Nettoumlaufvermögen | | | | |

Trotz Anstieg des Umlaufvermögens ist aufgrund des höheren kurzfristigen Fremdkapitals das Nettoumlaufvermögen insgesamt um 32,8 % auf -322,4 Mio EUR gesunken.

| Berechnung | | 30.09.2018 | 30.09.2017 |
|--------------------------|---------------|------------|------------|
| | | % | % |
| Eigenkapitalquote | Eigenkapital | 44,7% | 46,5% |
| | Gesamtkapital | | |

Die Bilanzsumme beträgt im Geschäftsjahr 2017/18 4.460,5 Mio EUR (VJ: 4.096,0 Mio EUR) und hat sich damit gegenüber dem Vorjahr um 364,5 Mio EUR bzw. 8,9 % erhöht. Das Eigenkapital der Gesellschaft beläuft sich auf 1.994,5 Mio EUR (VJ: 1.904,7 EUR).

Die Reduktion der Eigenkapitalquote um 1,8%-Punkte ist auf den Anstieg des Gesamtkapitals zurückzuführen.

| Berechnung | | 30.09.2018 | 30.09.2017 |
|-------------------------------|-------------------|------------|------------|
| | | % | % |
| Nettoverschuldungsgrad | Nettoverschuldung | 26,5% | 34,0 |
| | Eigenkapital | | |

Geldflussrechnung

| Berechnung | | 2017/18 | 2016/17 | Veränderung | |
|--------------------------|---|--------------|---------------|--------------|--------|
| | | Mio € | Mio € | Mio € | % |
| Geldflussrechnung | Geldfluss aus dem Ergebnis | 263,8 | 157,0 | 106,8 | 68,0% |
| | Netto-Geldfluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit | 232,1 | 200,9 | 31,2 | 15,5% |
| | Netto-Geldfluss aus der Investitionstätigkeit | - 53,3 | - 744,7 | 691,4 | -92,8% |
| | Netto-Geldfluss aus der Finanzierungstätigkeit | 7,8 | 322,1 | - 314,3 | -97,6% |
| | Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestandes | 186,6 | -221,6 | 408,2 | n.a.% |

Ausgehend von einem Jahresüberschuss in Höhe von 173,3 Mio EUR konnte ein Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit in Höhe von 232,1 Mio EUR erwirtschaftet werden.

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit belief sich auf -53,3 Mio EUR, wobei der Rückgang vor allem auf die im Vergleich zum Vorjahr geringeren Investitionen in Finanzanlagen zurückzuführen ist.

Ausgehend von der im Geschäftsjahr 2017/18 durchgeführten Ausschüttung aus dem Bilanzgewinn 2016/17 in Höhe von 83,6 Mio EUR, einer Erhöhung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten sowie einer Verringerung der langfristigen Finanzverbindlichkeiten weist die EVN AG einen Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit in Höhe von 7,8 Mio EUR aus.

Insgesamt resultierte aus dieser Entwicklung ein Anstieg des Finanzmittelbestandes (inkl. Konzern Cashpooling und Wertpapiere des Umlaufvermögens) von -186,6 Mio EUR.

Zweigniederlassungen

EVN verfügt über keine Zweigniederlassungen im Sinne des § 243 Abs 3 Z 4 UGB.

Forschung- und Entwicklung

Die relevantesten Handlungsfelder der EVN Wesentlichkeitsmatrix geben auch den Themenrahmen für unsere Innovations-, Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten vor. In diesem Sinn verfolgen wir primär Projekte zur Versorgungssicherheit, zur Schonung von Umwelt und Ressourcen sowie zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit unseres Unternehmens. Insgesamt haben wir in der Berichtsperiode 1,0 Mio. Euro (davon 0 % über Förderungen; Vorjahr: 1,0 Mio. Euro) für Innovations-, Forschungs- und Entwicklungsprojekte aufgewendet. Neben der Umsetzung eines Blockchain-Prototyps zur näheren Auseinandersetzung mit dieser neuen Technologie lag der Fokus dabei auf der Erprobung und Umsetzung technologischer Lösungen, die zur weiteren Stärkung der Versorgungssicherheit beitragen. Dazu zählten unter anderem:

- **Batteriespeicherprojekt im Windpark Prottes:** Der Vorteil der hier eingesetzten Batterie liegt darin, dass sie im Millisekundenbereich arbeitet und deshalb rasch auf Laständerungen im Netz reagieren kann. Der Einsatz eines solchen Speichers erlaubt es beispielsweise, die Netzfrequenz zu stabilisieren und Spannungsschwankungen zu kompensieren. Im Geschäftsjahr 2017/18 haben wir gemeinsam mit unseren Projektpartnern alle Funktionen des Batteriespeichers getestet und konnten dabei seine grundsätzliche Eignung für verschiedene Aufgaben der Netzstabilisierung – etwa Spannungshaltung, Blindstromkompensation, Ausgleich zwischen den Phasen, Frequenzstabilisierung oder Funktion als virtuelle Schwungmasse – nachweisen. Ebenso erfolgten im Berichtszeitraum Kurzschluss tests auf der 30-kV- und der 110-kV-Spannungsebene, die interessante und für den Einsatz von Speichern im Netz wichtige Erkenntnisse hinsichtlich des Verhaltens im Kurzschlussfall lieferten. Auch einen Schwarzstart- und Inselbetriebstest haben wir durchgeführt. Dazu wurde ein Netzausfall (Blackout) simuliert und ein lokales Netz aus Batteriespeicher und Windrädern des benachbarten Windparks Prottes-Ollersdorf aufgebaut. Dabei zeigte sich der Batteriespeicher in der Lage, den für das Anfahren der Windkraftanlagen benötigten Strom zu liefern. Nachdem diese in Betrieb gegangen waren, wurde der erzeugte Strom in der Großbatterie gespeichert. Damit wurde die prinzipielle Eignung der Batterieanlage zum dezentralen Aufbau eines Netzes nachgewiesen. Derzeit laufen Dauerbetriebstests mit dem Batteriespeicher, deren Schwerpunkt darin besteht, mehrere Funktionen gleichzeitig zu erfüllen. Dieses in Kooperation mit der TU Wien und dem AIT (Austrian Institute of Technology) durchgeführte Forschungsprojekt läuft noch bis August 2019.
- **Technologien zur Stabilisierung im Verteilnetz:** Durch die zunehmende Anzahl dezentraler Erzeugungsanlagen und die immer stärkere Durchdringung des Systems mit E-Mobilität und Wärmepumpen kann es im Niederspannungsnetz zu Verletzungen der zulässigen Spannungsgrenzwerte kommen. Neben der herkömmlichen Lösung in Form eines weiteren Netzausbaus kann die Einhaltung dieser Grenzwerte zum Teil auch durch innovative Technologien gesichert werden. Dazu haben wir im Berichtszeitraum diverse Pilotversuche durchgeführt und alle Netzdaten erfasst. Neben der Kombination eines regelbaren Ortsnetztrafos (RONT) mit dem intelligenten Verteilnetz-Management-System iNES wurde dabei zusätzlich der Einsatz eines Längsreglers – einer weiteren Technologie zur Stabilisierung im Niederspannungsnetz – getestet. Speziell die Kommunikation mit unseren dezentralen Messstellen und die Auswirkungen auf die Netzstabilität wurden dabei untersucht.
- **Optimierungsassistent joulie:** Unser im vergangenen Jahr präsentiertes, selbst entwickeltes neues Produkt joulie ermöglicht es Privatkunden erstmals, ihre individuelle dezentrale Stromversorgung (Photovoltaik-Anlage, Batterie, Wärmepumpe, Warmwasser und E-Mobilität) online zu planen und zu optimieren und damit auch auf dem Energiemarkt zu verdienen. Ihre Anlagen werden Teil eines virtuellen Kraftwerks und leisten damit einen aktiven Beitrag zur Energiewende. Dafür wurde unser Echtzeit-Kraftwerksoptimierungssystem für den Energiehandel (EZISSE) um die Funktion eines Aggregators erweitert. Über einen Optimierungsassistenten beim Kunden kann dadurch eine automatisierte Echtzeit-Einbindung in das virtuelle Kraftwerk erfolgen. Via App oder Webportal haben die Kunden dabei jederzeit volle Kontrolle über ihr System und zudem in Echtzeit Überblick über alle wichtigen Anlagendaten, Komponenten und Energieströme (Erzeugung, Verbrauch, Ladezustand des Batteriespeichers, Einspeisung ins Netz, Eigenversorgungsgrad). Und als Sicherheits-Extra wurde zum Schutz der Anlage auch eine Alarmfunktion integriert.

Bei der Entwicklung und Durchführung unserer Innovationsprojekte haben wir immer den Menschen und seinen Nutzen im Blick. In unserem Design-Thinking-Prozess verbinden wir deshalb technologische Machbarkeit,

wirtschaftliche Vermarktbarkeit und Attraktivität für den Menschen gezielt miteinander und bewerten sie gesamthaft. Wesentlich ist dabei ein kooperativer Ansatz: Unser Vorstand und das mittlere Management sind wichtige Partner im Innovationsprozess und die wichtigsten Mentoren und Unterstützer für die Umsetzung innovativer Lösungen. Dabei verläuft der Prozess bidirektional, indem die Top-Down-Inputs aus der Führungsebene mit den von den Mitarbeitern eingebrachten Bottom-Up-Lösungsansätzen gezielt vereint werden. Dazu holt die Stabsstelle Innovation, Nachhaltigkeit und Umweltschutz, bei der das konzernweite Innovationsmanagement verankert ist, laufend Inputs der Führungsebene zu konkreten Handlungsfeldern ein und bietet gleichzeitig den Mitarbeitern die Möglichkeit, mittels unterschiedlicher Innovationsinstrumente am Innovationsprozess aktiv mitzuwirken und damit einen Beitrag zur Unternehmensentwicklung zu leisten. Als zusätzliches, neues Innovationsinstrument -haben wir im Geschäftsjahr 2017/18 die sogenannte „Innovationschallenge“ für unsere Praktikanten implementiert. In kleinen, -jeweils durch einen EVN Coach unterstützten Teams haben sich diese eingehend mit Themen rund um Kunden, Digitalisierung und digitale Medien befasst und spannende neue Konzepte und Lösungen für den Energiekunden der Zukunft entwickelt.

Risikomanagement

Risikodefinition

Im EVN Konzern ist Risiko als die potenzielle Abweichung von geplanten Unternehmenszielen definiert.

Risikomanagementprozess

Primäres Ziel des Risikomanagements ist die gezielte Sicherung bestehender und zukünftiger Ertrags- und Cash-Flow-Potenziale durch aktive Risikosteuerung. Dazu stellt ein zentral organisiertes Risikomanagement den dezentralen Risikoverantwortlichen im Rahmen des Risikomanagementprozesses geeignete Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Bewertung von Risiken zur Verfügung. Die risikoverantwortlichen Geschäftseinheiten kommunizieren ihre Risikopositionen an das zentrale Risikomanagement. Hier werden geeignete Maßnahmen zur Risikominimierung definiert, für deren Umsetzung wiederum die dezentralen Geschäftseinheiten verantwortlich sind. Ebenso erfolgt hier die Analyse des Risikoprofils der EVN. Die jährliche Erfassung und das Management von Risiken mit Bezug auf Nachhaltigkeit, Klima und Compliance erfolgen im Einklang mit dem zentralen Risikomanagementprozess durch darauf spezialisierte Organisationseinheiten bzw. Prozesse. Insgesamt umfasst der Risikomanagementprozess der EVN die folgenden Schritte:

- **Identifikation:** Erhebung bzw. Überarbeitung der Risiken auf Basis der letzten Risikoinventur (Review des Risikoinventars) und Identifikation von neuen Risiken und entsprechenden Risikosteuerungsmaßnahmen
- **Bewertung und Analyse:** Qualitative und quantitative Bewertung der identifizierten Risiken, Aggregation der Risiken nach unterschiedlichen Betrachtungsperspektiven und Modellierung der Ergebnis- und Cash-Flow-Verteilungen
- **Berichterstattung:** Diskussion und Beurteilung des Risikoprofils im Risikoarbeitsausschuss und im Konzernrisikoausschuss sowie gegebenenfalls Einleitung von weiteren Risikosteuerungsmaßnahmen; Risikoberichterstattung an den Prüfungsausschuss
- **Prozess-Review:** Definition jener organisatorischen Einheiten, die einer expliziten Risikobetrachtung zu unterziehen sind; regelmäßige Überprüfung, ob die festgelegten Methoden bei geänderten Verhältnissen modifiziert werden müssen; regelmäßige Prüfung durch die Interne Revision

Aufgaben des Risikoarbeitsausschusses

Der Risikoarbeitsausschuss unterstützt das zentrale Risikomanagement bei der ordnungsgemäßen Umsetzung des Risikomanagementprozesses. Er beurteilt und genehmigt Änderungen in Bezug auf die (Bewertungs-)Methodik und definiert Art und Umfang der Risikoberichterstattung. Stimmberechtigte Mitglieder des Risikoarbeitsausschusses auf Konzernebene sind die Leiter der Konzernfunktionen Controlling, Generalsekretariat und Corporate Affairs, Finanzwesen, Rechnungswesen, Interne Revision, der Chief Compliance Officer (CCO) sowie ein (unternehmensinterner) energiewirtschaftlicher Experte.

Konzernrisikoausschuss und Kontrolle

Im Konzernrisikoausschuss, der aus dem Vorstand der EVN AG, den Leitern der Organisationseinheiten und den Mitgliedern des Risikoarbeitsausschusses besteht, werden die Ergebnisse der Risikoinventur sowie die Berichte präsentiert und diskutiert. Er entscheidet über den weiteren Handlungsbedarf, kann Arbeitsgruppen einberufen sowie Arbeitsaufträge erteilen und verabschiedet die Ergebnisse der Risikoinventur (Risikoberichte).

Risikoprofil

Neben den branchenüblichen Risiken und Ungewissheiten ist das Risikoprofil der EVN vor allem durch politische, rechtliche und -regulatorische Herausforderungen und Veränderungen im Wettbewerbsumfeld geprägt. Im Rahmen der jährlich durchgeführten Risikoinventur, deren Ergebnisse im Bedarfsfall um Ad-hoc-Risikomeldungen aktualisiert werden, erfolgt eine Kategorisierung in Markt- und Wettbewerbs-, Finanz-, Betriebs-, Umfeld-, Strategie- und Planungs- sowie sonstige Risiken. Aufgrund des hohen Stellenwerts von Nachhaltigkeit in der EVN fließen „Nachhaltigkeitsrisiken“ als Querschnittsmaterie in alle Risikokategorien mit ein und werden integriert berichtet. In der nachfolgenden Aufzählung werden die entsprechend dieser Kategorien ermittelten wesentlichen -Risiken sowie Maßnahmen zu deren Minimierung beschrieben.

Markt- und Wettbewerbsrisiken

Energie

Nachfragerückgänge aufgrund von witterungs- bzw. klimawandelbedingten, demografischen, politischen und technologischen Einflüssen sowie reputations- bzw. wettbewerbsbedingte Kunden- und Absatzmengenverluste können negative Auswirkungen auf die Umsatzerlöse der EVN haben. Zudem können die Marktpreisentwicklung und -volatilität, eine suboptimale Beschaffungsstrategie und sinkende Margen die energiewirtschaftlichen Deckungsbeiträge der EVN negativ beeinflussen.

Erzeugung

Der Anstieg dezentraler und nicht regelbarer Produktion sowie Schwankungen bei Windaufkommen, Wasserführung, Sonnenstunden und Witterungsverhältnissen können sich nachteilig auf das Ergebnis im Erzeugungsbereich auswirken (Preis- und Mengeneffekte). Da die Wirtschaftlichkeit und die Werthaltigkeit der Erzeugungsanlagen maßgeblich von Strom- und Primärenergiepreisen, Wirkungsgraden, energiepolitischen Rahmenbedingungen und Standorten abhängig sind, können nachteilige Entwicklungen einen Wertberichtigungsbedarf auslösen. Darüber hinaus könnte die Bildung bzw. Nachdotierung von Rückstellungen für Belastungen aus langfristigen (Bezugs-)Verträgen erforderlich werden. Trotz der bereits gesetzten Maßnahmen bestehen derartige Risiken weiterhin.

Umwelt

Im Umweltgeschäft sieht die EVN Risiken in möglichen Nachfrage-, Mengen- und Kostenschwankungen bei Wasserversorgungs- und Abwassersystemen sowie bei thermischen Abfallverwertungsanlagen. Aufgrund von Marktsättigung, eingeschränkten Ressourcen für Infrastrukturprojekte oder Nichtberücksichtigung bzw. Unterliegen in Ausschreibungsverfahren kann das Projektvolumen im Umweltbereich zurückgehen. Die EVN ist zudem Projektabwicklungs- und Lieferantenrisiken wie dem Risiko der mangelhaften Erfüllung oder Nichterfüllung vertraglich festgelegter Leistungen ausgesetzt.

Finanzrisiken

Im Rahmen des Managements von Kredit- bzw. Forderungsausfallrisiken unterscheidet die EVN zwischen Forderungen gegenüber Endkunden und Forderungen im Finanz- und Energiehandelsbereich sowie bei Großprojekten/-anlagen. Im Endkundenbereich dienen insbesondere ein effizientes Forderungsmanagement, die Beurteilung der Kundenbonität auf Basis von Ratings und Erfahrungswerten sowie das laufende Monitoring des Kundenzahlungsverhaltens der Begrenzung von Ausfallrisiken. Dennoch können die Energieerträge durch mangelnde Kaufkraft bzw. Zahlungsmoral der Kunden belastet werden.

Den Kreditrisiken wird insbesondere im Treasury- und im Energiehandelsbereich sowie im Projekt- und Beschaffungsmanagement mit Bonitätsmonitoring und Kreditlimitsystemen, Absicherungsinstrumenten wie Bankgarantien sowie einer gezielten Strategie der Diversifizierung von Geschäftspartnern begegnet.

Im Bereich der kerngeschäftsnahen Beteiligungen (vor allem Verbund AG, Rohöl-Aufsuchungs Aktiengesellschaft, Burgenland Holding AG, ENERGIEALLIANZ Austria GmbH) besteht aufgrund des schwierigen energiepolitischen Umfelds die Gefahr, dass nachteilige Ergebnis- und Eigenkapitalentwicklungen auf die EVN durchschlagen.

Im Rahmen der aktiven Steuerung der Liquiditäts-, Zinsänderungs-, Fremdwährungs- und Marktpreisrisiken stellt das niedrige Zinsniveau eine zunehmende Herausforderung für die kurz- bis mittelfristige Veranlagung von liquiden Mitteln dar. Dies kann zu Opportunitätsverlusten führen und negative Auswirkungen auf die Bewertung von Personalrückstellungen sowie auf künftige Tarife haben.

Betriebsrisiken

Insbesondere im Energie- und Netzgeschäft können operative Risiken wie Betriebsunterbrechungen und -störungen sowie IT und sicherheitstechnische Probleme auftreten, wodurch es zu Versorgungsunterbrechungen und zum Schlagendwerden von Haftungs- und Reputationsrisiken kommen kann. Auch im Umweltgeschäft besteht das Risiko von Betriebsstörungen bzw. -unterbrechungen bei Wasserversorgungs- und Abwassersystemen sowie bei thermischen Abfallverwertungsanlagen. Risiken bestehen auch in der suboptimalen Auslegung und Nutzung technischer Anlagen und der Einschätzung und Umsetzung von technologischen Neuerungen. Zudem bestehen operationelle Risiken in Bezug auf Organisation, Planung, Personal und Compliance.

Umfeldrisiken

Regulierung, Energie- und Umweltgesetzgebung sowie die Veränderung von politischen und öffentlichen Positionen zu Energie- und Infrastrukturprojekten sind wesentliche Risikotreiber. Eine Änderung des Förderregimes, das Ausbleiben von erwarteten Förderungen und eine Änderung der gesetzlich fixierten Tarife können die künftige Vermögens-, Finanz- und Ertragslage negativ beeinflussen.

Politische und wirtschaftliche Instabilität, willkürliche Rechtssetzungs- und Regulierungsmaßnahmen sowie Veränderungen der rechtlichen Rahmenbedingungen stellen Herausforderungen dar. Erforderliche Genehmigungen und Lizenzen könnten nicht erteilt, entzogen oder nicht verlängert werden. In diesem Zusammenhang ist das von der bulgarischen Regulierungsbehörde für den Strombereich eingeleitete und mittlerweile eingestellte Lizenzzugsverfahren gegen die Vertriebsgesellschaft der EVN in Bulgarien zu nennen.

Vertrags- und Rechtsrisiken bestehen im Zusammenhang mit potenziellen oder bereits anhängigen (Schieds)Gerichts- und Investitionsschutzverfahren sowie regulatorischen bzw. aufsichtsrechtlichen Prüfungen.

Gesamtrisikoprofil

Neben den Ungewissheiten im Zusammenhang mit Geschäftsfeldern und -betrieben außerhalb von Österreich ist die EVN auch im Heimmarkt Niederösterreich mit einem weiterhin herausfordernden Umfeld konfrontiert. Im Rahmen der jährlich durchgeführten Konzernrisikoinventur wurden keine Risiken für die Zukunft identifiziert, die den Fortbestand der EVN gefährden könnten.

Wesentliche Merkmale des internen Kontroll- und -Risikomanagementsystems im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess

Gemäß § 267 Abs. 3b in Verbindung mit § 243a Abs. 2 UGB sind im Konzernlagebericht von Gesellschaften, deren Aktien zum Handel auf einem geregelten Markt zugelassen sind, die wichtigsten Merkmale des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems im Hinblick auf den Konzernrechnungslegungsprozess zu beschreiben. Die Einrichtung eines angemessenen internen Kontroll- und -Risikomanagementsystems (IKS) im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess liegt gemäß § 82 AktG in der Verantwortung des Vorstands und ist gemäß § 92 Abs. 4a Z. 4b AktG vom Prüfungsausschuss auf seine Wirksamkeit hin zu überwachen.

Das IKS für den Rechnungslegungsprozess der EVN wird durch Kontrollen der identifizierten risikobehafteten Prozesse in regelmäßigen Abständen überwacht, und die Ergebnisse daraus werden dem -Management und dem Prüfungsausschuss berichtet. Das IKS gewährleistet klare Zuständigkeiten und eliminiert überflüssige Prozessschritte, wodurch die Sicherheit in den Abläufen für die Erstellung der Finanzberichterstattung weiter erhöht wird. Die Beschreibung der wesentlichen Merkmale besteht aus den fünf zusammenhängenden Komponenten Kontrollumfeld, Risikobeurteilung, Kontrollmaßnahmen, Information und -Kommunikation sowie Überwachung.

Kontrollumfeld

Der von der EVN festgelegte Verhaltenskodex und die darin zugrunde gelegten Wertvorstellungen gelten für alle Mitarbeiter des gesamten Konzerns.

Die Erstellung des Konzernabschlusses erfolgt durch die kaufmännischen Konzernfunktionen der EVN. Der Abschlussprozess der EVN basiert auf einer einheitlichen Bilanzierungsrichtlinie, die neben den Bilanzierungsvorschriften auch die wesentlichen Prozesse und Termine konzernweit festlegt. Für die konzern-internen Abstimmungen und die sonstigen Abschlussarbeiten bestehen verbindliche -Anweisungen. Die am Rechnungslegungsprozess beteiligten Mitarbeiter erfüllen die qualitativen Anforderungen und werden regelmäßig geschult. Komplexe versicherungsmathematische Gutachten und Bewertungen werden durch darauf spezialisierte Dienstleister oder qualifizierte Mitarbeiter erstellt. Für die Einhaltung der Prozesse sowie der korrespondierenden Kontrollmaßnahmen sind die jeweiligen Prozessverantwortlichen – das sind im -Wesentlichen die Leiter der Organisationseinheiten sowie der Konzernfunktionen – verantwortlich.

Risikobeurteilung und Kontrollmaßnahmen

Zur Vermeidung von wesentlichen Fehldarstellungen bei der -Abbildung von Transaktionen wurden mehrstufig aufgebaute Sicherungsmaßnahmen mit dem Ziel implementiert, dass die Einzelabschlüsse sämtlicher Tochtergesellschaften richtig erfasst werden. Diese Maßnahmen umfassen sowohl automatisierte Kontrollen in der Konsolidierungssoftware als auch manuelle Kon-trollen in den kaufmännischen Konzernfunktionen. Auf Basis der Abschlüsse der Tochterunternehmen führen diese Fachabteilungen umfangreiche Plausibilitätsüberprüfungen durch, damit die Daten der Einzelabschlüsse ordnungsgemäß in den Konzern-abschluss übernommen werden. Die Überprüfung der Abschlussdaten sieht vor, dass die Daten vor und nach der Konsolidierung zentral auf Positions-, -Segment- und Konzernebene analysiert werden. Erst nach Durchführung dieser Qualitätskontrollen auf allen Stufen erfolgt die -Freigabe des Kon-zern-abschlusses.

Das Rechnungswesen der EVN AG und der wichtigsten in- und ausländischen Tochtergesellschaften wird mit dem ERP-Softwaresystem SAP, Modul FI (Finanz-/Rechnungswesen) geführt. Die Erstellung des Konzernabschlusses nach IFRS erfolgt mit der Software Hyperion -Financial Management, in die die Wert-e der Einzelabschlüsse der konsolidierten Gesellschaften mittels Schnittstelle übernommen werden. Die Rechnungswesensysteme sowie alle vorgelagerten -Systeme sind durch Zugriffsberechtigungen und automatische -sowie zwingend im Prozess vorgesehene manuelle Kontrollschritte geschützt.

Das IKS für die Finanzberichterstattung und die für das Rechnungswesen relevanten -Prozesse werden mindestens einmal jährlich vom zuständigen Assessor dahin-gehend überprüft, ob die Kontrollen durchgeführt worden sind, ob es im Geschäftsjahr Risikovorfälle gegeben hat und ob die Kontrollen weiterhin geeignet sind, die vorhandenen Risiken abzudecken. Im Geschäftsjahr 2017/18 wurden im Sinn der kontinuierlichen Weiterentwicklung des IKS für die Finanzberichterstattung Prozessanpassungen und -verbesserungen durchgeführt.

Information, Kommunikation und Überwachung

Der Aufsichtsrat wird vom Vorstand vierteljährlich mit einem um-fassenden Bericht über die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, der sowohl eine Bilanz als auch eine Gewinn-und-Verlust-Rechnung enthält, informiert. Darüber hinaus ergeht zweimal jährlich eine Berichterstattung über das IKS für die Finanzberichterstattung an den Vorstand und den Prüfungsausschuss, die als Informationsgrundlage zur Beurteilung der Effizienz und Effektivität des IKS dient und die Steuerbarkeit des IKS durch die dafür vorgesehenen Gremien gewährleisten soll. Dieser Bericht erfolgt durch das IKS-Management in Zusammen-arbeit mit dem IKS-Komitee auf Basis der Informationen der IKS-Bereichsverantwortlichen, der Kontrolldurchführenden und der Assessoren.

Zur Wahrnehmung der Überwachungs- und Kontrollfunktion im Hinblick auf eine ordnungsgemäße Rechnungslegung und Berichterstattung werden die relevanten Informationen zudem auch den Leitungsorganen und wesentlichen Mitarbeitern der jeweiligen Gesellschaft zur Verfügung gestellt. Die Interne Revision der EVN führt regelmäßig Prüfungen des IKS für die Finanzberichterstattung durch, deren Ergebnisse ebenfalls bei den laufenden Verbesserungen des internen Kontrollsystems Berücksichtigung finden.

Einsatz von Finanzinstrumenten

Die EVN setzt derivative Finanzinstrumente zur Absicherung des Unternehmens gegen Marktpreisänderungs-, Liquiditäts-, Wechselkurs- und Zinsänderungsrisiken ein. Zu diesem Zweck hat das Unternehmen ein Kontrollumfeld geschaffen, welches im Rahmen des Risikomanagements Richtlinien und Abläufe für die Beurteilung der Anwendung von Derivaten umfasst. Weitere Informationen finden sich im Anhang der EVN AG im Kapitel 3.2.8. Finanzinstrumente.

Erweiterung der Risikoinventur gemäß Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetz (NaDiVeG)

Bereits vor Inkrafttreten des NaDiVeG wurden in den einzelnen -Risikokategorien stets auch potentielle Auswirkungen von Nachhaltigkeitsaspekten erfasst und analysiert (z. B. Risiken für die Versorgungssicherheit, Mitarbeiter- oder Umweltrisiken). Im Geschäftsjahr 2017/18 wurde die Risikoinventur im Sinn des NaDiVeG nun dahingehend vertieft, dass potenzielle Risiken bzw. Auswirkungen aus der Geschäftstätigkeit der EVN und ihren Geschäftsbeziehungen auf Umwelt-, Sozial- und Arbeitnehmerbelange, die Achtung der Menschenrechte und die Bekämpfung von Korruption systematisch erhoben und bezüglich ihrer finanziellen Auswirkungen auf den EVN Konzern bewertet wurden. Die identifizierten Risiken bzw. Auswirkungen wurden entsprechend den im Risikomanagementprozess vorgesehenen Schritten weiter behandelt.

EVN Aktie (Angaben nach § 243a Abs. 1 UGB)

1. Per 30. September 2018 betrug das Grundkapital der EVN AG 330.000.000 Euro und war unterteilt in 179.878.402 Stück auf Inhaber lautende nennwertlose Stückaktien, die jeweils im -gleichen Umfang am Grundkapital beteiligt sind. Der Anspruch auf Einzelverbriefung der Aktien ist ausgeschlossen. Es existiert nur diese eine Aktiegattung. Alle Aktien verkörpern die gleichen Rechte und Pflichten und werden auf dem Prime Market der Wiener Börse gehandelt.
2. Es gibt keine über die Bestimmungen des Aktiengesetzes hinausgehenden Beschränkungen der Stimmrechte bzw. Vereinbarungen über die Beschränkung der Übertragbarkeit von Aktien. Hinzuweisen ist jedoch darauf, dass die Übertragbarkeit der -Beteiligung des Landes Niederösterreich, das seine Anteile über die NÖ Landes-Beteiligungsholding GmbH, St. Pölten, hält, durch bundes- und landesverfassungsgesetzliche Bestimmungen eingeschränkt ist.
3. Auf Basis dieser verfassungsrechtlichen Vorschriften ist das Land Niederösterreich mit 51,00 % Mehrheitsaktionär der EVN AG. Zweitgrößter Aktionär der EVN AG ist der EnBW Trust e.V., ein im Vereinsregister des Amtsgerichts Mannheim unter VR 3737 eingetragener Verein mit Sitz in Karlsruhe, der zum 30. September 2018 Aktien im Ausmaß von 29,96 % des Grundkapitals treuhändig für die EnBW Energie Baden-Württemberg AG mit Sitz in Karlsruhe, eingetragen im Handelsregister des Amtsgerichts Mannheim unter HRB 107956, hielt. Der Anteil der von der EVN AG gehaltenen eigenen Aktien betrug zu diesem -Stichtag 1,05 %; der Streubesitz belief sich somit auf 17,99 %.
4. Es wurden keine Aktien mit besonderen Kontrollrechten ausgegeben.
5. Mitarbeiter, die im Besitz von Aktien sind, üben ihr Stimmrecht unmittelbar selbst bei der Hauptversammlung aus. Es besteht in der EVN AG kein Aktienoptionsprogramm.
6. Der Vorstand besteht aus mindestens zwei Mitgliedern. Der Aufsichtsrat besteht aus mindestens zehn und höchstens -fünfzehn Mitgliedern. Sofern das Gesetz nicht zwingend eine -andere Mehrheit vorschreibt, beschließt die Hauptversammlung mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen und in -Fällen, in denen eine Kapitalmehrheit erforderlich ist, mit ein-facher Mehrheit des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals.
7. Mit Beschluss vom 21. Jänner 2016 ermächtigte die 87. ordentliche Hauptversammlung der EVN AG den Vorstand, während einer Geltungsdauer von 30 Monaten auf Inhaber lautende -eigene Stückaktien zum Zweck (i) der Ausgabe an Arbeitnehmer der Gesellschaft oder eines mit ihr verbundenen Unternehmens sowie (ii) gemäß § 65 Abs. 1 Z. 8 AktG (zweckfreier Erwerb) im Ausmaß von insgesamt höchstens 10 % des Grundkapitals der EVN zu erwerben. Die Gültigkeit des Ermächtigungsbeschlusses endete durch Zeitablauf am 21. Juli 2018. Der Vorstand hatte davon im Geschäftsjahr 2017/18 keinen Gebrauch gemacht.
8. Aufgrund der oben in Punkt 2. und 3. erwähnten Rechtslage ist ein Kontrollwechsel im Sinn des § 243a Abs. 1 Z. 8 UGB in der EVN AG derzeit von Gesetzes wegen unzulässig. Allfällige Folgewirkungen eines Kontrollwechsels können daher nicht eintreten.
9. Entschädigungsvereinbarungen zugunsten von Organen oder Mitarbeitern für den Fall eines öffentlichen Übernahmeangebots gemäß § 243a Abs. 1 Z. 9 UGB bestehen nicht.

Nichtfinanzielle Erklärung (Angaben nach § 243b UGB)

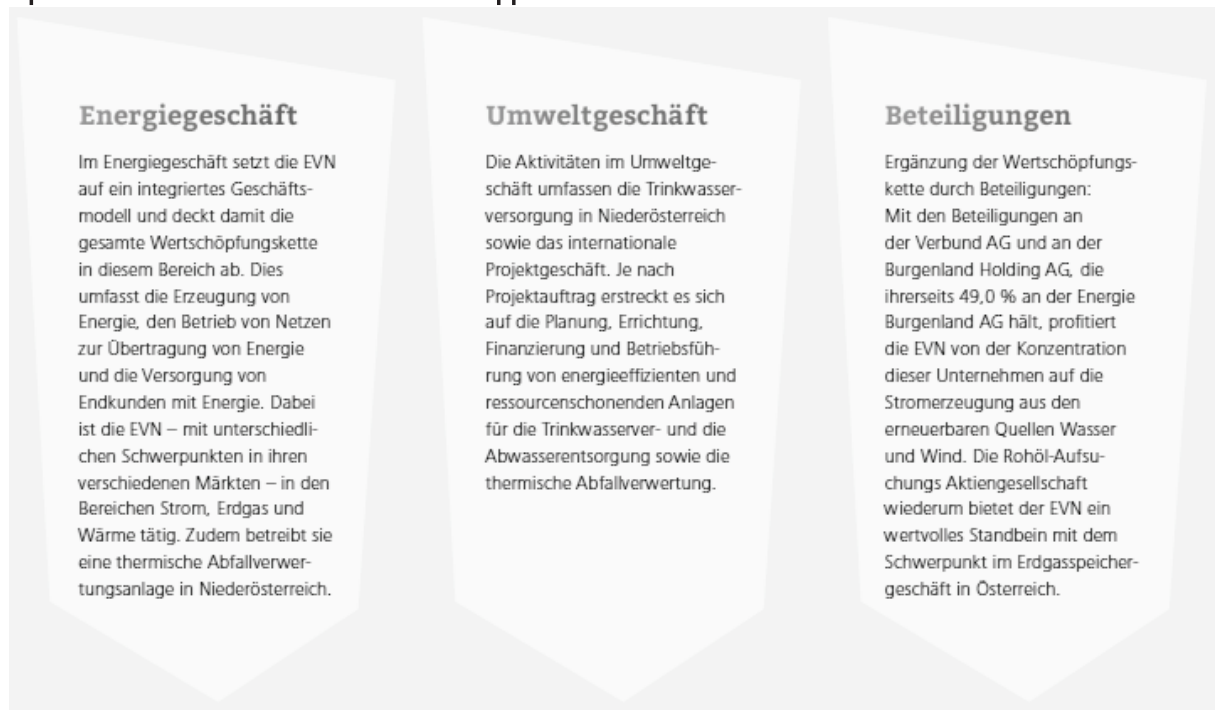
Die vorliegende nichtfinanzielle Erklärung erfüllt die Anforderungen der EU-Richtlinie 2014/95/EU zur Angabe nichtfinanzieller und die Diversität betreffender Informationen (NFI-Richtlinie), in Österreich umgesetzt durch das Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetz (NaDiVeG). Hinsichtlich der Angaben zu Diversität wird auf den Corporate Governance-Bericht verwiesen. Dieser findet sich unter <https://www.evn.at/EVN-Group/Investor-Relations/Corporate-Governance.aspx>.

Zur konzernweiten Darstellung der nichtfinanziellen Informationen wurde die Option gewählt, einen eigenständigen nichtfinanziellen Bericht zu erstellen. Die gemäß NaDiVeG geforderten Informationen zu Umwelt-, Sozial- und Arbeitnehmerbelangen, zur Achtung der Menschenrechte und zur Bekämpfung von Korruption des EVN Konzerns finden sich im Berichtsteil „Nichtfinanzieller Bericht“ des EVN Ganzheitsberichts 2017/18 und sind zur besseren Orientierung zudem eigens im Inhaltsverzeichnis gekennzeichnet.

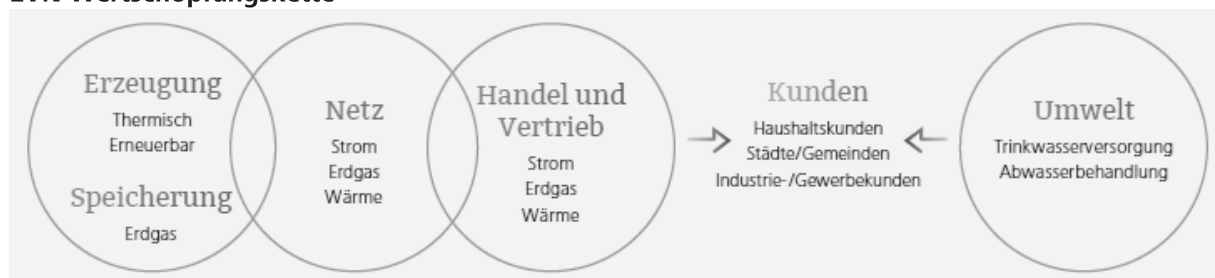
Geschäftsmodell

Die Aktivitäten der international tätigen EVN Gruppe umfassen das Energie- und das Umweltgeschäft. Der Hauptsitz des Unternehmens befindet sich in Niederösterreich, weitere Kernmärkte sind Bulgarien und Mazedonien. Insgesamt ist die EVN Gruppe derzeit in 13 Ländern aktiv.

Operative Geschäftsbereiche der EVN Gruppe



EVN Wertschöpfungskette



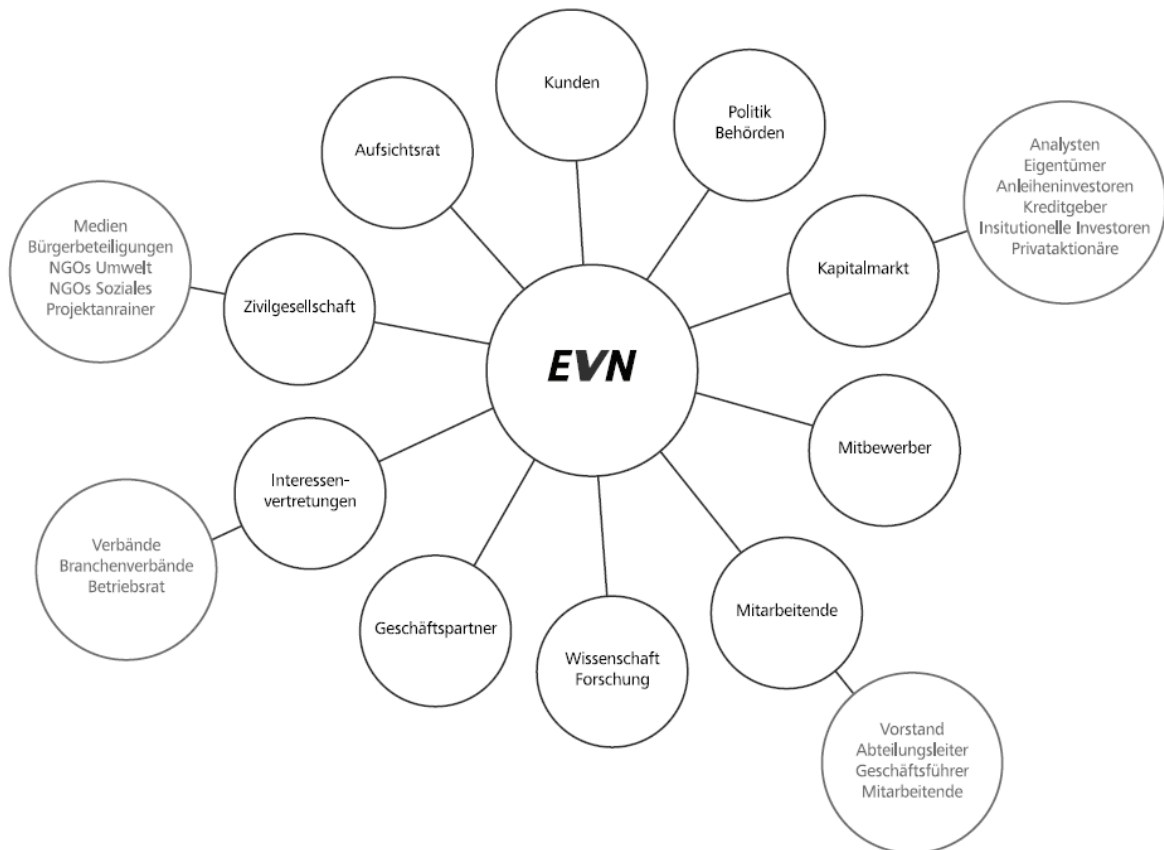
Die in die nichtfinanzielle Erklärung einbezogenen Daten und Kennzahlen beziehen sich auf die Muttergesellschaft des EVN Konzerns, der EVN AG, und umfassen den Zeitraum 1. Oktober 2017 bis 30. September 2018. Per 1. Juli 2018 wurden die bislang von der EVN AG gehaltenen Kraftwerksteile an den gemeinsam mit der Verbund Thermal Power betriebenen thermischen Kraftwerken Dürnrohr und Korneuburg sowie das thermische Kraftwerk Theiß in die EVN Abfallverwertung NÖ GmbH überführt, die nunmehr unter EVN Wärmekraftwerke GmbH firmiert. Daher

umfassen die in dieser nichtfinanziellen Erklärung enthaltenen Daten zu den thermischen Kraftwerken nur den Zeitraum 1. Oktober 2017 bis 30. Juni 2018.

Strategie

Die strategische Ausrichtung der EVN orientiert sich in hohem Maß an den Interessen der internen und externen Stakeholder. Kern von deren Einbindung in das Unternehmensgeschehen und damit des Stakeholder-Managements ist der intensive Dialog mit den diversen Stakeholder-Gruppen, von denen nachstehende Darstellung die wichtigsten zeigt. Ihre Identifikation und Priorisierung erfolgt dabei regelmäßig im Rahmen der Aktualisierung der EVN Wesentlichkeitsmatrix. Dabei wird auch die Relevanz einzelner Stakeholder-Gruppen für das Unternehmen immer wieder neu bewertet.

EVN Stakeholder-Gruppen



Kernstrategie im Überblick

Die Strategie der EVN berücksichtigt – neben den Interessen ihrer internen und externen Stakeholder – auch die potenziellen positiven oder negativen Auswirkungen ihrer Unternehmenstätigkeit auf sozialem, ökologischem und wirtschaftlichem Gebiet („Impact-Bewertung“). Als wichtigste Verpflichtung gegenüber ihren Kunden betrachtet die EVN die Sicherstellung einer flächendeckenden und stets verlässlichen Versorgung mit ihren Produkten und Dienstleistungen. Gleichzeitig ist sich die EVN ihrer hohen Verantwortung bewusst, als bedeutender Marktteilnehmer auch einen aktiven Beitrag zur Verwirklichung gesellschaftlicher Anliegen sowie zum Umwelt- und Klimaschutz zu leisten. Ein klarer Fokus liegt hier auf dem Umbau des Energiesystems in Richtung einer klimaneutralen Erzeugung, deren naturgegebene Volatilität mithilfe von Energiespeichern ausgeglichen wird. Ein zentrales strategisches Ziel bleibt dabei weiterhin der kontinuierliche Ausbau der Netzinfrastruktur in Niederösterreich. Er schafft die Voraussetzungen dafür, die Energiewende zu unterstützen und gleichzeitig Versorgungssicherheit und -qualität nachhaltig zu gewährleisten.

Unsere Kernstrategie

Integriertes Geschäftsmodell als solide Basis

Branchenumfeld und Trends

Energiewende verursacht Verwerfungen auf den internationalen Energiemärkten

Neuaustrichtung der Geschäftsmodelle einiger Energieversorger (vor allem in Deutschland)

Unsere Strategie

Diversifizierung entlang der gesamten Wertschöpfungskette

Stabile und regulierte Aktivitäten bilden robustes Rückgrat

Dieses Strategieelement betrifft das Handlungsfeld „Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung“.

Erweiterung und Verbesserung unserer Netzinfrastruktur

Branchenumfeld und Trends

Belastung der Netze durch den Transport steigender und volatiler Einspeisemengen aus erneuerbarer Erzeugung

Unsere Strategie

Fokus auf Versorgungssicherheit und -qualität

Kontinuierlicher und zukunftsweisender Ausbau von Anlagen im regulierten Netzbereich

Dieses Strategieelement betrifft die Handlungsfelder „Versorgungssicherheit“ sowie „Umwelt- und Klimaschutz“.

Weiterer Ausbau unserer Windkraftkapazität in Niederösterreich

Branchenumfeld und Trends

Globale Zielsetzungen für eine Reduktion der Treibhausgasemissionen

Europäische und österreichische Klimapolitik mit klarem Bekenntnis zu Systemumbau in Richtung erneuerbare Erzeugung

Unsere Strategie

Mittelfristiges Ausbauziel für die Windkraftkapazität von derzeit 318 MW auf rund 500 MW (bei entsprechenden Rahmenbedingungen)

Dieses Strategieelement betrifft die Handlungsfelder „Versorgungssicherheit“, „Umwelt- und Klimaschutz“ sowie „Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung“

Vermarktung unserer thermischen Kraftwerke zur Netzstabilisierung

Branchenumfeld und Trends

Hoher Bedarf an überregionalem Leistungsaustausch und Engpassmanagement zum Ausgleich der wachsenden erneuerbaren Erzeugungsmengen und damit zur Gewährleistung der Netzstabilität

Unsere Strategie

Rahmenverträge über die Bereitstellung von Reservekapazitäten für Übertragungsnetzbetreiber

Flexible Einspeisung thermischer Leistung für das Engpassmanagement

Bekenntnis zu thermischen Kraftwerken als Brückentechnologie

Dieses Strategieelement betrifft die Handlungsfelder „Versorgungssicherheit“ sowie „Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung“

Starke Verankerung im Endkundengeschäft

Branchenumfeld und Trends

Steigender Wettbewerb im Endkundenmarkt

Steigende Nachfrage nach Digitalisierung und smarten Technologien

Unsere Strategie

Kompetenter Partner unserer Kunden für Versorgung, individuelle Beratung sowie Produkte und Dienstleistungen im Bereich Energieeffizienz

Kundennähe zur raschen Lösung von Anliegen und Bedürfnissen

Erweiterung des digitalen Produkt- und Dienstleistungsangebots

Dieses Strategieelement betrifft die Handlungsfelder „Kundenzufriedenheit“ sowie „Verantwortungsvolle Unternehmensführung“.

Verstärkter Fokus auf Trinkwasserversorgung in Niederösterreich

Branchenumfeld und Trends

Steigender Wasserverbrauch durch demografische Veränderungen (Urbanisierung) sowie Zunahme witterungsbedingter Verbrauchsspitzen

Steigende Qualitätsanforderungen in der Wasserversorgung (z. B. Wasserhärte)

Unsere Strategie

Kapazitätssteigerungen in den Pumpwerken zur Steigerung der Leistungsfähigkeit sowie Ausbau überregionaler Leitungsnetze

Errichtung von Naturfilteranlagen zur natürlichen Reduktion der Wasserhärte

Erschließung neuer Trinkwasserquellen

Dieses Strategieelement betrifft die Handlungsfelder „Versorgungssicherheit“ sowie „Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung“.

Optimierung unserer Aktivitäten in Südosteuropa

Branchenumfeld und Trends

Energieversorgung in Südosteuropa zwischen herausfordernden Rahmenbedingungen und Zukunftspotenzial

Unsere Strategie

Bekenntnis zu Versorgungssicherheit und -qualität auch in Südosteuropa

Fokussierung auf Maßnahmen zur Senkung der Netzverluste und zur Verbesserung der Inkassoquote

Effizienzsteigerungen im operativen Geschäft

Dieses Strategieelement betrifft die Handlungsfelder „Versorgungssicherheit“, „Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung“ sowie „Verantwortungsvolle Unternehmensführung“.

Diversifikation durch selektives Engagement im internationalen Umweltgeschäft

Branchenumfeld und Trends

Spezifische regionale Gegebenheiten und Rahmenbedingungen erfordern individuelle Lösungen im Bereich der kommunalen Wasserver- und Abwasserentsorgung

Unsere Strategie

Konzentration unserer Lösungskompetenz auf ausgewählte Aufträge in bonitätsstarken Kommunen und Ländern

Schaffung von Mehrwert für unsere Auftraggeber als Basis für unseren wirtschaftlichen Erfolg

Dieses Strategieelement betrifft die Handlungsfelder „Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung“ sowie „Verantwortungsvolle Unternehmensführung“.

Versorgungssicherheit als oberste Prämisse

Das lückenlose Funktionieren der Netzinfrastruktur ist die Grundlage für die Versorgung der Kunden und damit – auf übergeordneter Ebene – für das reibungslose Funktionieren von Gesellschaft und Wirtschaft. Deshalb ist der Begriff „Versorgungssicherheit“ – die EVN versteht darunter die verlässliche, hochwertige und jederzeit abrufbare Versorgung der Kunden mit Strom, Erdgas, Wärme und Wasser – in der EVN auch allgegenwärtig.

Heruntergebrochen auf die EVN AG wird dieses Kundenversprechen durch nachstehende Beispiele konkret:

- Die thermischen Kraftwerke haben angesichts der steigenden und gleichzeitig volatilen Stromeinspeisung aus erneuerbaren Quellen hohe Bedeutung als Reservekapazität zur Netzstabilisierung und für das Engpassmanagement gewonnen. Im Interesse der Versorgungssicherheit werden sie als Brückentechnologie auch weiterhin benötigt, bis der Umbau des Energiesystems auf Basis marktreifer, leistungsfähiger Großspeicher für gerade nicht benötigten erneuerbaren Strom abgeschlossen ist. Schon seit dem Geschäftsjahr 2010/11 wurden die thermischen Kraftwerke der EVN deshalb vertraglich als Reservekapazität für den süddeutschen Raum bereitgestellt. Nachdem dies aufgrund der Trennung der deutsch-österreichischen Strompreise per 1. Oktober 2018 nicht mehr möglich ist, dient das Gaskraftwerk Theiß der EVN nun mit 430 MW als Reservekapazität für das österreichische Übertragungsnetz. Der zugrunde liegende Vertrag läuft zunächst über drei Jahre.
- Der Betrieb der EVN Kraftwerke wird durch eine vorausschauende Beschaffung und ausreichende Bevorratung von Energie und Primärenergieträgern gewährleistet. Dadurch soll die thermische Stromproduktion auch während längerer Kälteperioden uneingeschränkt sichergestellt bleiben.

Um einen störungsfreien Betrieb und die technische Sicherheit der EVN Kraftwerke – beides maßgebliche Voraussetzungen für die verlässliche Versorgung der Kunden mit Strom – zu gewährleisten, finden regelmäßig Revisionen und Wartungsarbeiten statt, die geplante Stillstandszeiten nach sich ziehen. So waren die beiden Gaskraftwerke im Berichtszeitraum mit Ausnahme von geplanten Revisionen bzw. marginalen ungeplanten Stillstandszeiten von insgesamt 2,4 % (Theiß) bzw. 0,2 % (Korneuburg) praktisch uneingeschränkt verfügbar. Die ungeplanten Stillstandszeiten des Steinkohlekraftwerks Dürnrohr betrug 0,4 %.

Auswirkungen der Geschäftstätigkeit auf Gesellschaft, Umwelt und Wirtschaft

Die nachfolgende, nach den Handlungsfeldern der EVN Wesentlichkeitsmatrix gegliederte Tabelle liefert einen Überblick zu den wesentlichen potenziellen Auswirkungen der Unternehmenstätigkeit der EVN und enthält zudem beispielhaft Instrumente und Maßnahmen zur Minimierung allfälliger negativer Auswirkungen. Instrumente und Maßnahmen ergeben sich dabei insbesondere aus den im EVN Verhaltenskodex sowie den unter dem Begriff „Compliance“ verankerten übergeordneten Verhaltensnormen.

Nachhaltigkeitsrisiken (Impact-Betrachtung)

Aufgrund des hohen Stellenwerts, den das Thema Nachhaltigkeit in der EVN genießt, erfasst und managt die EVN Nachhaltigkeits- und Compliance-Risiken im Rahmen des zentralen Risikomanagementprozesses gezielt durch eigens darauf spezialisierte Organisationseinheiten bzw. Prozesse. Dabei finden Nachhaltigkeitsrisiken als Querschnittsmaterie in alle Risikokategorien Eingang. Zu nennen wären hier vor allem Risiken für die Versorgungssicherheit und Risiken im Bereich der nachhaltigen Unternehmensführung oder Umweltrisiken.

Im Bereich der Versorgungssicherheit beziehen sich die Risiken u. a. auf Versorgungsunterbrechungen oder die Gefährdung von Leib und Leben sowie Infrastruktur durch Explosionen oder Unfälle. Um einen störungsfreien Betrieb und die technische Sicherheit der Kraftwerke – beides maßgebliche Voraussetzungen für die verlässliche Versorgung – zu gewährleisten, finden regelmäßig Revisionen und Wartungsarbeiten statt, die geplante Stillstandszeiten nach sich ziehen. Tatsächliche Unterbrechungen der Stromversorgung werden anhand der Kennzahlen System Average Interruption Frequency Index (SAIFI) – der mittleren Unterbrechungshäufigkeit – und System Average Interruption Duration Index (SAIDI) – der durchschnittlichen jährlichen Dauer der ungeplanten Stromunterbrechungen – gemessen und überwacht. So betrug die anhand des System Average Interruption Frequency Index (SAIFI) gemessene mittlere Unterbrechungshäufigkeit im Kalenderjahr 2017 1,16 (Vorjahr: 0,94). Dieser Wert bedeutet, dass ein EVN Kunde in Österreich im Jahr 2017 rund einmal von einer ungeplanten Stromunterbrechung betroffen war. Die durchschnittliche Dauer der ungeplanten Stromunterbrechungen¹⁾, zu deren Berechnung der System Average Interruption Duration Index (SAIDI) herangezogen wurde, betrug im Kalenderjahr 2017 38,09 Minuten (Vorjahr: 18,49 Minuten) und lag damit einmal mehr unter dem österreichischen Durchschnitt von 53,22 Minuten (Vorjahr: 27,48 Minuten).

1) Quelle: Energie Control-Austria, Ausfalls- und Störungsstatistik 2016 und 2017.

Arbeitssicherheit und Unfallvermeidung nehmen in allen Einheiten der EVN ebenfalls einen zentralen Stellenwert ein. Das geforderte hohe Sicherheitsniveau gewährleistet sie dabei vor allem durch Schulungen und Bewusstseinsbildung. Neben den gesetzlichen Vorschriften hat die EVN hier ein umfangreiches internes Regelwerk aus Geschäftsanweisungen und Richtlinien entwickelt. In der EVN werden sämtliche Arbeitsunfälle zentral über den sicherheitstechnischen Dienst erfasst und ausgewertet. Wie in nachstehender Tabelle beim Handlungsfeld

„Verantwortungsvolle Unternehmensführung“ beschrieben, beziehen sich die Mitarbeiterrisiken aber auch auf den Verlust von hochqualifizierten Mitarbeitern oder auf eine bewusste bzw. unbewusste Fehldarstellung von Transaktionen bzw. Jahresabschlussposten. Diesen Risiken begegnet die EVN u. a. mit der Schaffung eines attraktiven Arbeitsumfelds und flexiblen Arbeitszeitmodellen sowie einem internen Kontrollsystem (IKS).

Die Erfassung und Analyse der ökologischen Auswirkungen der Unternehmenstätigkeit der EVN in Bereichen wie Ressourceneinsatz, Energie- und Wasserverbrauch, Emissionen, Biodiversität, Transport sowie Abwasser und Abfall (Umweltrisiken) obliegt der Stabsstelle Innovation, Nachhaltigkeit und Umweltschutz. Diese unterstützt die operativen Einheiten auf Basis ihrer Analysen auch darin, Umweltauswirkungen zu verhindern bzw. zu minimieren.

Überblick zu den wesentlichen potenziellen Auswirkungen unserer Unternehmenstätigkeit (Auswahl)

| EVN Handlungsfeld und Definition | Impact-Bewertung (Auszug) -,- = negativ; +,+ = positiv | Handhabung – Instrumente und Maßnahmen (Auszug) | SDG |
|--|--|---|---|
| <p>Versorgungssicherheit ... steht für eine verlässliche Versorgung, auch in Krisensituationen. Im Energiebereich spielen dabei eine vorausschauende Beschaffungsstrategie, ein flexibler Erzeugungsmix mit ausreichenden Reserve- und Speicherkapazitäten sowie die technische Netzqualität eine bedeutende Rolle.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Beeinflussung von Lebensräumen (Mensch, Tier und Natur)/Beeinträchtigung der Biodiversität durch Netzausbau, Wasserkraftwerke und Errichtung von Windkraftanlagen - Verbrauch natürlicher Ressourcen - Emissionen - Auswirkungen auf Gesellschaft und Wirtschaft durch Netzausfälle + Erhöhung des Anteils erneuerbarer Energie + Zuverlässige Energieversorgung für Gesellschaft und Wirtschaft + Bereitstellung von Infrastruktur | <ul style="list-style-type: none"> → Zertifizierte Umweltmanagementsysteme → 500 MW mittelfristiges Ausbauziel für Windkraft → Höchste Priorität für Versorgungssicherheit und -qualität → EVN-interne Krisen- und Notfallpläne (z. B. Hochwasser, Wasserkraftwerke) → Umfangreiche Monitoring-Aktivitäten (z. B. Wasserqualität) → Geringe Netzverluste und Stromunterbrechungen | <ul style="list-style-type: none"> → SDG 6 Sauberes Wasser und Sanitäreinrichtungen → SDG 7 Bezahlbare und saubere Energie → SDG 9 Industrie, Innovation und Infrastruktur → SDG 12 Nachhaltige/r Konsum und Produktion |
| <p>Kundenzufriedenheit ... steht für Produkte und Dienstleistungen, die individuelle Bedürfnisse erfüllen und transparent sind, für hohe Servicequalität, eine zielgruppenadäquate Kommunikation sowie die Unterstützung unserer Kunden beim effizienten Umgang mit Energie.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Datenschutzrechtliche Vorfälle - Verbesserter und effizienter Umgang mit Energie + Kooperationen sichern regionale Arbeitsplätze + Hohe Standards in der Versorgungssicherheit + Hohe Verfügbarkeit der EVN Kraftwerke | <ul style="list-style-type: none"> → Höchste Priorität für Versorgungssicherheit und -qualität → Höchste Priorität für Datenschutz → Umfangreiche Monitoring-Aktivitäten (z. B. Wasserqualität) → Monitoring der mittleren Stromunterbrechungshäufigkeit → Unterstützung der Kunden in effizientem Verbrauchsverhalten | <ul style="list-style-type: none"> → SDG 7 Bezahlbare und saubere Energie → SDG 10 Weniger Ungleichheiten → SDG 12 Nachhaltige/r Konsum und Produktion → SDG 13 Maßnahmen zum Klimaschutz |
| <p>Umwelt- und Klimaschutz ... steht für einen Systemumbau in Richtung einer klimaneutralen Erzeugung mit Energiespeichern als Ausgleich. Bis dahin nehmen thermische Kraftwerke eine Brückenfunktion ein, um die Versorgungssicherheit zu gewährleisten. Effizienzsteigerungen und Innovationsinitiativen liefern in allen Bereichen einen wichtigen Beitrag. Denn unsere Produkte und Dienstleistungen sollen generell so umweltschonend wie möglich bereitgestellt werden.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Beeinflussung von Lebensräumen (Mensch, Tier und Natur)/Beeinträchtigung der Biodiversität durch Netzausbau, Wasserkraftwerke und Errichtung von Windkraftanlagen - Einsatz natürlicher Ressourcen - Emissionen + Hohe Standards in der Versorgungsqualität + Effiziente und umweltschonende Energieversorgung für Gesellschaft und Wirtschaft + Volkswirtschaftlicher Beitrag durch Innovationsinitiativen + Beitrag zur Erreichung der internationalen und nationalen Klimaziele + Reduktion treibhausrelevanter Emissionen | <ul style="list-style-type: none"> → Beirat für Umwelt und soziale Verantwortung → Zertifizierte Umweltmanagementsysteme → 500 MW mittelfristiges Ausbauziel für Windkraft → Kohleausstieg am Standort Dürnrohr bis 2025 → EVN-interne Krisen- und Notfallpläne (z. B. Hochwasser, Wasserkraftwerke) → Vielfältige Maßnahmen zum Artenschutz, zur Wahrung der Biodiversität sowie zum Schutz und zur Wiederherstellung natürlicher Lebensräume → Innovations-, Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten → Hohe Nachhaltigkeitsansprüche in der Lieferkette → Laufende Modernisierung des Gasleitungsnetzes → Fokus auf Effizienzsteigerung | <ul style="list-style-type: none"> → SDG 7 Bezahlbare und saubere Energie → SDG 9 Industrie, Innovation und Infrastruktur → SDG 12 Nachhaltige/r Konsum und Produktion → SDG 13 Maßnahmen zum Klimaschutz → SDG 15 Leben an Land |
| <p>Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung ... steht für unternehmerisches Handeln, das unter anderem die stetige Anpassung an unser dynamisches Umfeld durch gezielte Innovationen, eine wertorientierte Investitionsstrategie sowie eine stabile Dividendenentwicklung im Fokus hat.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Risiko eines Wertverlusts bei Eigen- und Fremdkapitalinvestoren + Stabile Dividendenentwicklung + Verbesserung der Infrastruktur in Ländern/Regionen, in denen Projekte durchgeführt bzw. abgeschlossen wurden + Arbeitsplatzsicherung | <ul style="list-style-type: none"> → Projektabsicherung durch Garantien → Ausgewogenes Verhältnis zwischen Investitionsprojekten und einer attraktiven Aktionärsvergütung als Ziel → EVN Verhaltenskodex → EVN Integritätsklausel als Bestandteil jeder Lieferantenbeziehung → Corporate Compliance Management → Innovations-, Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten → Ausgewogene Mittelverwendungsstrategie | <ul style="list-style-type: none"> → SDG 7 Bezahlbare und saubere Energie → SDG 8 Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum → SDG 9 Industrie, Innovation und Infrastruktur |

| Handlungsfeld | Impact-Bewertung (Auszug) „-“ = negativ; „+“ = positiv | Handhabung – Instrumente und Maßnahmen (Auszug) | SDG |
|---|--|--|---|
| Gesellschaftliches Engagement ... steht für das Übernehmen von Verantwortung für Menschen in herausfordernden Lebenssituationen, insbesondere für Kinder und junge Menschen. Im Fokus befinden sich aber auch Maßnahmen zur Bekämpfung von Energiearmut, die evn sammlung, das EVN Archiv und der EVN Sozialfonds. | + Förderung und Unterstützung von Kindern und Jugendlichen in herausfordernden Lebenssituationen + Verbesserung des Verbrauchsverhaltens bei Kunden + Vermittlung von naturwissenschaftlichen und praktischen Grundlagen der Elektrizität für Volksschulkinder | → Bekämpfung von Energiearmut → Unterstützung der Kunden in effizientem Verbrauchsverhalten → Verantwortung für Kunst und Kultur im Rahmen der evn sammlung → EVN Sozialfonds → EVN Schulservice | → SDG 1 Keine Armut → SDG 4 Hochwertige Bildung → SDG 10 Weniger Ungleichheiten → SDG 12 Nachhaltige/r Konsum und Produktion |
| Stakeholder-Einbindung ... steht für den proaktiven Dialog mit unseren Anspruchsgruppen und den verantwortungsvollen Umgang mit deren Anliegen, z. B. durch die Einbindung von Anrainern beim Anlagenausbau und -betrieb. | – Asymmetrische Einbeziehung unterschiedlicher Stakeholder-Gruppen + Wahrung der Interessen der wesentlichsten Stakeholder-Gruppen | → EVN Kundenbeirat → Regelmäßige Stakeholder-Befragung → Proaktive Stakeholder-Einbindung → Projektbezogene Stakeholder-Kommunikation → EVN Wesentlichkeitsmatrix als Instrument zum Abgleich zwischen Konzernstrategie und Stakeholder-Interessen | → SDG 17 Partnerschaften zur Erreichung der Ziele |
| Verantwortungsvolle Unternehmensführung ... steht für ethisches, regelkonformes Verhalten und eine vorausschauende Weiterentwicklung des Geschäftsmodells mit Fokus auf Digitalisierung und innovative Energiedienstleistungen. Dabei gilt es auch, unsere Verantwortung als Arbeitgeber wahrzunehmen, um eine nachhaltige Personalentwicklung in einem sich stets wandelnden Arbeitsumfeld zu ermöglichen. | – Risiko eines Wertverlusts bei Eigen- und Fremdkapitalinvestoren – Arbeitsunfälle – Betrugsfälle, Korruption + Schaffung von Arbeitsplätzen + Arbeitsplatzsicherung + Attraktives Arbeitsumfeld + Stabile Dividendenentwicklung + Volkswirtschaftlicher Beitrag durch Aus- und Weiterbildungen + Volkswirtschaftlicher Beitrag durch Infrastrukturprojekte und -investitionen | → EVN Verhaltenskodex → Compliance-Schulungen → EVN Leitwerte → Anonymes Hinweisgeberverfahren → Betriebliche Sozialpartnerschaft → Nachhaltige Personalentwicklung → Grundsätze und Richtlinien der International Labour Organization (ILO) und des UN Global Compact → Hohe Standards bei Gesundheitsvorsorge, Arbeitsschutz und -sicherheit → Flexible Arbeitszeitmodelle → Internes Kontrollsystem (IKS) → Wiedereinstieg krenzierter Mitarbeiter; Behaltefristen über gesetzliches Ausmaß → Innovations-, Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten → Integriertes Geschäftsmodell → Fokus auf regulierte und stabile Aktivitäten → Ratings im A-Bereich als Ziel → Ausgewogenes Verhältnis zwischen Investitionsprojekten und einer attraktiven Aktionärsvergütung als Ziel | → SDG 1 Keine Armut → SDG 3 Gesundheit und Wohlergehen → SDG 4 Hochwertige Bildung → SDG 5 Geschlechtergleichheit → SDG 8 Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum → SDG 10 Weniger Ungleichheiten |
| Verantwortung in der Lieferkette ... steht für die Verankerung von sozialen und ökologischen Aspekten in der Beschaffung und Auftragsvergabe sowie die Sicherstellung der Einhaltung der Menschenrechte bei unseren Lieferanten. | – Menschenrechtsverletzungen durch Lieferanten und/oder Subauftragnehmer + Regionale Wertschöpfung durch Kooperationen + Faire und transparente Auftragsvergabe | → Hohe Nachhaltigkeitsansprüche in der Lieferkette → Nachhaltige Ausrichtung aller Beschaffungsvorgänge der EVN → EVN Integritätsklausel als Bestandteil jeder Lieferantenbeziehung → Selbstdeklarationsbogen für alle Bieter bei Ausschreibungen → Regelmäßige Überprüfung der Lieferkette bei Primärenergiebeschaffung (z. B. Steinkohle) → Regelmäßige Kontrolle der Einhaltung der Menschen- und Arbeitnehmerrechte bei der Steinkohlebeschaffung (z. B. Vor-Ort-Besichtigungen) | → SDG 8 Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum |

Analyse wesentlicher Themen

Die EVN versteht Nachhaltigkeit als zentrales Grundprinzip ihrer Tätigkeit. Dies spiegelt sich nicht zuletzt darin wider, dass dieses Thema direkt vom Gesamtvorstand gesteuert wird. Ihm obliegt nicht nur die laufende (Weiter-) Entwicklung der Strategie und der Unternehmenswerte in enger Abstimmung mit dem Aufsichtsrat. Auch alle Nachhaltigkeitsaktivitäten und somit das Nachhaltigkeitsmanagement fallen in die Zuständigkeit des Gesamtvorstands.

Oberstes Organ der CSR-Organisation der EVN ist der Konzernausschuss für Nachhaltigkeit. Er konstituiert sich – im Einklang mit der europäischen Best Practice – neben dem Gesamtvorstand aus leitenden Mitarbeitern verschiedenster Unternehmensbereiche. Durch diese breite Aufstellung können die CSR-Initiativen der EVN zielgerichtet an der Unternehmensstrategie und den Zielen der einzelnen operativen Geschäftsbereiche ausgerichtet werden.

Für die Koordination der Nachhaltigkeitsaktivitäten innerhalb der EVN zeichnet sodann die direkt dem Vorstand unterstellte Stabsstelle Innovation, Nachhaltigkeit und Umweltschutz verantwortlich. Das hier angesiedelte konzernübergreifende Nachhaltigkeitsteam stellt die lückenlose Einhaltung der hohen Nachhaltigkeitsstandards der EVN sicher. Seine Mitglieder sind darauf geschult, das Thema Nachhaltigkeit sowie die Bedeutung von ethischem und sozialem Wirtschaften mit Nachdruck zu vertreten, ihr Wissen beratend an die Nachhaltigkeitsexperten in den einzelnen Unternehmensbereichen weiterzugeben und diese bei der Umsetzung von Nachhaltigkeitsaktivitäten zu unterstützen.

Handlungsfelder

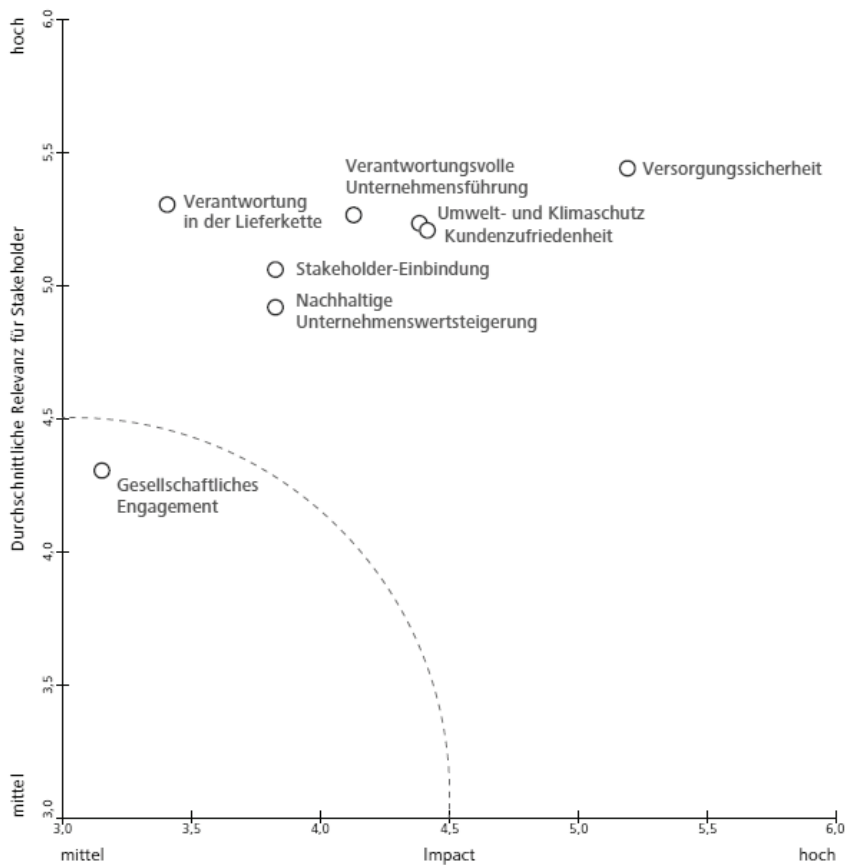
Als Grundlage für den Abgleich zwischen der Strategie und den Stakeholder-Interessen dient die EVN Wesentlichkeitsmatrix mit ihren acht Handlungsfeldern:

- Versorgungssicherheit
- Kundenzufriedenheit
- Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung
- Verantwortungsvolle Unternehmensführung
- Umwelt- und Klimaschutz
- Stakeholder-Einbindung
- Verantwortung in der Lieferkette
- Gesellschaftliches Engagement

Die nachstehende Tabelle liefert einen Überblick hinsichtlich der Zuordnung der einzelnen Handlungsfelder zu den gemäß NaDiVeG geforderten Angaben und Leistungsindikatoren zu den im Fokus stehenden Belangen in Bezug auf Umwelt, Soziales, Arbeitnehmer, Achtung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption.

| EVN Handlungsfeld | Nichtfinanzielle Informationen gem. NaDiVeG |
|---|--|
| Versorgungssicherheit | Strategie |
| Kundenzufriedenheit | Einbindung Stakeholder |
| Nachhaltige Unternehmenswertsteigerung | Strategie |
| Verantwortungsvolle Unternehmensführung | Arbeitnehmerbelange, Bekämpfung von Korruption, Achtung der Menschenrechte |
| Umwelt- und Klimaschutz | Umweltbelange |
| Stakeholder-Einbindung | Einbindung Stakeholder |
| Verantwortung in der Lieferkette | Achtung der Menschenrechte |
| Gesellschaftliches Engagement | Sozialbelange |

EVN Wesentlichkeitsmatrix



Diese systematisierte Darstellung der wesentlichsten Nachhaltigkeitsthemen wurde im Zuge der Stakeholder-Befragung im Geschäftsjahr 2016 /17 überarbeitet und aktualisiert. Dabei wurden auch die sozialen, ökologischen und wirtschaftlichen Auswirkungen der EVN Unternehmenstätigkeit („Impact“) im Zusammenhang mit den einzelnen Handlungsfeldern in einem eigenen Workshop mit externen und internen Experten ermittelt. Dieser strukturierte Erhebungsprozess, der sich alle drei Jahre wiederholt, ermöglicht es, auf jene Themen zu fokussieren, die den höchsten Stellenwert für die Stakeholder der EVN aufweisen und gleichzeitig hohe ökonomische, ökologische oder soziale Auswirkungen haben. Die EVN Strategie berücksichtigt dadurch stets die neuesten ökologischen und sozialen Entwicklungen und orientiert sich damit auch stark an den Sustainable Development Goals der Vereinten Nationen (SDG). Auch in der Berichterstattung konzentrieren wir uns daher auf die wesentlichsten Themen und Handlungsfelder.

Einbindung Stakeholder

Die EVN steht durch ihre Geschäftstätigkeit in Wechselwirkung mit verschiedensten Stakeholder-Gruppen und sieht sich dadurch auch mitverantwortlich für die gesellschaftliche Entwicklung in ihren Märkten. Dieser Verantwortung entspricht die EVN – in Erfüllung des auch im EVN Verhaltenskodex festgeschriebenen Managementansatzes – durch ein breites Bündel an Maßnahmen. Oberstes Prinzip ist dabei eine angemessene, balancierte Berücksichtigung der von den verschiedenen Stakeholder-Gruppen an das Unternehmen herangetragenen Anliegen.

Stakeholder-Einbindung

Im EVN Verhaltenskodex ist der regelmäßige, proaktive und offene Dialog mit den Stakeholdern als Management-Grundsatz verankert. Zudem stellt ein eigener Leitfaden für das Stakeholder-Management die regelmäßige Einbeziehung der Stakeholder auch auf strategischer Ebene sicher. Zentrale inhaltliche Grundlage für den strukturierten Abgleich der Unternehmensstrategie mit den Stakeholder-Interessen und die Analyse der sozialen, ökologischen und wirtschaftlichen Auswirkungen der Unternehmenstätigkeit ist der Austausch mit allen wesentlichen Stakeholdern im Rahmen der alle drei Jahre stattfindenden Aktualisierung der Wesentlichkeitsmatrix.

Kunden

Die Kunden und ihre Zufriedenheit stehen für die EVN im Mittelpunkt ihrer gesamten Tätigkeit. Rund 4,6 Mio. Kunden vertrauten im Geschäftsjahr 2017/18 auf die sichere Versorgung mit Energie- sowie Umweltprodukten von der EVN. Im Energiegeschäft in Niederösterreich sind zwei Drittel der Kunden Privathaushalte, das andere Drittel sind

EVN AG, Maria Enzersdorf

Gewerbeunternehmen, Industrie und öffentliche Einrichtungen; im internationalen Umwelt-Projektgeschäft sind es hingegen vorwiegend öffentliche Auftraggeber wie Städte und Gemeinden.

Kundenzufriedenheit wird für die EVN über Produkte und Dienstleistungen, die individuelle Bedürfnisse erfüllen und transparent abgerechnet werden, sowie über hohe Servicequalität, zielgruppengerechte Kommunikation und die Unterstützung unserer Kunden im effizienten Umgang mit Energie definiert. Innerhalb dieser Eckpunkte setzt die EVN in allen Märkten auf eine faire und professionelle Partnerschaft mit ihren Kunden. Eine permanente und einfache Erreichbarkeit für die Kunden, prompte Bearbeitung von Anfragen oder ein aktives Beschwerdemanagement sind Beispiele hierfür. Internationaler Erfahrungsaustausch und kontinuierliche Schulungen und Trainings von Mitarbeitern mit Kundenkontakt sowie regelmäßige systematische Befragungen der Kunden unterstreichen ebenfalls den hohen Stellenwert der Professionalität im Kundenservice der EVN.

Das Risiko allfälliger negativer Gesundheits- und Sicherheitsauswirkungen unserer Produkte minimiert die EVN durch umsichtiges, verantwortungsvolles Agieren entlang ihrer gesamten Wertschöpfungskette. Eine zentrale Rolle nimmt dabei das EVN Qualitätsmanagement ein. Es definiert hohe Standards für alle relevanten produktbezogenen Tätigkeiten und Prozesse und sorgt gleichermaßen für deren verlässliche Beachtung. Durch laufende Qualitätssicherung wird im Sinn ganzheitlicher Verantwortung zudem sichergestellt, dass alle Produkte und Dienstleistungen allen Anforderungen im Hinblick auf die Gesundheit, Sicherheit und Zufriedenheit der Kunden entsprechen

Projektbezogener Stakeholder-Dialog

Vom Kleinwasserkraftwerk über Leitungsprojekte und Windparks bis hin zu Biomasseanlagen – sämtliche Vorhaben plant und realisiert die EVN unter aktiver Einbindung von Anrainern, Bürgerinitiativen, NGOs, politischen Vertretungen, Vereinen und lokalen Initiativen. Von Planungsbeginn an fließen stets ökologische und soziale Aspekte in die Projektentwicklung mit ein. Eine zentrale Rolle spielt in diesem Prozess der Bereich Projektkommunikation, der das projektbezogene Stakeholder-Management und den Stakeholder-Dialog in der EVN institutionalisiert. Die aus der Stakeholder-Kommunikation gewonnenen Einsichten fließen in die Due-Diligence-Prüfungen vor Projektstart und damit in die internen Entscheidungsprozesse ein, die vom Vorstand bzw. je nach Projektgröße auch vom Aufsichtsrat der EVN zur Beurteilung neuer Vorhaben herangezogen werden.

Projektkommunikation mit NGOs und Interessenvertretungen

Im Zusammenhang mit konkreten Vorhaben, aber auch sonst pflegt die EVN zu verschiedenen Sachthemen einen offenen und intensiven Austausch mit relevanten NGOs und Interessenvertretungen. Zudem bilden eine funktionierende Gesprächsbasis sowie wechselseitiges Verständnis die Voraussetzung, um gemeinsam alternative, für alle Projektparteien akzeptable Lösungen abseits der klassischen Konfliktlinien zu entwickeln. Abgesehen von höherer Planungsqualität und -sicherheit trägt die proaktive Einbindung von NGOs und Interessenvertretungen damit in vielen Fällen zu einer intensiveren und professionelleren Kommunikation mit Anrainern und lokalen Initiativen bei. Positiv wirkt sich auch hier die Erfahrung aus bereits realisierten Projekten aus.

Projektkommunikation mit lokalen Stakeholdern

Im Rahmen des Stakeholder-Managements bei konkreten Projekten ist der EVN ein professioneller Dialog mit den unmittelbar betroffenen Menschen ein zentrales Anliegen. Der Zeitpunkt und die Form der Information sind für die Akzeptanz und Zufriedenheit der Menschen, die in unmittelbarer Umgebung leben und arbeiten, von zentraler Bedeutung. Besonderes Augenmerk legt die EVN hier auf:

- Frühzeitiges Identifizieren der Erwartungen und vielfältigen Ansprüche der unterschiedlichen Interessengruppen
- Professionelle, strukturierte und proaktive Kommunikation mit allen lokalen Stakeholdern
- Transparente und umfassende Darstellung aller relevanten Projektinformationen in einfach verständlichen Informationsmaterialien sowie kontinuierliche Weiterentwicklung und Verbesserung dieser Materialien
- Einsatz moderner, offener Informationsformate für die Vermittlung von Projekten
- Koordination der Kommunikation mit den politischen Entscheidungsträgern, Unterstützung der Kommunen bei der Kommunikation und Vermittlung bei Konflikten

Die Projektkommunikation erfolgt stets in enger Abstimmung und Zusammenarbeit mit den Projektleitern und -verantwortlichen. Selbstverständlich können sich die lokalen Stakeholder mit ihren Anliegen auch jederzeit von sich aus an die EVN wenden. Neben direkter Kontaktaufnahme mit dem Projektleiter ist dies über das EVN Service-Telefon bzw. via E-Mail (info@evn.at) möglich.

Krisenmanagement

Für weite Teile der Geschäftstätigkeit – insbesondere Risikobereiche, die auch die Bevölkerung betreffen könnten – verfügt die EVN über umfassende Krisen-, Katastrophen- und Notfallpläne samt den dazugehörigen Schulungsprogrammen. An allen Standorten werden Krisensituationen auch regelmäßig geübt. In Niederösterreich

EVN AG, Maria Enzersdorf

werden zudem regelmäßig interne und externe Übungen und Schulungen zum Thema Krisenmanagement abgehalten. Mitarbeiter im Störungsdienst werden laufend geschult, ebenso erfolgen jährlich Trainings für alle Diensthabenden sowie Sicherheitsunterweisungen für sämtliche Mitarbeiter.

Unterstützung von Interessenvertretungen und Initiativen

Die EVN ist Mitglied in diversen gesetzlichen und freiwilligen nationalen und internationalen Organisationen und Interessenvertretungen, so z. B. bei Oesterreichs Energie, der Branchenvereinigung der österreichischen Elektrizitätswirtschaft, bei Kammereinrichtungen wie dem Fachverband der Gas- und Wärmeversorgungsunternehmen. Beispiele für die Unterstützung externer Initiativen mit Nachhaltigkeitsschwerpunkt sind u. a. OECD Guidelines for Multinational Enterprises, UN Global Compact, respACT – austrian business council for sustainable development oder Österreichische Gesellschaft für Umwelt und Technik (ÖGUT). Alle Aktivitäten im Zusammenhang mit diesen Mitgliedschaften erfolgen im Einklang mit dem Verhaltensrahmen des Compliance-Management-Systems der EVN. Gemäß den gesetzlichen Bestimmungen ist die EVN auch in das österreichische Lobbying- und Interessenvertretungsregister sowie in das Transparenzregister der Europäischen Union eingetragen.

Umweltbelange

Die übergeordneten Ziele und Werte im Rahmen der Verantwortung für Umwelt und Klima sind im EVN Umweltleitbild definiert. Es enthält eine Reihe grundlegender Maxime und Vorgaben, darunter die Minimierung der Umweltbeeinflussung, Ressourcenschonung und Klimaschutz durch den Einsatz modernster Umwelttechnik sowie die stetige Verbesserung der Umweltleistung, z. B. durch Zertifizierungen.

Umweltmanagement in der EVN

Das Umweltmanagementsystem der EVN – es schließt als integriertes Managementsystem auch die Anforderungen des Arbeitsschutzes mit ein – wird nach den Anforderungen der Standards ISO 14001 und EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) zertifiziert. Diesen Zertifizierungen unterliegen alle unsere thermischen Kraftwerke in Niederösterreich. Die thermische Abfallverwertungsanlage in Zwentendorf/Dürnrohr ist zusätzlich dazu nach ISO9001 und nach „Entsorgungsfachbetrieb“ zertifiziert.

Für vollkonsolidierte Tochtergesellschaften in Österreich, deren umweltbezogene Gesamtausgaben im Geschäftsjahr 2017/18 über 10.000 Euro lagen, erfasst die EVN die Höhe der Umweltschutzausgaben und -investitionen. Grundlage dieser Erhebung ist die „Internationale Leitlinie Umweltkostenrechnung“ der International Federation of Accountants. Umweltkosten stellen demnach die monetarisierten internen Kosten der Auswirkungen der Geschäftstätigkeit auf die Umwelt und im Besonderen die Kosten der Schadensvermeidung und der Schadensbehebung dar. Im Geschäftsjahr 2017/18 betrugen die Umweltkosten der EVN AG 38,2 Mio. Euro (Vorjahr: 36,3 Mio. Euro). Darin enthalten sind Altlastensanierungs- und Schadensvermeidungskosten (Aufwendungen für Umweltmanagement oder Rauchgasreinigung). Die umweltbezogenen Erlöse (Altmetallverkauf) beliefen sich in der Berichtsperiode auf 1,3 Mio. Euro (Vorjahr: 0,9 Mio. Euro). Aus organisatorischen Gründen erfolgte für die Umweltkostenrechnung noch keine Anpassung aufgrund der per 1. Juli 2018 durchgeführten Umgliederung der thermischen Kraftwerke.

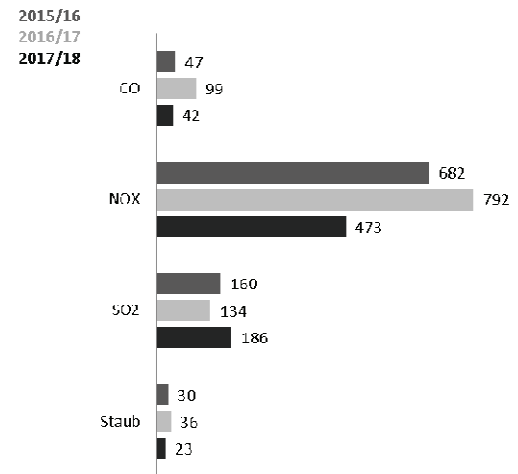
Emissionen

| Direkte und indirekte Treibhausgasemissionen | | 2017/18 | 2016/17 | 2015/16 |
|---|---------------------|---------|-----------|-----------|
| Direkte THG-Emissionen (Scope 1) | t CO ₂ e | 905.032 | 1.268.747 | 1.019.704 |
| Indirekte THG-Emissionen (Scope 2, standortbasiert) ¹⁾ | t CO ₂ e | 54.833 | 68.288 | 53.319 |
| Indirekte THG-Emissionen (Scope 2, marktbasierend) ¹⁾ | t CO ₂ e | 53.797 | 68.288 | 53.319 |
| Weitere indirekte THG-Emissionen (Scope 3) | t CO ₂ e | 869 | 816 | 774 |

1) Die indirekten Emissionen (Scope 2) sind Emissionen, die in der EVN verwendeten Mengen an Strom, Wärme oder Kälte zugerechnet werden und bei deren Produktion entstanden sind.

Die angegebenen Werte für direkte und indirekte Treibhausgasemissionen berechnen wir nach den Regeln und anhand der Faktoren, die die EU-Emissionshandelsrichtlinie für die einzelnen Länder vorschreibt. Bei der Zuordnung der Emissionen zu den einzelnen Kategorien (Scopes) folgen wir den Empfehlungen des Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) des World Resource Institute (WRI). Die angegebenen Werte beziehen sich immer auf das jeweilige Geschäftsjahr.

Emissionsmenge der Wärmekraftwerke
in t



Maßnahmen zur Reduktion treibhausrelevanter Emissionen

Die EVN investiert laufend in Projekte zur Vermeidung treibhausrelevanter Emissionen und erfüllt dadurch ihr strategisches Ziel, den Anteil der umweltfreundlichen Energieerzeugung durch den weiteren Ausbau erneuerbarer Erzeugungskapazitäten, insbesondere aus Wind, zu steigern. In diesem Sinn strebt die EVN (bei entsprechenden Rahmenbedingungen) mittelfristig einen Ausbau der Windkraftkapazität auf rund 500 MW an. Im Geschäftsjahr 2017/18 hat die EVN durch die Inbetriebnahme der beiden neuen Windparks Oberwaltersdorf und Sommerein die Basis für eine CO₂-Einsparung von rund 66.000 t CO₂ p. a. geschaffen.

Energieeffizienzmaßnahmen und verantwortungsvolle Nutzung von Energie

Durch vielfältige Initiativen ist die EVN seit jeher bestrebt, ihre eigene Energieeffizienz konsequent zu verbessern und gleichzeitig die mit ihrer Tätigkeit verbundenen Emissionen auf Produktions-, Energiebeschaffungs- sowie Kundenseite zu reduzieren. Unternehmensinterne Energieeffizienzmaßnahmen waren beispielsweise die Umrüstung auf energieeffiziente LED-Beleuchtung, bedarfsgeregelte Geräte oder die Installation von Photovoltaik-Anlagen zur Deckung des Stroms. Einige dieser Maßnahmen resultieren aus dem kontinuierlichen Verbesserungsprozess des Umweltmanagementsystems für unsere Erzeugungsanlagen.

| Direkter und indirekte Eigenenergieverbrauch nach (Primär-)Energieträger | | 2017/18 | 2016/17 | 2015/16 |
|--|------------|----------------|----------------|----------------|
| Erdgas | MWh | 119 | 144 | 161 |
| Strom | MWh | 142.388 | 186.899 | 136.231 |
| Wärme | MWh | 6.326 | 6.978 | 6.090 |
| Fernkälte | MWh | 2.769 | 2.481 | 2.366 |
| Summe | MWh | 151.602 | 196.502 | 144.848 |

Maßnahmen zur Verringerung des Energieverbrauchs

Im Oktober 2016 erfolgte in Österreich der Umbau der Dampfkollektoren in der Maschinenhalle des Kraftwerks Korneuburg auf Heißwasserbetrieb sowie die Einbindung von Fernwärme zur Beheizung. Dadurch konnten in der ersten vollständigen Heizsaison 2017/18 insgesamt rund 968 t CO₂ eingespart werden.

Material- und Betriebsmitteleinsatz

Die in der EVN eingesetzten Materialien sind zum Großteil Primärenergieträger wie fossile Brennstoffe, Abfälle und Biomasse. Als NebenkompONENTEN werden in den Anlagen zur Energieerzeugung zusätzlich diverse Hilfs- und Betriebsmittel verwendet. Aus technischen Gründen findet sich unter den eingesetzten Betriebsmitteln wenig Recycling-Material.

| Material- und Betriebsmitteleinsatz in der Energieerzeugung | | 2017/18 | 2016/17 | 2015/16 |
|---|----------------|---------|---------|---------|
| Fossile Brennstoffe ¹⁾ | Terajoule | 13.205 | 18.451 | 14.117 |
| Kalk | t | 3.682 | 4.859 | 4.152 |
| Ammoniak | t | 430 | 601 | 523 |
| Ammoniakwasser | t | 40 | 53 | 56 |
| Deionat | m ³ | 172.879 | 213.627 | 180.800 |

1) Erdgas, Steinkohle, Heizöl

Wasser und Abwasser

Die Ressource Wasser nutzt die EVN für haushaltsübliche Zwecke (z. B. im Sanitärbereich) oder als Prozesswasser (z. B. in Wärmenetzen oder als Schmierwasser). Die hierfür benötigten Mengen bezieht sie aus der kommunalen Trinkwasserversorgung oder aus eigenen Grundwasserbrunnen. Das Kühlwasser für den Betrieb der Anlagen wiederum wird aus Oberflächenwässern entnommen. Alle haushaltsüblichen Abwässer werden über kommunale Kläranlagen gereinigt, bevor sie in ein Oberflächengewässer gelangen. Die aus den Kraftwerken stammenden, laufend qualitätsüberwachten Abwasserströme werden – nach entsprechender Abwasseraufbereitung – im Einklang mit den geltenden Umweltnormen hauptsächlich in die Donau eingeleitet. Daraus ergeben sich keine relevanten Beeinträchtigungen. Im Geschäftsjahr 2017/18 betrug der Kühlwasserdurchsatz bei den niederösterreichischen Wärmekraftwerken der EVN 232,9 Mio. m³. Dieser Wert entspricht 0,39 % des durchschnittlichen Jahresvolumens der Donau, das sich beim Pegel Korneuburg¹⁾ (Messstellennummer 207241) auf 59.802 Mio. m³ beläuft. Der Grenzwert von 5 % wird somit deutlich unterschritten.

1) Quelle: Hydrographisches Jahrbuch von Österreich 2015, BMLFUW

Wenn sich bei einem der Standorte Art oder Menge des Abwasserstroms von haushaltsüblichen Abwässern unterscheiden, schließt die EVN – sofern ein Kanalanschluss vorhanden ist – mit dem jeweiligen Kläranlagenbetreiber einen Vertrag gemäß Indirekteinleiter-Verordnung ab. Diese Verträge enthalten detaillierte Regelungen über die erlaubte Abwassermenge, die wesentlichen Inhaltsstoffe und die erforderlichen Abwasseruntersuchungen. Direkteinleitungen in ein Oberflächengewässer sind durch die Abwasseremissionsverordnung sowie durch diverse wasserrechtliche Vorschriften geregelt. Regelmäßig werden die Abwasserströme auch durch akkreditierte Prüfanstalten analysiert. Selbstverständlich gewährleistet die EVN die Einhaltung aller Bescheidaufgaben bezüglich der Einleittemperatur von Kühlwasser (Kühlwasser darf nur bis zu einer gewissen Temperatur – einerseits des Kühlwassers, andererseits des Oberflächengewässers – eingeleitet werden). Sicker- sowie Niederschlagswasser aus den betriebseigenen Deponien werden üblicherweise in der Rauchgasreinigung genutzt und somit recycelt.

| Wasser | | 2017/18 | 2016/17 | 2015/16 |
|--|--|--------------|--------------|--------------|
| Mio. m ³ | | | | |
| Wasserentnahme | Gesamt | 232,9 | 286,0 | 280,8 |
| Alle entnommenen Wässer sind Frischwasser (≤ 1.000 mg/l gesamt gelöste Feststoffe) | davon Wasserentnahme nach Quelle | | | |
| | Oberflächengewässer | 232,5 | 285,5 | 280,3 |
| | Grundwasser | 0,4 | 0,5 | 0,4 |
| | Geliefertes Wasser | 0,0 | 0,0 | 0,9 |
| Wasserabgabe | Gesamt | 232,9 | 286,0 | 280,8 |
| Alle abgegebenen Wässer sind Frischwasser (≤ 1.000 mg/l gesamt gelöste Feststoffe) | davon Wasserabgabe nach Ziel | | | |
| | Oberflächengewässer | 232,5 | 285,5 | 280,3 |
| | An Dritte abgegebenes Wasser (kommunale Abwasserreinigung) | 0,4 | 0,5 | 0,5 |
| | davon Wasserabgabe nach Behandlung | | | |
| | No Treatment – Keine Behandlung | 232,5 | 285,5 | 280,3 |
| Treatment Level – Kommunale Abwasserreinigung | 0,1 | 0,0 | 0,0 | |
| Treatment Level – Betriebliche Abwasserreinigung | 0,3 | 0,4 | 0,4 | |

Abfall

Die Material- und Stoffströme der EVN werden genau verfolgt und gelenkt, um – in dieser Reihenfolge – Abfallvermeidung, Recycling und geeignete Entsorgung sicherzustellen. Zusätzlich werden Lieferanten für Materialien und Geräte sowie Partner zur Entsorgung nach ökologischen Gesichtspunkten ausgewählt.

Alle regelmäßig anfallenden gefährlichen und nicht gefährlichen Abfälle werden auf Basis von Rahmenverträgen an berechnigte Entsorgungsunternehmen abgegeben, die diese Abfälle gemäß den gesetzlichen Vorschriften einer umweltgerechten Entsorgung zuführen.

In der Berichtsperiode wurden keinerlei gefährliche oder nicht gefährliche Abfälle grenzüberschreitend entsorgt.

| Entwicklung der Abfallmengen ¹⁾ | | 2017/18 | 2016/17 | 2015/16 |
|--|---|---------|---------|---------|
| Gefährliche Abfälle und Reststoffe | t | 56 | 54 | 49 |
| Nicht gefährliche Abfälle und Reststoffe | t | 619 | 587 | 683 |
| Export gefährlicher Abfälle | | | | |
| Gefährliche Abfälle | t | 0 | 0 | 0 |

1) Ohne Baurestmassen und Kraftwerksnebenprodukte

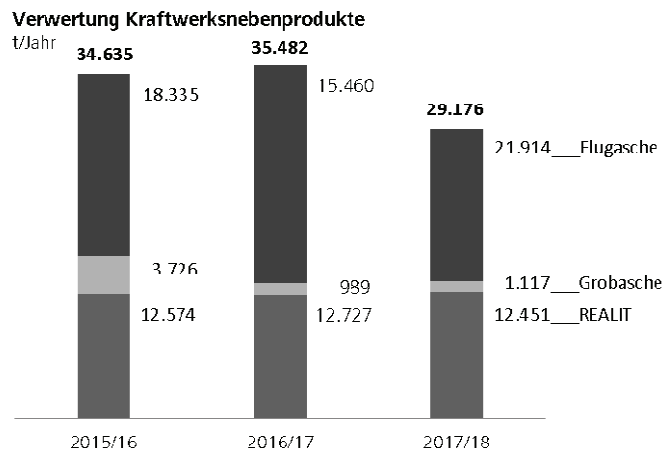
Flug- und Grobasche sowie REALIT (ein Abfallprodukt aus der Rauchgasreinigung) werden zu 100 % verwertet.

Biodiversität

Bei allen Aktivitäten trachtet die EVN danach, Eingriffe in die Natur auf das geringstmögliche Maß zu reduzieren. Oberste Priorität haben dabei der Schutz von Fauna und Flora sowie der Erhalt der natürlichen Lebensräume von Tieren und Pflanzen im Umfeld der Anlagen und Projekte. Eine behutsame Realisierung von Bauvorhaben ist hier ebenso selbstverständlich wie ein schonungsvoller Betrieb der fertiggestellten Anlagen. Dies bedeutet:

- Minimierung des Ressourcen- und Raumverbrauchs
- Minimierung der Beeinträchtigung des Landschaftsbilds
- Minimierung von Energieverlusten in der Energieerzeugung und -übertragung

Durch die Infrastruktur – in erster Linie Kraftwerke – sind hauptsächlich Lebensräume in der Luft sowie im Wasser von möglichen Auswirkungen betroffen. Bei thermischen Kraftwerken kann es vor allem durch die Temperatur der in Fließgewässer eingeleiteten Kühlwässer zu Auswirkungen auf die Biodiversität kommen.



Naturoase Kraftwerk Dürnrohr

Im Jahr 2016 hat die EVN – nach der letzten derartigen Untersuchung im Jahr 2009 – erneut eine Habitatstudie für den Standort Zwentendorf/Dürnrohr beauftragt. Ziel der Erhebung war es, die Fauna und Flora auf dem 140 ha großen Kraftwerksgelände und den angrenzenden, ebenfalls in unserem Eigentum stehenden Flächen zu erfassen. Die Analyse zeigte, dass sich auf dem eingezäunten und kaum genutzten Areal im Lauf der Jahre eine beachtliche Artenvielfalt entwickelt hat. Zurückzuführen ist dies nach Ansicht der befassten Experten nicht zuletzt auf die Lage nahe dem Natura-2000-Gebiet Tullnerfelder Donauauen.

Konkret konnten auf dem untersuchten Gebiet mehr als 1.100 Tier- und Pflanzenarten – und damit deutlich mehr als bei der letzten Erhebung – nachgewiesen werden (2009: 389 Tier- und Pflanzenarten). Neben vielen gefährdeten oder sogar vom Aussterben bedrohten Tier- und Pflanzenspezies war mit der Simsenspornzikade auch ein sogenannter „Neunachweis für Niederösterreich“ darunter.

Sozialbelange

Im Bewusstsein der Verantwortung gegenüber den unterschiedlichen Interessengruppen setzt die EVN in ihrem Verantwortungsbereich auch außerhalb des operativen Kerngeschäfts Initiativen zur Verbesserung der Lebensqualität der Menschen. Nachfolgend einige exemplarische Beispiele für diese Aktivitäten im gesellschaftlichen Kontext:

- **Jugend- und Schulplattform:** Einen Schwerpunkt der gesellschaftlichen Verantwortung sieht die EVN in der Förderung des Wissens zum Themenkreis „(Sorgsamer Umgang mit) Energie, Energieeffizienz sowie Energiesparen“. Zu diesem Zweck hat die EVN das EVN Schulservice initiiert, das Projekte, Vorträge und Wettbewerbe mit Kindern und Jugendlichen anbietet.
- **EVN Junior Ranger-Programm:** An der Ybbs, an der die EVN neben Kleinwasserkraftwerken mit Fischeaufstiegshilfen auch ein Projekt zur nachhaltigen Fischereibewirtschaftung betreibt, organisierte die EVN im Frühjahr 2018 für zehn Jugendliche die Ausbildung zum „EVN Junior Ranger“. An vier Samstagnachmittagen vermittelten dabei Experten Theorie- und Praxiswissen zu Hydrobiologie, Flora und Fauna in Flussauen, Gewässerökologie, Fischerei sowie Natur- und Gewässerschutz.
- **EVN Sozialfonds:** Der EVN Sozialfonds, der mit jährlich rund 100.000 Euro dotiert ist, unterstützt Kinder- und Jugendprojekte niederösterreichischer Institutionen. Über die Auswahl der Förderprojekte entscheidet ein Expertengremium, das sich zweimal pro Jahr trifft. Die Empfehlungen an den Vorstand der EVN zur Mittelverwendung erfolgen einstimmig auf Basis eines vordefinierten Kriterienkatalogs. Im Geschäftsjahr 2017/18 wurden 14 Projekte mit einem Gesamtbeitrag von 119.423 Euro unterstützt.
- **evn sammlung:** Seit 1995 besteht die evn sammlung, eine Kollektion zeitgenössischer internationaler Kunst, die von dem mit renommierten Experten besetzten EVN Kunstrat kuratiert wird. Die Firmensammlung versteht sich als Plattform zur Auseinandersetzung mit bildender Kunst und richtet sich gleichermaßen an Mitarbeiter und ihre Familien wie an Kunstinteressierte von außerhalb des Unternehmens.

Arbeitnehmerbelange

Die EVN legt größten Wert auf ethisches und gesetzeskonformes Verhalten ihrer Mitarbeiter, Lieferanten und Geschäftspartner. Eine breite Palette an Compliance-Maßnahmen stellt die konzernweite Einhaltung dieser Maxime sicher, als Leitlinie dafür dient der in zehn Themenbereiche gegliederte EVN Verhaltenskodex. Als Arbeitgeber ist sich die EVN ihrer Verantwortung bewusst und erfüllt nicht nur ihre gesetzlich definierten Pflichten, sondern erbringt darüber hinaus auch eine Reihe an freiwilligen Leistungen. Fundamentale Prinzipien wie z. B. Gleichbehandlung, Chancengleichheit, Gesundheitsvorsorge, Arbeitsschutz und -sicherheit, eine betriebliche Sozialpartnerschaft oder eine aktive Personalentwicklung sowie -förderung prägen hierbei die Unternehmenskultur.

Im Geschäftsjahr 2017/18 beschäftigte die EVN AG durchschnittlich 641 Mitarbeiter auf Vollzeitbasis aus mehr als 10 unterschiedlichen Nationen, Kulturen und Generationen. 10 Frauen und 16 Männern sind neu in das Unternehmen eingetreten, während 7 Männer und 2 Frauen das Unternehmen verlassen haben. Zum Stichtag 30. September 2018 gab es 9,1 % an Teilzeitbeschäftigten, davon 8,4 % Frauen.

Gleichbehandlung und Chancengleichheit

Die EVN verpflichtet sich zur Umsetzung der Grundsätze der International Labour Organization. Als Mitglied des UN Global Compact bekennt sie sich daneben explizit zur Einhaltung globaler Prinzipien ethischen wirtschaftlichen Handelns. Damit verbunden ist die Anforderung, niemanden aus Gründen der nationalen oder ethnischen Herkunft, des Geschlechts, der sexuellen Orientierung, der Kultur, der Religion, des Alters oder des Gesundheitszustands zu diskriminieren. Menschen gleicher fachlicher und persönlicher Qualifikation sind in Bezug auf Einstellung, Fortbildung, Personalentwicklung, Beschäftigungsbedingungen und Entlohnung gleichwertig zu behandeln.

Zum Stichtag 30. September 2018 belief sich der Frauenanteil auf 25,0 %. Zur Erhöhung des Frauenanteils besteht seit dem Geschäftsjahr 2010/11 das Programm „Frauen@EVN“, das mithilfe bedarfsorientierter Seminare, interner Netzwerkmöglichkeiten und laufender weiterer Initiativen die Rahmenbedingungen für Mitarbeiterinnen verbessern und insbesondere qualifizierte Frauen bei ihrer Laufbahnplanung und einer Karriere als Führungskraft unterstützen soll. Mittelfristig strebt die EVN eine Frauenquote an, die das aktuelle Geschlechterverhältnis in der berufsgruppenspezifischen Ausbildung widerspiegelt. Die Vergütung aller Mitarbeiter richtet sich schon heute ausschließlich nach dem Kollektivvertrag bzw. der jeweiligen Tätigkeit und Qualifikation.

Die EVN fördert auch die Integration von Menschen mit besonderen Bedürfnissen. Im Geschäftsjahr 2017/18 hat das Unternehmen in diesem Sinn 16 Menschen mit besonderen Bedürfnissen beschäftigt.

Arbeitswelt in der EVN

Mit zahlreichen Maßnahmen unterstützt die EVN eine ausgewogene Balance zwischen dem Berufs- und Familienleben ihrer Mitarbeiter. Ein wichtiger – auch offizieller – Schritt auf diesem Weg war im Mai 2011 die Unterzeichnung der „Charta zur neuen Vereinbarkeit Eltern-Wirtschaft“. In Österreich hat nach Geburt eines Kindes grundsätzlich jeder Angestellte Anspruch auf Karenz. Zusätzlich bietet die EVN ihren Mitarbeitern in Österreich über die gesetzliche Karenzierung hinaus die Möglichkeit einer Freistellung bis zum 36. Lebensmonat ihres Kindes. Während der Karenzzeit wird zudem der Kontakt gezielt aufrechterhalten und erleichtert damit den beruflichen Wiedereinstieg. Im Geschäftsjahr 2017/18 befanden sich in der EVN AG 15 Frauen und 4 Männer in Elternkarenz.

Zusatzleistungen wie eine Krankenzusatzversicherung, zusätzliche Altersvorsorge oder Förderungen des Mitarbeiterengagements für soziale und gesellschaftliche Anliegen stehen Mitarbeitern unabhängig von ihrem Alter, Geschlecht oder Beschäftigungsausmaß als freiwillige Leistungen des Unternehmens zur Verfügung.

Gesundheitsvorsorge, Arbeitsschutz und -sicherheit

Arbeitssicherheit und Unfallvermeidung nehmen bei EVN in sämtlichen Unternehmensbereichen einen zentralen Stellenwert ein. Deshalb ist es dem Unternehmen z. B. ein großes Anliegen, Mitarbeiter in allen gesundheits- und sicherheitsrelevanten Bereichen bestmöglich aus- und weiterzubilden. Zu diesem Zweck wurde ein eigener sicherheitstechnischer Dienst eingerichtet. Dieser hat die einschlägigen gesetzlichen Vorschriften um ein umfangreiches internes Regelwerk aus Geschäftsanweisungen und Richtlinien erweitert, die alle mit unserer Tätigkeit verbundenen Sicherheitsrisiken beschreiben und entsprechende Gegenmaßnahmen vorgeben. Alle Mitarbeiter der EVN sowie alle Leiharbeiter sind von diesen Maßnahmen erfasst sowie über Sicherheitsvertrauenspersonen in Arbeitsausschüssen vertreten, die Arbeitsschutzprogramme überwachen und darüber beraten. In alle Belange der Arbeitssicherheit und der Gesundheitsvorsorge ist zudem auch unser Betriebsrat laufend mit einbezogen. Auch wenn die EVN nicht in Ländern aktiv ist, in denen ein erhöhtes Risiko bezüglich übertragbarer Krankheiten besteht oder Arbeitsbedingungen vorherrschen, die die Gesundheit der Mitarbeitern dauerhaft gefährden könnten, bestehen für Ernstfälle zudem entsprechende Konzernanweisungen.

Im Geschäftsjahr 2017/18 ereigneten sich bei EVN AG 7 Arbeitsunfälle, die häufigsten Verletzungsursachen sind Sturz und Fall, Stolpern und Verknöcheln, gefolgt von körperlicher Überlastung bei Arbeitsvorgängen, Absturz und Quetschverletzungen.

Zum Zweck der Gesundheitsvorsorge wurde bereits im Jahr 2016/17 das Programm „Gesundheit@EVN“ etabliert, das drei Ziele verfolgt: „Gesundheit sichern“, „Zu gesunder Lebensweise ermutigen“ und „Leistungsfähigkeit ermöglichen“. Ein Schwerpunkt des Programms galt im Geschäftsjahr 2017/18 neben dem Thema Raucherentwöhnung besonders der Motivation zu mehr Bewegung.

Betriebliche Sozialpartnerschaft

Wesentliche unternehmerische Entscheidungen trifft die EVN transparent im Einklang mit ihrem Führungsleitbild und auf Basis der diesbezüglichen rechtlichen Bestimmungen. Auch die Arbeitnehmervertreter werden in diesem Sinn laufend zeitgerecht über wesentliche unternehmerische Entscheidungen informiert bzw. im Vorfeld in die Entscheidungsprozesse eingebunden. Dies gilt für strategische Entscheidungen ebenso wie für Änderungen oder Anpassungen im Personalbereich. 100 % aller Mitarbeiter in der EVN AG werden durch Mitarbeitervertretungen in Form von Betriebsräten vertreten und sind hinsichtlich ihrer Bezahlung durch kollektivvertragliche Mindestlöhne geschützt. Die jeweiligen Mitarbeitervertretungen sind regelmäßig maßgeblich in die Kollektivvertragsverhandlungen eingebunden. Insgesamt orientiert sich das Gehaltsschema von allen Mitarbeitern der EVN AG an den entsprechenden Kollektivverträgen. Mitarbeiterthemen werden auch in Arbeits- und Sicherheitsausschüssen behandelt, weiters finden Betriebsratsvertreter sowohl im Aufsichtsrat als auch im Beirat für Umwelt und soziale Verantwortung Gehör.

Personalentwicklung und -förderung

Die Qualifikation der Mitarbeiter ist ein wesentliches Element in der Sicherung des nachhaltigen Unternehmenserfolgs der EVN. Deshalb bilden die Erhaltung und der Ausbau des bestehenden hohen Kompetenzniveaus der Mitarbeiter auch einen zentralen Schwerpunkt des Personalmanagements bei EVN. Im Geschäftsjahr 2017/18 absolvierte jeder Mitarbeiter der EVN AG im Schnitt 38,5 Stunden an Weiterbildungsveranstaltungen.

Achtung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption

Neben den grundlegenden Formulierungen zu Vision, Mission und Unternehmenswerten definiert eine Reihe weiterer verbindlicher Dokumente den Verhaltens- und Handlungsrahmen der EVN. Als Mitglied des UN Global Compact bekennt sich die EVN zudem explizit zur Einhaltung globaler Prinzipien ethischen wirtschaftlichen Handelns.

Unter dem übergeordneten Begriff „Compliance“ setzt die EVN die konsequente Einhaltung grundlegender ethischer Prinzipien sowie aller rechtlichen Anforderungen im Handeln und Verhalten aller Mitarbeiter voraus – auch in Bezug auf Lieferanten und Geschäftspartner. Der EVN Verhaltenskodex (siehe auch www.evn.at/verhaltenskodex.aspx) benennt und regelt dabei u. a. jene Aspekte der Geschäftstätigkeit, die Menschenrechte, Governance, Compliance, Unternehmensethik, Korruptionsprävention, öffentliches Auftreten und Wettbewerbsverhalten betreffen. Er umfasst Unternehmensgrundsätze, die über geltendes Recht hinausgehen, und legt Verhaltensregeln für alle Mitarbeiter des Konzerns fest. Grundlagen des Kodex sind neben internen Organisationsvorschriften und den jeweiligen länderspezifischen gesetzlichen Bestimmungen auch internationale Regelwerke, darunter Leitsätze und Übereinkommen der OECD oder Grundsatzserklärungen und Prinzipien der International Labour Organisation (ILO).

Menschenrechte

Das uneingeschränkte und eindeutige Bekenntnis zur Achtung, zur Einhaltung sowie zum Schutz der Menschenrechte und ethischer Grundsätze ist aufgrund seiner hohen Bedeutung in einem der zehn Themenfelder des EVN Verhaltenskodex geregelt. Die EVN verpflichtet sich, den zehn Prinzipien des UN Global Compact Folge zu leisten, deshalb lehnt sie insbesondere jede Form von Kinder- und Zwangsarbeit entschieden ab.

Korruptionsprävention

Auch gegen alle Arten der Korruption tritt die EVN entschieden ein und sensibilisiert ihre Mitarbeiter durch eigene Verhaltensregeln sowie spezifische Aus- und Weiterbildungsveranstaltungen entsprechend. Der Begriff Korruption ist dabei sehr weit gefasst und beinhaltet neben gesetzwidrigen Zahlungen (z. B. Bestechung, Kick-back-Zahlungen, fingierte Leistungen, Falschklassifizierung/-kontierung) auch alle Arten von Zuwendungen (z. B. Geschenke, Einladungen, nicht dritttübliche Vergünstigungen, immaterielle Vorteile wie Auszeichnungen und Protektion). Alle diese Varianten sind für Mitarbeiter und deren Angehörige – mit Ausnahme von z. B. orts- und landesüblichen Aufmerksamkeiten geringen Werts – verboten.

Organisation des Compliance-Managements

Die direkt dem Gesamtvorstand unterstellte Stabsstelle Corporate Compliance Management (CCM) verantwortet die Führung und die laufende Weiterentwicklung des Compliance-Management-Systems (CMS) der EVN. Dieses gibt einen einheitlichen Rahmen vor, der die Mitarbeiter im Arbeitsalltag dabei unterstützen soll, sich integer und gesetzestreu zu verhalten. Es baut dabei auf drei Säulen auf:

- Prävention durch Bewusstseinsbildung und Schulungen
- Identifikation von Verstößen gegen den Verhaltenskodex
- Reaktion durch Aufklärung und Verbesserung

Erhebung von Compliance-Risiken

Compliance-Risiken, die explizit auch die Themen Menschenrechte und Korruptionsprävention umfassen, werden regelmäßig systematisch und aus unterschiedlichen Blickwinkeln erhoben. Ein Anlass dafür ist etwa die jährliche Risikoinventur, da Compliance-Verstöße im Rahmen des Risikomanagements der EVN einen Risikofaktor darstellen. Darüber hinaus achtet auch die Interne Revision im Rahmen aller Prüfungsprojekte auf die Einhaltung sämtlicher Compliance-relevanter Vorgaben und Regelungen.

Hinweisgeberverfahren

Zudem steht den EVN Mitarbeitern über das EVN Intranet bzw. spezielle Compliance-E-Mail-Adressen ein vertrauliches und anonymes Hinweisgeberverfahren („Whistle Blowing“) zur Meldung von Bedenken in Bezug auf ethisch nicht vertretbares oder rechtswidriges Verhalten zur Verfügung. Auch Geschäftspartner können das Hinweisgeberverfahren über eigens eingerichtete Compliance-E-Mail-Adressen nutzen. Compliance-Verstöße stellen gegebenenfalls eine Verletzung von Dienstpflichten dar; zusätzlich ist eine allfällige strafrechtliche Relevanz von den dazu berufenen Einrichtungen zu beurteilen. Sollte sich ein Verdacht bestätigen, würde dieser je nach Schwere und Schadensumfang zu arbeits- und sonstigen zivilrechtlichen Konsequenzen führen. Deshalb sind Mitarbeiter, die bei ihrer Arbeit in Interessen- oder Loyalitätskonflikte geraten, angehalten, sich direkt und rechtzeitig an den EVN Compliance Officer zu wenden.

EVN AG, Maria Enzersdorf

In der Berichtsperiode wurden über das Hinweisgeberverfahren weder vermutete Verstöße gegen die im Verhaltenskodex verankerten Grundsätze und Regeln noch Fälle von Diskriminierung aufgrund ethnischer, nationaler oder sozialer Herkunft, Hautfarbe, Geschlecht, sexueller Orientierung, Religion oder politischer Ansichten gemeldet.

Compliance-Schulungen

Alle Vorstands- und Geschäftsführungsmitglieder, Führungskräfte sowie alle Mitarbeiter der EVN Gruppe werden regelmäßig auf korrektes ethisches Verhalten sensibilisiert. Dies erfolgt zumeist im Rahmen von Schulungen und Workshops, die insbesondere auf die Themen „Menschenrechte“, „Unternehmensethik“, „Korruptionsprävention“, „öffentliches Auftreten“ und „Wettbewerbsverhalten“ fokussieren. Das Spektrum der Ausbildungen reicht dabei von verpflichtenden standardisierten Präsenzs Schulungen für alle neu eintretenden Mitarbeiter über ergänzende E-Learning-Programme bis hin zu Spezialschulungen für besonders exponierte Bereiche.

Ausblick

Die vergangenen Jahre haben gezeigt, dass die breite Wertschöpfungskette der EVN auch in herausfordernden Zeiten eine gute Basis für einen stabilen Geschäftsverlauf bildet. Damit ist die Gesellschaft auch für die Zukunft solide aufgestellt. In den kommenden Jahren wird nicht nur die neue Klima- und Energiestrategie der Österreichischen Bundesregierung, die #mission2030, dazu beitragen, dass sich das Umfeld auf den Energiemärkten weiterhin laufend verändern wird.

Der laufende Anstieg in der Einspeisung von Strom aus erneuerbarer Erzeugung, deren volatiler Verlauf nicht planbar ist, erfordert weiterhin ausreichende, flexibel einsetzbare Kraftwerkskapazitäten, um die Netze stabil zu halten. Die thermischen Kraftwerke der EVN, welche mit 1. Juli 2018 von der EVN AG an die EVN Wärmekraftwerke GmbH verkauft wurden, stehen in diesem Sinn bereits seit vielen Jahren für die Lieferung von Ausgleichsenergie und für das Engpassmanagement zur Verfügung. Seit der Trennung der Strompreiszone zwischen Deutschland und Österreich per 1. Oktober 2018 hält die EVN ihre Reservekapazität nun für den österreichischen Übertragungsnetzbetreiber vor.

Das Geschäftsjahr 2017/18 war durch den starken Anstieg der Energiepreise beeinflusst. Für das Geschäftsjahr 2018/19 wird unter der Annahme von durchschnittlichen energiewirtschaftlichen Rahmenbedingungen ein Ergebnis erwartet, welches unter dem Niveau des Vorjahres liegen dürfte. Der in den vergangenen Jahren eingeschlagene Weg der Konsolidierung soll weiter verfolgt werden. Der Fokus liegt hier auf den bestehenden Geschäftsbereichen und dort wiederum auf der laufenden Steigerung der Effizienz.

Maria Enzersdorf,
am 20. November 2018

Der Vorstand

Mag. Stefan Szyszkowitz, MBA

Dipl.-Ing. Franz Mittermayer